

FOSUN PHARMA
复星医药

INNOVATION FOR GOOD HEALTH

持續創新 樂享健康

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司) 股份代號: 02196

二零二零年年報

* 僅供識別

使命

讓每個家庭樂享健康。

Better health for families worldwide.

價值觀



關愛生命
Care For Life



不斷創新
Continuous Innovation



精益求精
Pursuit of Excellence



合作共贏
Sustainable Partnership

創新
INnovation

國際化
INternationalization

整合
INtegration

智能化
INtelligentization

4IN



我們的願景

我們致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。

我們的使命

讓每個家庭樂享健康。

目 錄

04	企業資料
07	財務摘要
08	董事長報告
12	管理層討論及分析
67	五年統計
68	董事會報告
91	監事會報告
93	企業管治報告
104	環境、社會及管治報告
135	董事、監事及高級管理人員簡歷
144	獨立核數師報告
149	綜合損益表
150	綜合收益表
151	綜合財務狀況表
153	綜合權益變動表
155	綜合現金流量表
157	財務報表附註
276	釋義

董事

執行董事

吳以芳先生(董事長¹、首席執行官)

非執行董事

陳啟宇先生²

姚方先生³

徐曉亮先生

龔平先生⁴

潘東輝先生⁴

張厚林先生⁵

梁劍峰先生⁶

王燦先生⁷

沐海寧女士⁹

獨立非執行董事

江憲先生

黃天祐博士

李玲女士

湯谷良先生

監事

任倩女士(主席)

曹根興先生

管一民先生

聯席公司秘書

董曉嫻女士

甘美霞女士

授權代表

吳以芳先生¹¹

甘美霞女士

陳啟宇先生¹²

戰略委員會

陳啟宇先生(主席)

吳以芳先生

姚方先生

徐曉亮先生

李玲女士

審計委員會

湯谷良先生(主席)

江憲先生

龔平先生⁴

王燦先生⁷

沐海寧女士^{8、9}

提名委員會

江憲先生(主席)

李玲女士

潘東輝先生⁴

沐海寧女士⁹

薪酬與考核委員會

黃天祐博士(主席)

陳啟宇先生

潘東輝先生⁴

江憲先生

湯谷良先生

沐海寧女士⁹

¹ 2020年10月29日被選舉為本公司董事長，並於2020年10月29日辭任總裁。

² 2020年10月29日辭任本公司董事長，並於2020年10月29日由本公司執行董事改任為非執行董事。

³ 2020年10月29日辭任本公司聯席董事長，並於2020年10月29日由本公司執行董事改任為非執行董事。

⁴ 2020年6月30日獲委任。

⁵ 2020年10月9日獲委任。

⁶ 2020年1月17日辭任。

⁷ 2020年1月21日辭任。

⁸ 2020年1月21日獲委任。

⁹ 2020年6月30日辭任。

¹⁰ 2020年3月30日獲委任。

¹¹ 2020年10月29日獲委任。

¹² 2020年10月29日辭任。

環境、社會及管治委員會

黃天祐博士¹⁰
李玲女士¹⁰
吳以芳先生¹⁰

註冊地點

中國上海
普陀區
曹楊路510號9樓
郵編：200063

中國主要營業地點

中國上海
宜山路1289號A座
郵編：200233

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

香港法律顧問

禮德齊伯禮律師行

中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
添美道1號
中信大廈22樓

主要往來銀行

中國進出口銀行
國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
中國郵政儲蓄銀行
滙豐銀行

公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

股票簡稱

復星醫藥

股票上市地點

A股：上海證券交易所
股票代號：600196
H股：香港聯合交易所有限公司
股票代號：02196

企業 資料

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海市
浦東新區
陸家嘴東路166號
中國保險大廈

香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

本公司網站

<http://www.fosunpharma.com>

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
經營業績		
收入	30,163	28,389
毛利	16,732	16,846
經營溢利	2,437	2,303
稅前溢利	4,678	4,526
歸屬於母公司股東的年內溢利	3,663	3,322
盈利能力		
毛利率	55.47%	59.34%
淨溢利率	13.06%	13.19%
每股盈利(人民幣元)		
每股盈利—基本	1.43	1.30
每股盈利—攤薄	1.43	1.30
資產狀況		
資產總額	83,629	76,063
歸屬於母公司股東的權益	36,939	31,831
負債總額	37,702	36,915
現金及銀行結餘	9,962	9,533
資產負債率	45.08%	48.53%
其中：製藥分部		
收入	21,748	21,609
毛利	13,335	14,131
分部業績	2,262	1,925
分部年內溢利	2,355	2,073

董事長 報告



尊敬的各位股東：

2020年新冠疫情對全球經濟帶來較大的影響和不確定性。隨著中國醫療衛生體制改革的深入，國家藥品集採和藥價談判、一致性評價、藥品上市許可持有人制度、醫保嚴格控費、抗癌新藥降價並加速納入醫保、新藥評審加速等政策陸續推出，製藥工業整體增速繼續放緩，仿製藥收入、增速下行壓力進一步加大，而創新藥研發及上市則進入快速發展期。醫療器械與醫學診斷受益於創新政策，面臨快速發展機遇多於挑戰。醫療服務需求旺盛、行業結構進一步調整，醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內，本集團繼續秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，持續推進創新轉型、整合運營，業績實現穩健增長。

董事長
吳以芳先生

2020年回顧

本集團業務領域策略性佈局醫藥健康產業鏈，立足中國本土並拓展全球化業務，直接運營的業務包括製藥、醫療器械與醫學診斷、醫療服務，並通過參股國藥控股涵蓋到醫藥商業領域。報告期內，本集團在「4IN」（創新Innovation、整合Integration、國際化Internationalization、智能化Intelligentization）戰略的指導下，秉承「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展模式以及為股東創造價值的信念，不斷加強創新研發和BD能力，豐富夯實產品線，強化商業化能力、整合能力，提升運營效率；在做好內生式發展的同時，圍繞本集團戰略目標，在全球範圍內尋找前沿技術和產品佈局機會，助力本集團的持續發展。

報告期內，本集團實現營業收入人民幣30,163百萬元，同比增長6.25%；實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,663百萬元，同比增長10.27%；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,718百萬元，同比增長21.65%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣2,580百萬元，剔除2020年末向BioNTech支付1.25億歐元mRNA新冠疫苗首付款影響後，同口徑增長11.19%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣4,003百萬元，同比增長15.59%；其中，研發費用為人民幣2,795百萬元，同比增加人民幣754百萬元、增長36.94%。

製藥

報告期內，製藥業務實現營業收入人民幣21,748百萬元，同比增長0.64%；實現分部業績人民幣2,262百萬元，同比增長17.51%；分部利潤人民幣2,355百萬元，同比增長13.60%。製藥業務研發投入為人民幣3,670百萬元，同比增長17.21%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的16.77%；其中，研發費用為人民幣2,468百萬元，同比增加人民幣727百萬元，增長41.76%，佔製藥業務收入的11.28%。

醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣5,208百萬元，同比增長39.70%；實現分部業績人民幣1,053百萬元，同比增長83.45%；分部利潤人民幣907百萬元，同比增長83.23%。銷售收入及淨利潤同比增長主要來自於新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒、負壓救護車及呼吸機等抗疫產品的貢獻以及常規業務的恢復。合資公司直觀復星的「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量自二季度以來快速恢復，2020年裝機量55台，手術量持續增長。

醫療服務

報告期內，醫療服務業務實現營業收入人民幣3,170百萬元，同比增長4.34%，由於上半年疫情防控、醫院診療量減少，醫院運營成本中的固定成本佔比較高以及新開業機構的前期虧損影響，醫療服務業務分部業績同比下降，實現分部業績人民幣195百萬元，同比減少40.37%；實現分部利潤人民幣109百萬元，同口徑減少45.50%（剔除上年同期本集團出售HHH（主要資產為和睦家醫院）股權交易的利潤貢獻等一次性因素影響後）。

展望未來

2021年，整個醫藥行業的發展既存在挑戰也面臨機遇。本集團將繼續堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為契機，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略。在不斷增強研發能力的同時，繼續通過技術引進和「深度孵化」的模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，逐步建立本集團內委託生產管理機制，推動本集團內部產品的相互委託和CDMO生產，保障重點品種的產能和供應。引進先進生產技術，新建智慧工廠和原料藥基地，提前佈局新藥落地計劃，強化質量和供應鏈，為創新轉型打下堅實的產業基礎。同時，通過對國內外優秀製藥企業的並購與整合，加強生產製造體系及營銷體系的升級和優化，積極推動產業國際化的落地。此外，本集團將著重於醫療服務集團化運營體系的建設，持續強化在醫療服務領域的管理能力。本集團將進一步強化核心競爭能力，不斷提升經營業績；同時，將繼續積極拓展國內外融資管道，為持續發展創造良好條件。

2021年，本集團也將努力控制成本和各項費用，成本的增長不高於收入的增長，保持銷售費用率和管理費用率相對穩定，提升主要產品的毛利率水準和盈利能力。

在此，我謹向各位股東、董事會成員、本集團管理層、所有僱員和合作夥伴表示由衷的感謝。

董事長
吳以芳

2021年3月29日

管理層 討論及分析



財務回顧

本集團於報告期內，按照香港財務報告準則編製之經審核年度業績，基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團實現收入人民幣30,163百萬元，較2019年增長6.25%。

2020年年初疫情因素對本集團業務造成一定程度的影響，但隨著二季度有序復工復產，三季度新產品漢曲優(注射用曲妥珠單抗)，蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)陸續上市以及新冠核酸檢測試劑等抗疫產品的銷售貢獻，本集團業務穩步恢復並提升。報告期內，本集團實現營業收入人民幣30,163百萬元，同比增長6.25%；實現稅前溢利人民幣4,678百萬元，同比增長3.36%；實現歸屬於母公司股東的溢利人民幣3,663百萬元，同比增長10.27%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣2,580百萬元，剔除2020年末向BioNTech支付1.25億歐元mRNA新冠疫苗首付款影響後，同口徑增長11.19%。

報告期內，本集團每股盈利人民幣1.43元，較2019年增長10.00%。

收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣30,163百萬元，同比增長6.25%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣21,975百萬元，同比增長0.96%；在中國大陸以外地區和其他國家實現營業收入折合人民幣8,188百萬元，同比增長23.65%。

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣21,748百萬元，同比增長0.64%；實現分部業績人民幣2,262百萬元，同比增長17.51%；實現分部利潤人民幣2,355百萬元，同比增長13.60%。

銷售成本

報告期內，本集團銷售成本由人民幣11,543百萬元增至人民幣13,431百萬元，同比上升16.36%。

毛利

基於上述原因，報告期內本集團毛利人民幣16,732百萬元，較2019年人民幣16,846百萬元下降0.68%。本集團2020年及2019年的毛利率分別為55.47%及59.34%。本集團本年毛利率較2019年減少3.87個百分點。

銷售及分銷開支

報告期內，本集團在保持和加大對新上市產品(漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)等)的銷售團隊組建和新增、市場開發等戰略性投入的同時，加強銷售費用管控，當年銷售及分銷開支人民幣8,464百萬元，較2019年人民幣9,847百萬元減少14.04%。銷售及分銷開支的減少主要係：①產品結構優化；②集採中標產品銷售費用下降；③部分線下進行的活動轉為線上，相應減少差旅會議等費用；④持續加強銷售費用管控等因素所致。

研發費用與研發投入

報告期內，本集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣4,003百萬元，同比增加人民幣540百萬元，增長15.59%，其中，研發費用人民幣2,795百萬元，同比增加人民幣754百萬元，增長36.94%。報告期內，製藥業務研發投入為人民幣3,670百萬元，同比增加人民幣539百萬元，增長17.21%，佔製藥業務收入的16.77%，其中，研發費用為人民幣2,468百萬元，同比增加人民幣727百萬元，增長41.76%，佔製藥業務收入的11.28%，主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

管理層 討論及分析

應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利由人民幣1,496百萬元增至人民幣1,714百萬元，同比增長14.57%。

本期溢利

由於上述原因，報告期本集團本期溢利由人民幣3,744百萬元增至人民幣3,940百萬元，同比增長5.24%。本集團2020年及2019年的淨溢利率分別為13.06%及13.19%。

歸屬母公司股東的本期溢利

報告期內，本集團歸屬母公司股東的本期溢利由人民幣3,322百萬元增至人民幣3,663百萬元，同比增長10.27%。

債務結構、流動性與資金來源

總債務

本集團於2020年12月31日合計總債務為人民幣23,743百萬元，較2019年12月31日之人民幣21,691百萬元有上升，主要係報告期內新增借款所致。於2020年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為38.34%，較2019年12月31日59.87%減少21.53個百分點，中長期債務佔總債務比例下降主要係報告期內發行規模分別為人民幣30億元、人民幣13億元和人民幣10億元的附回售選擇權公司債券「16復藥01」、「18復藥01」和「18復藥03」將於一年內到期，因此從非流動負債項目轉出至流動負債項目核算。現金及銀行結餘有所上升，至2020年12月31日人民幣9,962百萬元，較2019年12月31日之人民幣9,533百萬元上升了4.50%。

本集團於2020年12月31日合計總債務中人民幣7,981百萬元(2019年12月31日：人民幣8,710百萬元)為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2020年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣4,748百萬元(2019年12月31日：人民幣4,396百萬元)。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：	2020年 12月31日	2019年 12月31日
人民幣	5,214	5,137
美元	2,194	2,244
盧比	2,305	1,003
港幣	41	1,055
其他	208	94
總計	9,962	9,533

總債務佔總資產比率

於2020年12月31日，總債務佔總資產比率為28.39%，而於2019年12月31日該比率則為28.52%，係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

利率

於2020年12月31日，總計息銀行及其他借款人民幣11,039百萬元(2019年12月31日：人民幣12,679百萬元)，以浮動利率計息。

未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
一年以內	14,640	8,704
一至兩年	7,801	7,016
兩至五年	548	5,592
五年以上	754	379
總計	23,743	21,691

管理層 討論及分析

借用融資來源

於2020年12月31日，除現金及銀行結餘人民幣9,962百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣32,037百萬元。本集團亦與中國多家主要銀行（「銀行」）訂立合作協議。根據此等協議，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2020年12月31日，此等安排項下之借用信貸額合共約人民幣48,374百萬元，其中人民幣16,337百萬元已實際使用。本公司於2020年4月獲得中國證監會批覆，可向專業投資者公開發行面值不超過人民幣5,000百萬元公司債券的註冊申請，該批覆自中國證監會同意註冊之日起24個月內有效。本公司分別於2020年5月、2020年6月獲得交易商協會通知，分別接受本公司超短期融資券和中期票據註冊，註冊金額均為人民幣5,000百萬元，註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效。

抵押及質押資產

於2020年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項抵押做擔保：金額為人民幣188百萬元（2019年12月31日：人民幣134百萬元）的物業、廠房設備以及金額為人民幣529百萬元（2019年12月31日：人民幣303百萬元）的預付土地租賃款項。

於2020年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項質押做擔保：金額為人民幣4百萬元的貿易應收款項及金額為人民幣5百萬元其他應收款項，本集團無股權質押（2019年12月31日：本集團與Pramerica-Fosun China Opportunity Fund L.P.於Alma Lasers及Alma Lasers Inc. 100%股權）。有關抵押資產詳情載於財務報表附註31內。

現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關2020年和2019年本集團來自（或用於）經營活動、投資活動及融資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2020年	2019年
經營活動所得現金流量淨額	2,580	3,222
投資活動所用現金流量淨額	(4,706)	(172)
籌資活動所得現金流量淨額	1,467	(1,936)
現金及現金等價物增加淨額	(959)	1,109
年初現金及現金等價物	8,284	7,175
年末現金及現金等價物	7,325	8,284

註： 現金流各項活動變動原因分析參閱「業務回顧2. 報告期內主要經營情況IV現金流」

資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣4,629百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情在於財務報表附註4內。

於2020年12月31日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾約為人民幣3,823百萬元，主要用於機器廠房改建、更新以及新投資的公司。有關資本承諾詳情在於財務報表附註43內。

或有負債

於2020年12月31日，本集團並無任何或有負債。

利息倍數

2020年EBITDA除以財務成本計算所得利息倍數為8.27倍，而2019年則為6.62倍。利息倍數增加主要係報告期內受融資成本和平均帶息債務規模同比下降影響導致財務成本由2019年的人民幣1,075百萬元減少18.05%至人民幣881百萬元所致。

風險管理

匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其的功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

業務回顧

1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

2020年新冠疫情對全球經濟帶來較大影響和不確定性。隨著中國醫療衛生體制改革的深入，國家藥品集採和藥價談判、一致性評價、藥品上市許可持有人制度、醫保嚴格控費、抗癌新藥降價並加速納入醫保、新藥評審加速等政策陸續推出，製藥工業整體增速繼續放緩，仿製藥收入及增速下行壓力進一步加大，而創新藥研發及上市則進入快速發展期。醫療器械和醫學診斷受益於創新政策，面臨快速發展機遇多於挑戰。醫療服務需求旺盛、行業結構進一步調整，醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內，本集團繼續秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，持續推進創新轉型、整合運營，業績實現穩健增長。

管理層 討論及分析

2020年年初疫情因素對本集團業務造成一定程度的影響，但隨著二季度有序復工復產，三季度新產品漢曲優（注射用曲妥珠單抗），蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）陸續上市以及新冠核酸檢測試劑等抗疫產品的銷售貢獻，本集團業務穩步恢復並提升。報告期內，本集團實現營業收入人民幣30,163百萬元，同比增長6.25%；實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,663百萬元，同比增長10.27%；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,718百萬元，同比增長21.65%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣2,580百萬元，剔除2020年末向BioNTech支付1.25億歐元mRNA新冠疫苗首付款影響後，同口徑增長11.19%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣4,003百萬元，同比增長15.59%；其中，研發費用為人民幣2,795百萬元，同比增加人民幣754百萬元，增長36.94%。

報告期內營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2020年營業收入		2019年營業收入		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥	21,748	72.10	21,609	76.12	0.64
醫療器械與醫學診斷	5,208	17.27	3,728	13.13	39.70
醫療服務	3,170	10.51	3,038	10.70	4.34
分地區					
中國大陸	21,975	72.85	21,767	76.67	0.96
中國大陸以外地區和其他國家	8,188	27.15	6,622	23.33	23.65

製藥

業績概要

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣21,748百萬元，同比增長0.64%；實現分部業績人民幣2,262百萬元，同比增長17.51%；分部利潤人民幣2,355百萬元，同比增長13.60%。製藥業務研發投入為人民幣3,670百萬元，同比增長17.21%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的16.77%；其中，研發費用為人民幣2,468百萬元，同比增加人民幣727百萬元，增長41.76%，佔製藥業務收入的11.28%。

製藥板塊國內注射劑產品年初受到疫情一定程度的影響，隨著二季度復工復產以及新產品陸續上市，業務穩步恢復。製藥板塊利潤增長主要來自於產品結構優化：(1)漢利康(利妥昔單抗注射液)新增生產規模(2,000L)獲批後快速放量，全年收入人民幣7.5億元；(2)2020年8月開始銷售的新產品蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)上市後加速市場准入，積極推動納入國家、各省市醫保目錄，實現收入均為約人民幣1.4億元；(3)優立通(非布司他片)、邦之(匹伐他汀鈣片)、人用狂犬疫苗等核心產品保持高速增長，銷量增長分別為73.9%、64.3%、353.4%；(4)瘧疾預防藥品SPAQ-CO Disp推動抗瘧系列產品繼續高速增長，收入同比增長52.6%；(5)受益於依諾肝素鈉注射液、肝素鈉等核心產品穩定增長及新產品米卡芬淨上市的貢獻，報告期內Gland Pharma營業收入同比增長27.22%(註：根據Gland Pharma本幣財務報表)。

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2020年	2019年*	同口徑增長 (%)
代謝及消化系統核心產品(註1)(註7)	3,572	3,816	(6.39)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註2)(註7)	1,478	620	138.39
抗感染核心產品(註3)(註7)	3,916	4,469	(12.37)
中樞神經系統核心產品(註4)(註7)	1,382	2,189	(36.87)
心血管系統核心產品(註5)(註7)	2,487	2,296	8.32
原料藥和中間體核心產品(註6)(註7)	1,036	1,136	(8.80)

註1：代謝及消化系統核心產品的營業收入同比減少6.39%，主要係阿拓莫蘭針(注射用穀胱甘肽)及凡可佳(硫辛酸注射液)的銷量下降所致。

註2：抗腫瘤及免疫調節核心產品的營業收入同比增長138.39%，主要係漢利康(利妥昔單抗注射液)收入增長以及年度內上市新產品漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)的收入貢獻所致。

註3：抗感染核心產品的營業收入同比減少12.37%，該治療領域青蒿琥酯等抗瘧系列、人用狂犬疫苗、新產品米卡芬淨等產品收入增長，但常規抗感染注射劑包括悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、沙多利卡(注射用炎琥甯)、強舒西林/嚙舒/二葉嗪(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)以及抗結核系列產品銷量下降。

註4：中樞神經系統核心產品的營業收入同比減少36.87%，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)的銷量下降以及集採執行後啟維(富馬酸噻硫平片)銷售單價下降所致。

管理層 討論及分析

註5：心血管系統核心產品的營業收入同比增長8.32%，主要係肝素系列製劑、邦之(匹伐他汀鈣片)的收入增長及優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)銷量下降的綜合影響。

註6：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比減少8.80%，主要係氨基酸系列及鹽酸克林黴素的銷量下降所致。

註7：代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭針(注射用穀胱甘肽)、阿拓莫蘭片(穀胱甘肽片)、動物胰島素及其製劑、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可伊(複方蘆薈膠囊)、凡可佳(硫辛酸注射液)、萬蘇平(格列美脲片)、立慶(阿法骨化醇片)、氯化鉀顆粒。

抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)、漢達遠(阿達木單抗)、可勝(西黃膠囊)、朝暉先(比卡魯胺片)、昂丹司瓊、怡羅澤(注射用培美曲塞二鈉)、紫杉醇、奧沙利鉑。

抗感染核心產品包括：青蒿琥酯等抗瘧系列、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、沙多利卡(注射用炎琥甯)、強舒西林/噤舒/二葉嗪(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、達托黴素、卡泊芬淨、萬古黴素、米卡芬淨、抗結核系列、賀普丁(拉米夫定片)、哌舒西林(注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉)、卡荖(注射用氟氯西林鈉)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、鹽酸克林黴素膠囊。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦之(匹伐他汀鈣片)、邦坦(替米沙坦片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、亞尼安/施力達(苯磺酸氨氯地平片)、吲達帕胺片。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑、鹽酸克林黴素。

* 2019年資料按2020年口徑重述，即2019年資料中包含新增核心產品的銷售收入。

2020年，本集團製藥板塊銷售額過億的製劑單品或系列共39個，較去年同口径淨增加3個，具體如下：

報告期內銷售規模	數量	製劑單品或系列
超過10億	2	肝素系列製劑、優立通(非布司他片)
5億至10億	5	青蒿琥酯等抗瘧系列、漢利康(利妥昔單抗注射液)、邦之(匹伐他汀鈣片)、啟維(富馬酸喹硫平片)、邦亭(注射用白眉蛇毒血凝酶)
3億至5億	9	阿拓莫蘭針(注射用穀胱甘肽)、阿拓莫蘭片(穀胱甘肽片)、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、動物胰島素及其製劑、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、沙多利卡(注射用炎琥寧)
1億至3億	23	蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、卡泊芬淨、達托黴素、邦坦(替米沙坦片)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、可伊(新複方蘆薈膠囊)、立慶(阿法骨化醇片)等23個品種

研發創新

本集團於2009年起設立了復創醫藥、復宏漢霖等中美兩地國際化研發平台，並持續強化自主研發體系，實現24小時全球研發。近幾年設立全球CMO辦公室，管理全球臨床註冊，並於2020年初升級設立全球研發中心，統籌立項和內外部資源，優先推進戰略產品，加強全球臨床和註冊能力，提升研發效率；同時，培育全球BD團隊以觸達行業領先產品和技術平台並實現轉化。通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化的方式，本集團圍繞腫瘤及免疫調節、四高(高血壓、高血脂、高血糖、高尿酸症)及併發症、中樞神經系統等重點疾病領域搭建和形成小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索靶向蛋白降解、RNA、溶瘤病毒、基因治療等前沿技術領域，提升創新能力。截至報告期末，本集團研發人員已近2,300人(其中約1,200人擁有碩士及以上學位)，約佔本集團在職員工總數的7%；主要在研創新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目共247項(詳見附表1—主要在研藥品項目)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達176項，其中包括美國專利申請12項、PCT申請16項；獲得發明專利授權70項。

附表1—主要在研藥品項目

分類	數量 (按適應症計算)	備註
創新藥	56	/
其中：自研小分子 創新藥	18	其中，8個項目正在進行臨床試驗（其中2個項目處於臨床II期），另有5個項目已獲批臨床。詳見附表2—自研小分子創新藥
自研生物 創新藥	25	其中，15個項目正在進行臨床試驗（其中5個項目處於臨床III期、3個項目處於臨床II期），另有3個項目已獲批臨床。詳見附表3—自研生物創新藥
許可引進 創新藥	13	其中，6個項目正在進行臨床試驗，另有4個項目已獲批臨床、1個項目遞交臨床試驗申請、2個項目正在臨床試驗申請準備。詳見附表4—許可引進創新藥
自研生物類似藥	19	其中，6個項目正在進行臨床試驗（其中3個項目處於臨床III期）、5個項目處於上市申請中，另有1個項目臨床試驗申請已獲受理、2個項目已獲批臨床。詳見附表5—自研生物類似藥
仿製藥	121	/
其中：進口仿製藥	19	/
一致性評價項目	42	/
其他	9	/
小計	247	/

註1：本表不包括Gland Pharma在研項目。

註2：本表不包括合營公司復星凱特的阿基侖賽注射液（代號FKC876，即抗人CD19 CAR-T細胞注射液），該產品已完成用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤的中國境內橋接臨床試驗並被納入藥品上市註冊優先審評程序。

附表2—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	SAF-189	非小細胞肺癌	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
2		FCN-411	非小細胞肺癌	I期臨床	—
3		FN-1501	白血病，實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國、澳大利亞)
4		FCN-159	惡性黑色素瘤	I期臨床	—
5		FCN-159	1型神經纖維瘤	獲臨床試驗批准	—
6		ORIN1001 ^註	實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國)
7		FCN-647	復發或難治的B淋巴細胞惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	—
8		FCN-011	實體瘤	獲臨床試驗批准	—
9		FCN-338	血液系統惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	獲臨床試驗批准(美國)
10		FCN-437c	乳腺癌	II期臨床	I期臨床(美國)
11	代謝及消化系統	萬格列淨片	糖尿病	I期臨床	—
12		FCN-207	高尿酸血症	I期臨床	—
13	其他	ORIN1001	特發性肺纖維化	—	獲臨床試驗批准(美國)

註：用於復發性、難治性、轉移性乳腺癌(包括三陰乳腺癌)已獲得美國FDA Fast Track Development Program(即快速通道審評)認證。

附表3—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液(HLX07)	實體瘤	Ib/II期臨床 ^{註1}	獲臨床試驗批准(美國)
2		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液(HLX10) (包括聯合治療及化療)	高度微衛星不穩定型實體瘤(MSI-H)	II期臨床 ^{註2}	獲臨床試驗批准(美國)
3			局部晚期／轉移性食管鱗癌(ESCC)	III期臨床	—
4			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
5			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
6			胃癌(GC)	III期臨床	—
7			復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—
8			非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	III期臨床	—
9			肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—
10			轉移性結直腸癌(mCRC)	II期／III期臨床	—
11			重組抗PD-L1全人單克隆抗體注射液(HLX20)	實體瘤	獲臨床試驗批准
12		HLX22單抗注射液	胃癌(GC)、乳腺癌(BC)	I期臨床	—
13		注射用HLX55單抗	實體瘤	I期臨床	—
14		HLX56單抗注射液	實體瘤	獲臨床試驗批准(中國臺灣)	—
15		重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑注射液	HER2陽性的晚期乳腺癌和／或晚期惡性實體瘤	I期臨床	—
16	抗感染	抗S1全人源單克隆中和抗體(HLX70)	新型冠狀病毒肺炎和新型冠狀病毒引起的急性呼吸窘迫綜合症或多重器官衰竭	—	獲臨床試驗批准(美國)
17		ACE2-Fc受體融合蛋白(HLX71)	新型冠狀病毒肺炎	—	獲臨床試驗批准(美國)
18		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液(HLX10)	慢性乙型肝炎(HBV)	II期臨床(中國臺灣)	—
19	血液系統	重組人促紅素-HyFc融合蛋白注射液	貧血	I期臨床	—

註1：於中國大陸開展Ib/II期臨床試驗中，於中國臺灣地區開展的Ia期臨床試驗已完成。

註2：實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國臺灣地區開展中；經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內開展中。

附表4—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國的研發進展
1	代謝及消化 系統	Tenapanor片	便秘性腸易激綜合症(IBS-C)	I期臨床
2		枸橼酸焦磷酸鐵 溶液	透析患者鐵替代藥	III期臨床
3	抗腫瘤	Balixafortide	乳腺癌	臨床試驗申請準備
4		SurvaxM注射液	惡性膠質母細胞瘤	臨床試驗申請準備
5	抗感染	mRNA疫苗 BNT162b1	預防新型冠狀病毒肺炎	I期臨床
		mRNA疫苗 BNT162b2		II期臨床
6		PA-824	無法耐受治療／療效欠佳的廣 泛耐藥結核病(XDR-TB)或耐 多藥結核病(MDR-TB)	I期臨床
7	中樞神經系統	Opicapone膠囊	帕金森綜合症	I期臨床 ^註
8	血液系統	馬來酸阿伐曲泊 帕片	慢性免疫性血小板減少症(ITP)	獲臨床試驗批准
9		Tenapanor片	終末期腎病透析患者高磷血症 (ESRD-HD)	獲臨床試驗批准
10	其他	Bremelanotide 注射液	機能減退女性性欲障礙(HSDD)	I期臨床
11		Fortacin噴霧(利 多卡因丙胺卡 因噴霧劑)	早洩	臨床試驗申請
12		RT002	成人中重度眉間紋(GL)	獲臨床試驗批准
13			頸部肌張力障礙(CD)	獲臨床試驗批准

註： 已豁免III期臨床，2021年2月遞交上市申請獲受理。

附表5—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液(HLX04)	轉移性結直腸癌(mCRC)、非小細胞肺癌(NSCLC)	上市申請
2		重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液(HLX05)	轉移性結直腸癌(mCRC)、轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	獲臨床試驗批准
3		重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液(HLX11)	乳腺癌(BC)	I期臨床
4		重組抗VEGFR2結構域II-III全人單克隆抗體注射液(HLX12)	胃癌(GC)、轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	I期臨床
5		重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液(HLX13)	黑色素瘤、腎細胞癌(RCC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	獲臨床試驗批准
6		重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液(HLX14)	骨質疏鬆症(OP)	I期臨床
7		重組抗CD38全人單克隆抗體注射液(HLX15)	多發性骨髓瘤(MM)	獲臨床試驗申請受理
8	代謝與消化系統	甘精胰島素注射液	糖尿病	上市申請
9		重組人胰島素注射液	糖尿病	補充申請
10		重組賴脯胰島素注射液	糖尿病	上市申請
11		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	III期臨床
12		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
13	血液系統	重組人促紅素注射液(CHO細胞)	腎性貧血	III期臨床
14		注射用重組人促紅素(CHO細胞)	癌性貧血	補充申請

本集團持續推進藥(產)品的上市註冊(包括進口註冊、國外上市批准等)、仿製藥一致性評價及藥品集中帶量採購工作。報告期內，包括漢曲優、蘇可欣、漢達遠等若干自研及許可引進產品於中國境內獲批上市，Gland Pharma共計27個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准(詳見附表6—報告期內獲批上市的藥品)。此外，截至報告期末，已有4個Gland Pharma的產品(鹽酸伊立替康注射液、注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液、鹽酸昂丹司瓊注射液)報進口註冊上市申請(IDL)；本集團已累計有28個產品通過或視為通過仿製藥一致性評價，其中包括核心產品優立通(非布司他片)及邦之(匹伐他汀鈣片)，且優立通系首個通過一致性評價的同類產品；並已有共計17個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在四批藥品集中帶量採購(以下簡稱「集採」)招標中中選(詳見附表7—集採中選產品)。

附表6—報告期內獲批上市的主要藥品

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症	備註
1	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)	原治療用生物製品2類	HER2陽性早期乳腺癌、HER2陽性轉移性乳腺癌、HER2陽性轉移性胃腺癌或胃食管交界處腺癌	分別獲批於中國境內及歐盟上市銷售，中國境內商品名：漢曲優、歐盟商品名：Zercepac
2	蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)	化藥5.1類	擇期行診斷性操作或者手術的成年慢性肝病患者相關的血小板減少症(CLDLT)	
3	漢達遠(阿達木單抗注射液)	原治療用生物製品2類	類風濕關節炎(RA)、強直性脊柱炎(AS)、銀屑病(PS)	
4	雙氫青蒿素呱嗍片及雙氫青蒿素磷酸呱嗍分散片	WHO PQ	惡性瘧和間日瘧	
5	Esomeprazole Sodium for Injection等27個產品	US 505(j) ^註	—	報告期內，Gland Pharma共計27個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。
6	迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)	化藥4類	不能手術的晚期腎細胞癌、無法手術或遠處轉移的原發肝細胞癌	
7	鹽酸美金剛片	化藥4類	中重度至重度阿爾茨海默型癡呆	

註：根據美國註冊分類，505(j)即仿製藥。

附表7—集採中選產品

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格	包裝規格 (片/粒)	中選價格 (元/盒)	中選數量 (萬片/萬粒)
1	4+7擴圍	苯磺酸索氨氯地平片	高血壓	5mg	7	0.49	25,137
2		草酸艾司西酞普蘭片	抑鬱障礙	10mg	7	27.86	1,600
3	第二批	阿奇黴素膠囊	感染	0.25g	6	6.36	2,575
4		鹽酸克林黴素膠囊	由鏈球菌屬、葡萄球菌屬及厭氧菌等敏感菌株所致的感染	0.15g	10	1.4	465
5		吲達帕胺片	原發性高血壓	0.25mg	10	0.69	5,386
6		異煙肼片	結核病	0.1g	100	5.02	4,261
7	第三批	非布司他片	痛風患者高尿酸血症的長期治療	40mg	16	16.48	4,667
8		富馬酸喹硫平片	精神分裂症和雙相情感障礙的躁狂發作	0.1g	30	33.96	12,500
9		匹伐他汀鈣片	高膽固醇血症、家族性高膽固醇血症	2mg	14	10.80	2,217
10		鹽酸乙胺丁醇片	肺結核	0.25g	50	6.03	6,372
11		鹽酸美金剛片	中重度阿爾茨海默症	10mg	14	15.26	446
12	第四批	替米沙坦片	原發性高血壓	40mg	32	19.17	9,600
13		恩格列淨片	2型糖尿病	10mg	10	19.51	96
14		羥苯磺酸鈣膠囊	1.糖尿病引起的視網膜病變；2.微循環障礙引起的心、腦、腎疾病，如腎小球動脈硬化症等；3.降低血液粘稠度；4.防止微血栓形成；5.四肢麻木、疼痛，皮膚瘙癢；6.靜脈曲張等綜合症	0.5g	30	20.40	7,366.9
15		甲苯磺酸索拉非尼片	不能手術或遠處轉移的肝細胞癌	0.2g	30	798.00	157
16		鹽酸度洛西汀腸溶膠囊	廣泛性焦慮障礙、抑鬱症	20mg	60	58.80	2,108
17		吡嗪醯胺片	結核病	0.25g	100	19.49	5,984

重點上市新品

- 漢利康(利妥昔單抗注射液)

2019年，漢利康於中國獲批上市，是第一個國產生物類似藥，首個適應症為非霍奇金淋巴瘤。漢利康上市提升了高品質生物藥的可及性，從而惠及更多淋巴瘤患者。2020年4月，漢利康獲批增加原液2,000L生產設備並新增「500mg/50ml/瓶」的產品規格，產能全面提升。2020年7月，漢利康獲批用於治療初治濾泡性淋巴瘤及先前未經治療或復發性/難治性慢性淋巴細胞白血病，服務患者群體進一步擴大。2020年11月，漢利康用於治療中重度活動性類風濕關節炎的III期臨床研究已達到主要臨床終點。

自上市以來，漢利康已獲得領域內臨床專家高度認可，實現對於血液及淋巴瘤等相關領域近3,000家醫院的覆蓋。2020年，漢利康全年實現銷售收入人民幣7.5億元(其中2020年下半年實現銷售收入人民幣5.2億元)，在新患者的使用比例超過50%。

- 漢曲優(注射用曲妥珠單抗)

2020年8月，漢曲優獲批於中國上市，是國內首個獲批上市的曲妥珠單抗生物類似藥，用於治療HER2陽性的轉移性乳腺癌、HER2陽性的早期乳腺癌、HER2陽性的轉移性胃腺癌或胃食管交界處腺癌。漢曲優的上市推動重構國內HER2陽性乳腺癌領域的治療格局，提升單抗藥物的可及性。2020年7月，該產品獲得歐盟委員會(EC)批准上市，成為首個中歐雙批的國產單抗生物類似藥。此外，漢曲優新增60mg規格的補充申請於2020年10月獲得國家藥監局受理，有望以更加靈活的用藥組合滿足乳腺癌患者的臨床實際需求、降低用藥成本。

針對國內市場，漢曲優已新組建約400人的商業化團隊，覆蓋市場推廣、渠道管理、定價及市場准入、國內銷售、戰略規劃五大板塊，全力佈局並持續滲透國內市場，圍繞「不讓一個HER2患者落下」的品牌願景，迅速構建核心市場+基層市場+DTP渠道+線上科普普及的商業化體系，幫助中國更多的乳腺癌患者。截至2021年1月，漢曲優已開通全國及所有省市的醫保准入；截至本報告日期，漢曲優於28個省市完成招標掛網。國際市場方面，通過與Accord的許可合作，該產品已在英國、德國等近20個歐盟國家和地區成功上市，印證國際市場對本集團產品的信心和認可。2020年，漢曲優全年實現銷售收入人民幣1.4億元。

管理層 討論及分析

- 蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)
蘇可欣用於治療慢性肝病相關的血小板減少症，是目前全球首個批准用於此適應症的口服藥物，也是本集團首個獲批上市的小分子創新藥，填補了國內相關治療領域的用藥空白，為中國慢性肝病相關血小板減少症患者引入了全球領先的臨床治療新方案。自2020年8月上市銷售以來，蘇可欣已實現對全國31個省區市4,000家醫院、DTP藥房的覆蓋，報告期內實現銷售人民幣1.4億元。2020年12月底，蘇可欣成功納入《國家基本醫療保險、工商保險和生育保險藥品目錄》，該目錄將於2021年3月起在全國30個省份落地執行，預計將有更多患者受益於此。此外，蘇可欣用於治療成人慢性免疫性血小板減少症(ITP)的III期臨床試驗已獲國家藥監局批准，臨床試驗的準備工作正在有序推進。
- 雙氫青蒿素磷酸呱啶及雙氫青蒿素磷酸呱啶分散片抗瘧系列
本集團已建立覆蓋重症瘧疾和非併發症瘧疾治療及兒童瘧疾預防用藥的完整產品線。報告期內，雙氫青蒿素磷酸呱啶和團全球首創的雙氫青蒿素磷酸呱啶分散片(D-Artepp Dispersible)通過WHO的PQ認證，至此，本集團21個產品(和規格)全部通過WHO的PQ認證，在全球38個主要瘧疾高發國家獲得產品註冊並實現銷售，其中Artesun(注射用青蒿琥酯)被WHO推薦為重症瘧疾治療的首選用藥並被瘧疾高發國家列入國家用藥指南，成為治療重症瘧疾的金標準；非洲超過4,000萬兒童服用SPAQ-CO Dispersible(阿莫地啶+磺胺多辛乙胺嘧啶分散片)，大大降低瘧疾感染概率；報告期內，本集團向馬達加斯加、科特迪瓦、坦桑尼亞、烏干達、贊比亞等國供應近1,000萬人份的D-Artepp Dispersible(雙氫青蒿素磷酸呱啶分散片)。作為全球最大的抗瘧藥生產研發製造企業之一，本集團已成為全球基金、聯合國兒童基金會、世界衛生組織及非洲各國國家藥品採購中心的抗瘧藥供應商。

許可引進及對外許可

本集團不斷提升自主研發能力推進在研產品上市的同時，也積極尋求與全球領先醫藥企業在產品方面的合作機會，對接全球領先技術及高價值產品，豐富產品管線，提升市場拓展能力。

許可引進方面：2020年3月，附屬公司復星醫藥產業與BioNTech簽訂協議（於2020年12月15日修訂），獲授權在中國大陸及港澳臺獨家開發、商業化基於其專有的mRNA技術平台研發的、針對新型冠狀病毒的mRNA新冠疫苗，復星醫藥產業將負責推進該產品於中國大陸及港澳臺地區的臨床試驗、上市申請、市場銷售，並承擔相應的成本和費用。根據約定，復星醫藥產業將向BioNTech支付至多8,500萬美元的許可費（包括100萬美元首付款、不超過1,400萬美元的臨床開發註冊及不超過7,000萬美元的銷售里程碑款項）；此外，在銷售提成期間內，若BioNTech以成品供貨，則BioNTech可按35%的年銷售毛利的比率享有銷售提成，若BioNTech以大包裝製劑供貨，則BioNTech可按40%的年銷售毛利的比率享有銷售提成。2021年1月，mRNA新冠疫苗BNT162b2已於中國香港獲認可作緊急使用，並已於2021年3月分別被使用於中國香港、中國澳門的政府接種計劃，在中國內地的II期臨床試驗也在有序推進中。

對外許可方面：2020年10月，附屬公司重慶復創與禮來達成協議，將自主研發的BCL-2選擇性小分子抑制劑在中國以外其他區域內獨家研發、生產及商業化權利許可予授予禮來，根據約定，禮來將向本集團支付至多4.4億美元的許可費（包括4,000萬美元首付款、不超過3.4億美元臨床開發註冊里程碑及不超過6,000萬美元的銷售里程碑），並根據產品上市後的銷售額達成情況，按4%–8%不等的比例支付銷售提成。此外，HLX02（注射用曲妥珠單抗）也已通過與Accord的許可合作，已在英國、德國等上市銷售。2021年1月，復宏漢霖與Intas（Accord之控股股東）達成正式合作協議，同意由Intas於美國及加拿大開發及商業化HLX02（注射用曲妥珠單抗），根據約定，Intas將支付2,700萬美元首付款、不超過1,300萬美元研發里程碑，並根據該產品在許可區域的銷售情況支付銷售里程碑及銷售提成（按18%–50%不等比例）。

管理層 討論及分析

報告期內，本集團許可引進及對外許可項目詳見下表：

單位：萬元 幣種：美元

序號	授權類型	許可標的	交易對方	權利	許可區域	許可領域	首付款	研發里程碑 (至多)
1	許可引進	針對COVID-19的疫苗 產品	BioNTech	開發、商業化	中國大陸及 港澳臺地區	預防新型冠狀病毒肺炎	100	1,400
2		CXCR4拮抗劑 Balixafortide (POL6326)以及相關 產品/組合	Polyphor Ltd	獨家臨床開 發、商業化	中國大陸及 港澳臺地區	不限	1,500	1,900
3	對外許可	BCL-2選擇性小分子 抑制劑FCN-338	禮來	獨家研發、生 產及商業化	中國以外其他 區域	不限	4,000	34,000
4		注射用曲妥珠單抗 (HLX02)	Intas ^{註1}	獨家商業化	美國、加拿大	HER2陽性的轉移性乳腺癌、 HER2陽性的早期乳腺癌及 HER2陽性的轉移性胃腺癌 或胃食管交界處腺癌等	2,700	1,300
5		重組抗VEGF人源化單 克隆抗體注射液 (HLX04)	Essex ^{註2}	註冊、生產、 商業化	全球	眼科	1,000	1,500

註1：係Accord之控股股東。

註2：係Essex Bio-Investment Limited及珠海億勝生物製藥有限公司。

商業化體系

本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的分線營銷體系，並秉承專業化、品牌化及數字化的戰略方向。截至報告期末，本集團商業化團隊近6,000人，圍繞主要產品線劃分多個事業部，覆蓋超過2,000家三級醫院，10,000家一、二級醫院。尤其在近兩年，為了配合創新產品的上市及國際化進程，本集團著重打造了創新藥商業化團隊、OTC及線上渠道的新零售團隊、非洲及歐美商業化團隊，並且在醫學事務、市場准入、品牌推廣等方面構建及完善了全方位的支持體系。

- 創新藥商業化團隊

報告期內，本集團基於已上市重磅品種新增約1,100人的專業化創新藥分線營銷隊伍。在血液腫瘤、乳腺癌及肝病等領域，圍繞漢利康、漢曲優、蘇可欣、漢達遠等品種組建分事業部創新藥品營銷隊伍共計1,500人。團隊分別針對核心市場、縣域市場及DTP渠道佈局，聚焦血液科、淋巴瘤科、血液腫瘤科、乳腺科、腫瘤內科、肝膽外科、介入科等核心科室，完成約3,000家醫院，近1,000家DTP藥房的多渠道覆蓋，打通現有產品矩陣，並服務於未來更多創新藥品及綜合治療方案的落地。

- 新零售團隊

隨著醫改不斷深化及互聯網健康產業快速發展，本集團亦積極打造新零售營銷體系，團隊共計近1,000人，全面覆蓋傳統零售藥店等零售市場和線上化綜合醫療服務平台。零售市場方面，本集團通過多年在慢病領域不斷探索和實踐，打造「四高」概念，重點提升群眾對高尿酸症的理解、認知、預防及控制，為患者提供更全面的價值，與國內TOP200連鎖藥店形成緊密的合作關係，觸達終端達15萬+以上，持續提升多渠道立體營銷能力。同時，結合線上渠道，本集團將多年沉澱的慢病管理領域資源借助線上渠道整合，一方面建立患者和醫生、用戶和健康資訊、家庭和平台之間更強的粘性，逐步積累和沉澱資料，實現消費終端對產業的賦能；另一方面持續迭代互聯網生態和服務，借助數字化醫療實現健康生態的乘數效應，全方位服務消費者與患者，如優立通和邦之在多渠道推廣上獲得顯著成功。

- 海外商業化團隊

本集團持續拓展國際市場，截至報告期末已形成約1,000人海外商業化團隊，主要覆蓋美國、非洲及歐洲等地區。在非洲地區，已與主要國家的公立藥品採購中心，以及國際藥品採購代理集團有長期業務合作，業務廣泛覆蓋撒哈拉沙漠以南的35個英語、法語和葡萄牙語國家和地區。團隊擁有約800人的一線銷售人員，和註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務支援體系，切實提高了藥物可及性，並能更好地服務非洲公共衛生防控體系；在美國市場，本集團已上市包括齊拉西酮在內的17個自有品牌的藥品及新冠檢測試劑，與包括3家大型分銷商在內的11家渠道商、7家集團採購組織(GPO)、4家醫院一體化網絡配送系統(IDN)以及5家連鎖零售藥店等訂立合作協議，形成了對市場的多渠道覆蓋。

管理層 討論及分析

- 國內分銷渠道合作

除此以外，本集團還通過與國藥控股的深度合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢觸達全國各級市場。

生產與質量

為進一步提高生產體系競爭力，加強運營效率並落實國際化戰略，本集團不斷梳理內部優勢產能，深化生產端整合。國內方面，本集團佈局有江蘇萬邦、重慶藥友等國內綜合製劑製造中心，整合本集團特色製劑基地包括高活性品種向錦州奧鴻基地集聚、青黴素品種向山東二葉基地集聚、中成藥類品種向河北復臨基地集聚；同時，加快建設和提升常德、新沂、長壽三個原料藥基地，為現有存量製劑和創新藥開發提供原料保障。報告期內，本集團持續擴充生物藥產能，加速生產基地建設，形成大規模生產優勢，復宏漢霖徐匯基地商業化產能提升至20,000升，並通過歐盟GMP認證；松江基地一期已於2020年二季度啟動試生產，規劃產能24,000升；松江基地二期正在加緊建設中，預計建成後產能可達36,000升。海外方面，儘管受到新冠疫情的影響，2020年Gland Pharma仍然完成了新增凍乾線和激素類產品線的建設，為2021年產能進一步提升奠定了基礎。

與此同時，本集團持續優化生產工藝及流程，引進連續流等生產技術，推進MES(生產管理系統)、LIMS(實驗室信息管理系統)、SCADA(資料獲取與監視控制系統)等智能製造系統落地，進一步提升生產效率和成本優勢。

本集團注重產品全生命週期的質量風險管理，貫徹「尊重生命，質量為先，精益求精，追求卓越」的質量方針，提升全員質量風險意識及質量管制能力，踐行質量為先的質量文化，協調境內外資源，持續提升質量體系的國際化建設。報告期內，本集團持續深入推進施行「卓越運營管理(FOPEX)」，通過對各生產環節的分析研究，提出優化措施，制定了完善的質量風險管理程序，保證對質量風險的識別和處理。同時，本集團持續跟進國內外生產質量法規步伐，配備專業的質量體系審計團隊，依據四級質量體系架構系統(質量手冊、GMP指南、管理規程、各企業文件)，對各附屬公司開展內部質量審計，在報告期內共計開展6次針對製藥板塊附屬公司的質量審計，對質量體系可提升要素進行分析，並為其質量改進提供技術支援。

此外，本集團通過體系調研、飛行檢查、專項檢查、法規專題調研等不同形式促進附屬公司建立符合國內國際要求的質量體系，並持續開展內部質量培訓及企業質量文化宣導，提升全員質量風險意識及質量管制能力。報告期內，本集團國內製藥成員企業所有的生產線均已通過國內GMP認證，並接受各類官方檢查超過80次、接受官方抽樣超過600批次，均順利通過。

醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入5,208百萬元，同比增長39.70%；實現分部業績人民幣1,053百萬元，同比增長83.45%；分部利潤人民幣907百萬元，同比增長83.23%。銷售收入及淨利潤同比增長主要來自於新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒、負壓救護車及呼吸機等抗疫產品的貢獻以及常規業務的恢復。合資公司直觀復星上海及直觀復星香港的「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量自二季度以來快速恢復，2020年裝機量55台，手術量持續增長。

報告期內，本集團及時推出抗疫產品、開展全球疫情物資採購，支援國內外疫情防控。自主研發的新型冠狀病毒(2019-nCoV)核酸檢測試劑盒(螢光PCR法)通過國家藥監局應急審批，獲得醫療器械產品註冊證(體外診斷試劑)，並有若干新型冠狀病毒檢測試劑盒取得美國、歐盟、澳大利亞等國家和地區的相關資質及認證。此外，為滿足新冠疫情的救治需求，本集團快速響應，做好應對疫情防控的物質保障工作，包括承接負壓救護車的生產任務；進一步擴大呼吸機產能，保證呼吸機全球供應；確保全身移動CT的供應，降低因病人轉運而造成的多科室交叉傳染風險。

報告期內，由於下遊醫美行業受新冠疫情影響，復銳醫療科技(Sisram Medical)的經營業績受到一定影響，2020年實現營業收入162百萬美元、淨利潤15百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，同比均有下降。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)繼續推進全球市場(特別是新興市場)的開拓，並加強新產品尤其是微創醫療美容器械的研發投入。2020推出的Derma Clear、Harmony XL Pro、Opus Plasma(北美版)、Alma Hybrid四款新產品，得到市場廣泛關注和積極反響。

此外，醫療器械板塊已打造佈局全球直銷分銷相結合的營銷網絡。其中Breas銷售網絡主要覆蓋歐洲、美國、中國、日本和澳大利亞；復銳醫療科技(Sisram Medical)營銷網絡覆蓋全球90多個國家及地區，包括7個直銷地區，近年來復銳醫療科技(Sisram Medical)加強數字化渠道，通過產品發佈會、線上研討會、線上客戶培訓等活動進一步豐富全球營銷的策略及方式。

2020年，本集團自主研發的全自動化學發光儀器及配套試劑產品進入市場，並逐步放量銷售，相關配套試劑獲得註冊批准文號；獨家產品Mycare用於抗精神類藥物的血藥濃度監測獲得終端使用者認可，迅速打開市場；Glycotest(肝癌診斷)已進入產品註冊階段，自產ELSPOT(結核檢測)於報告期內上市。

醫療服務

報告期內，醫療服務業務實現營業收入人民幣3,170百萬元，同比增長4.34%，由於上半年疫情防控、醫院診療量減少，醫院運營成本中的固定成本佔比較高以及新開業機構的前期虧損影響，醫療服務業務分部業績同比下降，實現分部業績人民幣195百萬元，同比減少40.37%；實現分部利潤人民幣109百萬元，同口徑減少45.50%（剔除上年同期本集團出售HHH（主要資產為和睦家醫院）股權交易的利潤貢獻等一次性因素影響後）。

報告期內，本集團通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合及外延擴張打造區域性醫療中心和大健康產業鏈，截至報告期末，以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區、成渝經濟區為醫療服務重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局，本集團控股的已投入運營的醫療服務機構主要包括佛山禪醫、恒生醫院、宿遷鐘吾醫院／宿遷市腫瘤醫院、溫州老年病醫院、岳陽廣濟醫院、安徽濟民醫院、武漢濟和醫院、珠海禪誠醫院、宿遷市康復醫院及重慶星榮醫美醫院等，核定床位合計4,610張。報告期內，在醫療服務運營管理上，本集團持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及財務、EHS、基建等職能的管理體系和框架，進一步擴展集採品類覆蓋，充分發揮平台效應降本增效，推動採購標準化及供應渠道化，使得醫療服務在業務發展、管理效率、採購成本控制、信息技術體系上得到持續提升，醫療服務業務的資產管理效率得到不斷加強。

「重學科建設，塑質量醫療」是本集團作為非公醫療多年來一貫堅持的方針，通過整合旗下醫院的專科資源，成立了12大專科聯盟，多家控股醫院已完成在所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，同時建有產科護理、腦卒中護理二個專科護士培訓基地。通過發揮專科聯盟作用，對成員醫院專科進行實地系統評估，明確學科定位和發展方向；推動成員醫院專科間的縱向打通，形成業務討論、科室託管、共建等多種工作機制。報告期內，旗艦醫院佛山禪醫聯國內非公立醫院排名第一並有2個國家級診療中心獲批、宿遷市鐘吾醫院2個市級重點專科獲批、深圳恒生醫院1項國家自然科學基金項目獲批，宿遷市腫瘤醫院獲批為二級腫瘤醫院；通過等級醫院建設工作，本集團已基本形成以3家三級醫院為業務、學科龍頭，引領、支持5家二級醫院發展的業務佈局，為華南地區的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務拓展發揮重要作用；此外，本集團積極開拓基於互聯網的新醫療服務內容和產品，建設從社區到醫院的服務網絡，佛山禪醫、恒生醫院、宿遷鐘吾醫院與溫州老年病醫院已分別獲得互聯網醫院牌照，並將繼續探索並參與互聯網醫療新業態，實現線上與線下服務閉環。

醫藥分銷和零售

2020年，國藥控股實現營業收入人民幣4,564.15億元、淨利潤人民幣120.97億元、歸屬淨利潤人民幣71.87億元，分別較上年增長7.32%、13.91%和14.95%。

在醫藥分銷領域，國藥控股順應行業趨勢，持續挖掘覆蓋各級醫療機構配送網絡的規模優勢，提升集約化運營能力，積極承接帶量採購相關產品的市場份額。2020年，國藥控股醫藥分銷業務收入人民幣3,482.94億元，同比增長3.25%。

在醫藥零售領域，國藥控股全面推進線上、線下業務一體化發展，網絡覆蓋能力不斷優化，區域競爭優勢持續增強。截至報告期末，國藥控股零售門店總數達8,977家。2020年，國藥控股醫藥零售業務收入人民幣241.64億元，同比增長22.02%。

在醫療器械領域，國藥控股持續推動器械分銷網絡建設和業務創新模式。2020年上半年，國藥控股醫療器械業務收入人民幣894.02億元，同比增長29.02%，板塊增長潛力加速顯現。

內部整合和運營提升

報告期內，本集團持續加大內部整合的投入，進一步強化本集團內部通融、提升運營效率。報告期內，通過內部股權整合、產品與服務合作等方式，加強各板塊內部及各板塊間的協作，進一步整合資源，實現本集團內部通融，推進業務發展。在藥品製造板塊，通過境內外企業在產品、技術方面的合作以及交流，進一步加速國際化進程、提升產品的市場佔有率、研發能力及國際化藥品註冊申報能力，從而推進本集團藥品製造業務的產業升級及研發能力的提升；在藥品及器械分銷和零售領域，通過與國藥控股的合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢，促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

在數字科技創新方面，用數字賦能，全面推進企業數字化轉型升級，建立統一的數據平台和治理體系，促進匹配本集團業務的大中台戰略落地。報告期內，在業務中台方面，建設以研發項目管理系統為核心的研發數字化平台；完成智慧製造頂層設計和規劃，形成標智慧工廠標準指南及星級工廠評價體系；打造依託於互聯網醫院和新零售的數智營銷平台。在管理中台方面，持續推進「森林計劃」項目，以SAP技術為核心平台，形成企業數字化管理集成體系；初步建立起核心人事系統。數據中台方面，初步建立了醫藥的大數據倉庫和BI分析平台，以數據分析為切入點，將指標視覺化透明化，為未來以資料驅動運營和業務決策打下基礎。

管理層 討論及分析

在集採與戰略採購方面，進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目，擴展新的集採品類，充分發揮平台效應降本增效。報告期內，本集團實施跨業務板塊、板塊內的集採項目共15項，進一步擴展集採品類覆蓋，充分發揮平台效應降本增效，推動採購標準化及供應渠道優化。完善採購管理辦法並加強體系建設，在組織建設方面試行條線人員輪崗，促進組織間的人才交流與融通；反覆運算並推廣數字化採購業務平台，實現採購業務的閉環、陽光、可視、可比、可追溯，提升採購業務的協作性及效率，支持降本增效的落地；在2020年首次舉辦了全球生態供應鏈峰會醫藥產業論壇，邀請產業鏈全球合作夥伴與會，共同探討構建高效共贏且可持續發展的供應鏈生態。滾動推進綠色供應鏈項目，2020年年內對原輔包類供應商實施審計共40次；本集團貫徹「陽光採購」理念，借助信息化手段甄別違規風險，對違規行實施「零容忍」。

融資

報告期內，本集團持續優化債務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本，資產負債率下降3.45個百分點，降至45.05%。2020年，本公司分別完成公司債和銀行間市場債務融資工具額度的申請註冊，成功發行兩期超短期融資券；積極拓展與境內外金融機構的良好合作，獲得抗疫專項貸款等融資支持，進一步完善多元化的融資渠道。

Gland Pharma於2020年11月在印度完成首次公開發行，發行定價1,500印度盧比/股，其中：Gland Pharma通過新股發行方式發售8,333,333股募得125億印度盧比（折合人民幣11.21億元），本集團通過出售19,368,686股存量股收回資金人民幣24.31億元。

可持續發展

本集團一直以來都將可持續發展作為企業運營的重要指標，截至2020年末，本公司已連續十二年發佈企業社會責任報告，憑藉在社會責任領域的優秀實踐和成果，先後獲授「抗擊疫情創新實踐傑出企業」，並獲評「2020抗疫貢獻獎」、「2020履行社會責任優秀成果海外拓展獎」、「金蜜蜂2020優秀企業社會責任報告·長青企業」、「2020金勳章年度上市公司社會責任大獎」、「2020中國企業ESG《金貢獎》年度可持續發展獎」等諸多榮譽。

隨著近年來環境、社會及企業管治（「ESG」）愈發收到關注和重視，在履行社會責任的基礎上，本集團加強了對企業管治的梳理和優化，對可持續發展的工作提出了更高的要求。報告期內，為進一步加強ESG策略的制定、優化和執行，並且在業務營運中實踐企業可持續發展，本集團對內部ESG管理架構進行調整，設立了董事會ESG委員會及下屬ESG工作小組，制定並發佈了《董事會環境、社會及企業管治委員會職權範圍及實施細則》，自上而下重視並推動ESG的管理，並將ESG作為戰略抓手推動企業可持續發展。同時，為充分瞭解利益相關方訴求及期望，明確ESG相關工作的發展方向，本集團開展了內外部利益相關方訪談，對標同行領先企業，進一步識別自身

潛在風險並制定風險應對預案，MSCI ESG評級由「BB」提升至「BBB」。除本「可持續發展」章節及《企業社會責任報告》之外，本公司將在H股年報中增加「環境、社會及管治報告」，旨在客觀、平衡地向各持份者綜合呈現出本集團在可持續發展方面的策略、政策、措施及成果。

報告期內，本集團2020年圍繞健康可及，環境保護、職業健康和 safety，員工發展、商業道德等方面持續推動本集團可持續發展。

健康可及

本集團堅持推進創新研發，通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式，加快創新技術和產品的開發和轉化落地，致力於為患者和客戶提供可及、可負擔、可信賴的產品和服務。自主研發的首個生物類似藥漢利康於2019年2月正式獲批上市，成為中國首個根據國家生物類似藥指導原則開發並獲批上市的藥品；2020年，漢曲優和漢達遠兩款生物類似藥相繼獲批上市，惠及更多患者；小分子創新藥蘇可欣獲國家藥監局批准上市並進入國家醫保目錄，填補了國內CLDT(慢性肝病相關的血小板減少症)適應症的空白。此外，針對臨床未滿足需求，本集團不斷加強對前沿創新領域及罕見病領域的佈局，報告期內，已有上市的罕見疾病對症藥或孤兒藥產品1種(馬來酸阿伐曲泊帕片CLDT適應症)，開展有關罕見疾病及孤兒藥的研發10項。

本集團持續發揮在抗瘧藥領域的優勢，致力於「共建無瘧疾世界」。報告期內，雙氫青蒿素磷酸呱啶分散片(規格：30mg/240mg)通過WHO-PQ認證，標誌著雙氫青蒿素磷酸呱啶系列6個規格產品全部通過WHO-PQ認證；向非洲地區供應了1.7億板兒童瘧疾預防用藥SPAQ-CO Dispersible(阿莫地喹+磺胺多辛乙胺嘧啶分散片)，以使更多5歲以下非洲兒童在瘧疾高發季節得到防護。截至報告期末，擁有自主智慧財產權的創新藥注射用青蒿琥酯累計挽救了全球3,000多萬名重症瘧疾患者的生命。

環境保護、職業健康和 safety(EHS)

本集團以「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為環境保護方針，圍繞「三廢」排放、資源及能源消耗、碳排放制定五年戰略目標，持續加大環保投入，注重提升環境管理水準，積極應對氣候變化，致力於實現企業、社會和環境的和諧發展。

報告期內，本集團持續加速推進環境保護、職業健康和 safety(EHS)管理體系的建設和提升，成立EHS專項委員會和EHS要素小組，建立並持續完善EHS相關政策，制定EHS管理戰略目標。同時，為確保EHS管理體系的有效落地，本集團實施EHS管理評審制度，每年對80%以上核心製造類成員企業開展內部交叉審核、旗下100%成員企業每年至少完成1次企業EHS自評工作。此外，本集團持續推動針對污染物排放、水資源、包材、溫室氣體等方

管理層 討論及分析

面的管理，減少了對能源的消耗，提升環境管理水準。此外，強化和落實本單位的安全生產主體責任，建立企業負責、員工參與的機制；規範遵守國家、地方有關安全生產的法律法規、規章和規範標準，推進安全生產標準化建設。報告期內，年損事故率、可記錄事故率分別為0.325、0.514，較2016年分別降低44%和51%。

員工發展

本集團秉持「以發展來吸引人、以事業來凝聚人、以工作來培養人、以業績來考核人」的人才觀，視員工為企業最有價值的資產，高度關注人才的多元發展和可持續培養，並通過提升員工關愛和保證員工職業健康，推動員工與企業的共同成長。本集團成員企業遍及全球多個國家和地區，堅持所有人力資源政策的構建嚴格遵守業務所在國家或地區的規定；設立了完善的內部申訴機制，為員工的意見表達提供暢通渠道；開展各類員工關愛活動，致力於打造一個「有愛有溫度」的工作環境。同時，本集團非常重視員工的發展及職業健康，從人才評估、選拔到培養，本集團形成了一整套全方位的員工培養體系，成立了企業大學—復星大健康管理學院，通過有效的資源整合，使員工在工作中學習，在學習中成長，並助力企業持續發展。

商業道德

為了維護健康的經營環境，保證良好的商業秩序，反貪腐和社區貢獻已經成為全球普遍關注的問題。本集團將懲治貪腐和履行社會責任納入到企業發展的長期戰略中。

針對反腐敗合規，本公司制訂有《反腐敗條例》、《舉報管理規定》和《舉報人、證人保護與獎勵規定》等制度文件，以廉政監督和案件查辦為抓手，通過事前預防、事中控制和事後調查三種模式，有效預防風險，賦能管理，維護企業利益，不斷完善「防範—監控—懲處」的反腐合規管控體系，積極推進本集團的廉政合規建設。通過開設廉政專欄，重點關注製藥醫療行業的反腐敗動態，結合具體案例，有針對性地揭示風險點，對員工起到教育和預防作用。同時，積極開展廉政培訓和宣講，報告期內，為本公司董事、監事及高管提供了反腐合規專項培訓，並為新入職員工提供反腐敗專題培訓和廉潔從業教育。

報告期內，新冠肺炎疫情牽動人心，本集團充分結合自身業務特點和全球化資源優勢，積極承擔社會責任。在疫情爆發之際，本集團成員醫院衝在抗疫一線，旗艦醫院佛山禪醫（作為佛山市唯一非公醫療機構參與）、武漢濟和醫院分別被當地指定／掛牌為定點收治醫院、發熱患者集中救治定點醫院；優先保障疫情極需藥品、診斷試劑、無創呼吸機、負壓救護車的生產和供應；自主研發的新冠核酸診斷試劑盒，銷往全國並陸續出口海外10餘個國家；截至2020年底，本集團生產的超過400台負壓救護車在中國防疫一線中投入使用、超過18,000台呼吸機投入全球抗疫一線；本集團向疫區捐贈的現金或醫用口罩、防護服、醫用無創呼吸機、負壓救護車等醫療設備和生活物資累計價值超過人民幣30百萬元，此外，報告期內，本集團通過與復星公益基金會、中國光彩事業基金會等組織合作或自發活動，在健康扶貧、支持教育、科研創新、關愛兒童、醫患教育等方面開展各類公

益活動，積極履行社會責任，持續為社區做出貢獻。此外，於2020年3月與BioNTech建立戰略合作，共同在中國大陸及港澳臺地區開發、商業化基於BioNTech專有的mRNA技術平台研發的mRNA新冠疫苗產品。2021年1月，mRNA新冠疫苗BNT162b2已於中國香港獲認可作緊急使用，並已於2021年3月分別被使用於中國香港、中國澳門的政府接種計劃，在中國內地的臨床試驗也在有序推進中。

2. 報告期內主要經營情況

A. 主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
銷售及分銷開支	8,464	9,847	-14.04	註1
研發費用	2,795	2,041	36.94	註2
財務成本	881	1,075	-18.05	註3
其他收益	1,278	1,897	-32.63	註4
其他開支	252	457	-44.86	註5
本年溢利歸屬於非控股權益	277	422	-34.36	註6
投資活動產生的現金流量淨額	-4,706	-172	-2,636.05	註7
籌資活動產生的現金流量淨額	1,467	-1,936	175.77	註8

註1：報告期內，本集團在保持和加大對新上市產品（漢利康（利妥昔單抗注射液）、漢曲優（注射用曲妥珠單抗）及蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）等）的銷售團隊組建和新增、市場開發等戰略性投入的同時，加強銷售費用管控，當年銷售及分銷開支同比減少14.04%。銷售及分銷開支的減少主要係：①產品結構優化；②集採中標產品銷售費用下降；③部分線下進行的活動轉為線上，相應減少差旅會議等費用；④持續加強銷售費用管控等因素所致。

註2：主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

註3：主要係報告期內融資成本和平均帶息債務規模同比下降所致。

註4：主要係上年同期轉讓所持有的HHH（主要資產為和睦家醫院）部分股權取得投資收益所致。

註5：主要係上年同期計提長期股權投資和商譽減值準備的影響。

管理層 討論及分析

註6：主要係報告期內完成對重慶藥友、蘇州二葉、復銳醫療科技(Sisram Medical)、Breas、Tridem Pharma少數股權的收購以及部分非全資附屬公司損益變動影響所致。

註7：主要係報告期內BioNTech等金融資產投資以及固定資產投資增加導致投資活動支付的資金同比增加所致。

註8：主要係報告期內Gland Pharma上市發行新股及本集團出售存量股收回資金導致籌資活動淨流入增長所致。

I. 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比上年增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
製藥 ^(註1)	21,748	8,414	61.31	0.64	12.50	減少4.08個百分點
醫療器械與醫學診斷	5,208	2,473	52.52	39.70	39.01	增加0.24個百分點
醫療服務 ^(註2)	3,170	2,521	20.47	4.34	11.35	減少5.00個百分點

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比上年增減
				比上年 增減 ^(註4) (%)	比上年 增減 (%)	
代謝及消化系統核心 產品	3,572	522	85.39	-6.39	-12.56	增加1.03個百分點
抗腫瘤及免疫調節 核心產品 ^(註3)	1,478	308	79.16	138.39	59.59	增加10.29個百分點
抗感染核心產品 ^(註1)	3,916	1,426	63.59	-12.37	11.49	減少7.79個百分點
中樞神經系統核心 產品 ^(註1)	1,382	139	89.94	-36.87	25.23	減少4.99個百分點
心血管系統核心 產品 ^(註4)	2,487	1,074	56.82	8.32	29.87	減少7.16個百分點
原料藥和中間體核心 產品	1,036	738	28.76	-8.80	-11.19	增加1.91個百分點

管理層 討論及分析

單位：百萬元 幣種：人民幣

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比上年增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
中國大陸	21,975	8,998	59.05	0.96	17.98	減少5.91個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家	8,188	4,433	45.86	23.65	13.17	增加5.01個百分點

註1：製藥業務毛利率下降，主要是由於：1、抗感染和中樞神經系統等領域的注射劑產品銷量下降，單位固定成本上升；2、集採中選產品毛利率下降的影響。

註2：醫療服務業務毛利率下降，主要是由於報告期內就診人數下降，但運營成本中固定成本佔比高，單位固定成本上升。

註3：抗腫瘤及免疫調節核心產品的毛利率較上年同期提升，主要係該治療領域新產品上市，產品結構優化所致。

註4：心血管系統核心產品的毛利率較上年同期下降主要係肝素系列製劑的原料成本上升所致。

註5：分產品營業收入變化原因參見管理層討論與分析第1點製藥板塊業績概要中本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況表。

(2) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		本期金額 較上年同期 變動比例 (%)	
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額		
				上年同期 佔總成本 比例 (%)		
製藥	產品成本	8,414	62.65	7,479	64.79	12.50
醫療器械與 醫學診斷 ^(註1)	產品及商品成本	2,473	18.41	1,779	15.41	39.01
醫療服務	服務成本	2,521	18.77	2,264	19.61	11.35

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		本期金額 較上年同期 變動比例 (%)	
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額		
				上年同期 佔總成本 比例 (%)		
代謝及消化系統核心 產品	產品成本	522	6.20	597	7.98	-12.56
抗腫瘤及免疫調節核 心產品 ^(註2)	產品成本	308	3.66	193	2.58	59.59
抗感染核心產品	產品成本	1,426	16.95	1,279	17.10	11.49
中樞神經系統領域核 心產品	產品成本	139	1.65	111	1.48	25.23
心血管系統核心產品	產品成本	1,074	12.76	827	11.06	29.87
原料藥和中間體核 心產品	產品成本	738	8.77	831	11.11	-11.19

註1： 醫學器械與醫療診斷板塊的產品成本較上年同期增加主要係報告期內銷售收入增長所致。

註2： 抗腫瘤及免疫調節核心產品成本增加主要係2020年新上市核心產品所致，剔除2020年新上市核心產品的影響，同口徑增長22%。

(3) 主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額人民幣5,543百萬元，佔年度銷售總額18.38%。

本集團向前5名供應商採購額人民幣1,250百萬元，佔年度採購總額的8.73%。

II. 費用

報告期內，本集團在保持和加大對新上市產品(漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)等)的銷售團隊組建和新增、市場開發等戰略性投入的同時，加強銷售費用管控，當年銷售及分銷開支同比減少14.04%。銷售及分銷開支的減少主要係：①產品結構優化；②集採中標產品銷售費用下降；③部分線下進行的活動轉為線上，相應減少差旅會議等費用；④持續加強銷售費用管控等因素所致。

報告期內，本集團研發費用為人民幣2,795百萬元，同比增長36.94%。研發費用的變化主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

報告期內，本集團財務成本為人民幣881百萬元，同比減少18.05%。財務成本變化的原因主要係報告期內融資成本和平均帶息債務規模同比下降所致。

III. 研發投入

研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書（根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准）之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	2,795
本期資本化研發投入	1,208
研發投入合計	4,003
研發投入總額佔營業收入比例(%)	13.21
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	16.77
本集團研發人員的數量	2,258
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	7.00
研發投入資本化的比重(%)	30.18

情況說明

本報告期製藥業務的研發投入為人民幣3,670百萬元，增長17.21%，佔製藥業務收入的16.77%。其中，研發費用為人民幣2,468百萬元，同比增加人民幣727百萬元，增長41.76%，佔製藥業務收入的11.28%。研發投入增長主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

管理層 討論及分析

IV. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期同期數	變動比例 (%)	變動原因
經營活動產生的現金 流量淨額	2,580	3,222	-19.94	剔除2020年末向BioNTech支付1.25億歐 元mRNA新冠疫苗首付款影響後，同比 增長11.19%，經營活動現金流保持持 續上升趨勢。
投資活動產生的現金 流量淨額	-4,706	-172	-2,636.05	係報告期內BioNTech等金融資產投資以 及固定資產投資增加導致投資活動支 付的資金同比增加所致。
籌資活動產生的現金 流量淨額	1,467	-1,936	175.77	係報告期內Gland Pharma上市發行新股 及本集團出售存量股收回資金導致籌 資活動淨流入增長所致。

B. 非主營業務導致利潤重大變化的說明

不適用

C. 資產、負債情況分析

資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末 數佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例 (%)	情況說明
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	1	—	108	0.14	-99.07	主要係報告期內處置金融資產所致
存貨	5,163	6.17	3,941	5.18	31.01	主要係報告期內新產品上市以及抗疫類產品增加等原因所致
預付款、其他應收款項及其他資產	2,554	3.05	1,420	1.87	79.86	主要係報告期內支付1.25億歐元mRNA新冠疫苗首付款所致
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,970	2.36	457	0.60	331.07	主要係報告期內購買的BioNTech股票價格上漲及持有的其他金融資產上市等因素所致
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	629	0.75	445	0.59	41.35	主要係報告期內預計用於貼現的銀行承兌匯票增加所致
貿易應付款項及應付票據	3,289	3.93	2,397	3.15	37.21	主要係報告期內採購增加所致

管理層 討論及分析

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末 數佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例 (%)	情況說明
計息銀行及 其他借款—流動	14,489	17.33	8,560	11.25	69.26	主要係(1)報告期內發行規模為人民幣30億元的附回售選擇權公司債券「16復藥01」於2021年3月4日到期，重分類至「計息銀行及其他借款—流動」核算；(2)報告期內發行規模分別為人民幣13億元和人民幣10億元的附回售選擇權公司債券「18復藥01」和「18復藥03」重分類至「計息銀行及其他借款—流動」核算；(3)報告期內發行規模為人民幣12.5億元的附回售選擇權公司債券「17復藥01」於2020年3月14日到期並續期的部分金額從「計息銀行及其他借款—非流動」核算；以及(4)一年內到期的長期借款以及短期借款增加所致
合同負債—流動	1,020	1.22	504	0.66	102.38	主要係報告期內收到的合同對價增加所致
計息銀行及其他借 款—非流動	8,476	10.13	12,577	16.54	-32.61	主要係報告期內發行規模分別為人民幣30億元、人民幣13億元和人民幣10億元的附回售選擇權公司債券「16復藥01」、「18復藥01」和「18復藥03」重分類至流動負債及發行規模為人民幣12.5億元的公司債券「17復藥01」續期所致

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末 數佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例 (%)	情況說明
租賃負債— 非流動	627	0.75	410	0.54	52.93	主要係報告期內未來租賃付款額折現的現值增加所致
合同負債— 非流動	122	0.15	223	0.29	-45.29	主要係將上年確認的部分對應收入確認時點預計超過一年的合同預收款項重分類至「合同負債—流動」所致
其他長期負債	269	0.32	2,860	3.76	-90.59	主要係報告期內附屬公司Gland Pharma上市，終止確認授予其非控股股東授予的股份贖回期權所致

管理層 討論及分析

D. 投資狀況分析

附屬公司、參股公司分析

(1) 附屬公司經營情況及業績

① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	製藥	阿拓莫蘭針(注射用穀胱甘肽)、阿拓莫蘭片(穀胱甘肽片)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、沙多利卡(注射用炎琥寧)、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)等	197	5,854	3,908	5,382	912	809
江蘇萬邦	製藥	優立通(非布司他片)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可勝(西黃膠囊)、萬蘇平(格列美脲片)、肝素鈉系列等	452	5,286	2,791	5,890	894	774
Gland Pharma	製藥	肝素鈉、萬古黴素、羅庫溴鉍等	不適用	7,904	6,761	3,026	960	719

註： 以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
錦州奧鴻 ^(註1)	製藥	奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、邦亭(注射用白眉蛇毒血凝酶)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)等	510	2,787	1,961	1,261	159
復宏漢霖 ^(註2)	製藥	漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)等	543	6,439	3,199	588	-994
佛山禪醫 ^(註3)	醫療服務	醫療服務	50	2,836	1,871	1,646	136
復銳醫療科技 (Sisram Medical) ^(註4)	醫療器械製造與研發	美容醫療器械、醫用醫療器械	不適用	2,817	2,166	1,119	101

註1：錦州奧鴻的資料含評估增值及評估增值攤銷。

註2：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註3：佛山禪醫的數據含評估增值及評估增值攤銷。

註4：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係根據國際財務報告準則編製。

(2) 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

參股公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	醫藥投資	100	311,182	90,268	455,277	15,588	12,107

管理層 討論及分析

- (3) 本年度取得和處置附屬公司的情况，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 2020年取得附屬公司的情况

2020年2月27日，附屬公司復星長征與楊志軍簽訂《股權轉讓協議》，由復星長征出資受讓楊志軍持有的星耀醫學50%的股權；截至報告期末，復星長征持有星耀醫學100%的股權。

2020年4月8日，附屬公司復星醫藥產業與希米科(北京)簽訂《Share Transfer Agreement》，由復星醫藥產業出資受讓希米科(北京)持有的復星艾迪51%的股權。截至報告期末，復星醫藥產業持有復星艾迪100%的股權。

2020年7月22日，附屬公司重慶藥友與FRESENIUS KABI AKTIENGESELLSCHAFT、費森尤斯卡比(中國)投資有限公司簽訂《股權購買協議》，由重慶藥友出資受讓費卡武漢100%的股權。截至報告期末，重慶藥友持有費卡武漢100%的股權。

2020年內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	取得方式	淨資產 (截至2020年 12月31日)	淨利潤 (併購日至 2020年 12月31日)	併購日
星耀醫學	股權轉讓	89	67	2020年3月19日
復星艾迪	股權轉讓	2	-9	2020年5月9日
費卡武漢	股權轉讓	125	1	2020年11月20日

註：以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

② 2020年處置附屬公司的情况：

附屬公司禪怡健康於2020年2月29日完成註銷。

附屬公司漢穎生物於2020年6月24日完成註銷。

附屬公司廣州心耀於2020年7月20日完成註銷。

2020年10月26日，附屬公司復星醫療與淮安第二人民醫院簽訂《股權轉讓協議》，復星醫療向淮安第二人民醫院轉讓所持有的淮安興淮醫院60%股權。截至報告期末，復星醫療不再持有淮安興淮醫院股權。

2020年處置附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	報告期初至		處置日
		處置日淨資產	處置日淨利潤	
禪怡健康	註銷	—	—	2020年2月29日
漢穎生物	註銷	—	—	2020年6月24日
廣州心耀	註銷	—	—	2020年7月20日
淮安興淮醫院	股權轉讓	275	2	2020年11月10日

E. 核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、體系化的商業化團隊、前瞻性的國際化佈局等方面：

1. 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學家團隊、領先技術及高價值產品，並依託全球研發中心對創新研發項目的統籌管理，推動創新技術和產品的開發和落地，報告期內，本集團研發投入為人民幣4,003百萬元，佔業務收入的13.21%。
2. 商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合。截至報告期末，已擁有一支近6,000人的商業化團隊，其中創新藥商業化團隊約1,500人、OTC及線上渠道新零售團隊約1,000人、非洲及歐美專業營銷團隊約1,000人，及臨床醫學、市場准入、品牌推廣等支持體系。
3. 國際化優勢。本集團在創新研發、BD、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略。本集團培育全球BD團隊通過合作開發&許可引進等方式布局前沿領域；形成美國、非洲及歐洲的藥品註冊團隊，持續加強海外藥品註冊申報能力；加速國內產綫的國際質量體系認證；深化國際營銷能力，持續拓展國際市場。

F. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工32,258名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制訂。

3. 董事會關於本集團未來發展的討論與分析

A. 行業競爭格局和發展趨勢

2021年，中國醫藥醫療行業依然處於重要的發軔轉型階段，又處於新冠疫情後的恢復時期，機遇與挑戰並存。在市場需求端及支付端，社會老齡化進程加速、疾病帶來的負擔加重，而隨著居民健康意識的持續提升，政府關注健康事業並繼續加大對公共衛生及醫療衛生的投入，從政策端鼓勵創新研發、發展新治療技術，中國醫藥醫療健康行業仍將維持高於GDP增速的增長態勢。隨著社會老齡化及治療技術的發展，疾病譜也在發生緩慢的變化，腫瘤及免疫疾病的發病率、診斷率持續上升，慢性病人群繼續擴大，臨床治療仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將鼓勵本土企業堅定地走創新轉型之路，給患者提供更多、更可負擔的新治療手段。在產業政策方面，國家引導和鼓勵企業在戰略性新興產業層面持續進行升級和結構優化，以高價值創新將作為目標，實現本土醫藥產業的整體轉型；在支付政策方面，「國家醫保藥品目錄」進一步完善，使新產品更加速地納入「醫保目錄」，體現創新可及性及可支付性的政策導向。作為深化醫改突破口，國家組織實施的藥品集中帶量採購模式趨於完善，國產藥品在質量上與進口原研藥品實現完全一致，為醫保支付騰出空間，加速創新產品的醫保覆蓋。政策持續助力創新化、規模化、國際化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。

此外，疫情期間，互聯網醫療對緩解線下就診壓力，減少交叉感染起了重要作用，互聯網醫療得到了前所未有的關注和發展，行業將迎來數字化長足發展的新時代。

行業更加規範化、標準化、專業化，行業繼續整合，產業持續升級，短期對本土企業帶來了轉型過程中的經營壓力和挑戰，長期來看有利於龍頭企業及創新個體的快速發展。另一方面，全球經濟及政治環境仍存在較大不確定性，本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰。但從長期來看，國內市場需求繼續穩步增長，全球間信息、技術、人才、資金等要素跨國流動的大趨勢很難改變，為具有自主創新能力的企業提供了國際化的發展空間。企業的國際化發展在面臨良好的資本市場和產品市場機遇的同時，也符合政府產業規劃的政策導向。

在醫療服務領域，本集團已建立國內較領先的醫療集團管理網路，將繼續在優勢區域強化醫療體建設，打造優勢專科領域，逐步打造、積累醫療服務運營管理經驗，繼續提升自己的品牌建設與品牌效應，讓更多消費者瞭解並享受到優質的醫療服務。

本公司董事會認為，作為在打造產品力同時率先邁開國際化步伐和利用互聯網技術發展業務的規模化醫藥醫療企業集團，本集團將繼續加快加速創新轉型，加強產業整合式運營、穩健拓展國際市場；同時，也將圍繞存在較大未滿足需求的治療領域積極進行合資合作及併購。對於醫療服務產業，本集團將持續以精益化運營為手段，在專科發展的基礎上，著重於學科建設、運營提升，夯實國內領先的民營醫療管理能力。

B. 發展戰略

本集團將繼續堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為契機，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略。在不斷增強研發能力的同時，繼續通過技術引進和「深度孵化」的模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，逐步建立本集團內委託生產管理機制，推動本集團內部產品的相互委託和CDMO生產，保障重點品種的產能和供應。引進先進生產技術，新建智慧工廠和原料藥基地，提前佈局新藥落地計劃，強化質量和供應鏈，為創新轉型打下堅實的產業基礎。同時，通過對國內外優秀製藥企業的併購與整合，加強生產製造體系及行銷體系的升級和優化，積極推動產業國際化的落地。此外，本集團將著重於醫療服務集團化運營體系的建設，持續強化在醫療服務領域的管理能力。本集團將進一步強化核心競爭能力，不斷提升經營業績；同時，將繼續積極拓展國內外融資渠道，為持續發展創造良好條件。

C. 經營計劃

2021年，整個醫藥行業的發展既存在挑戰也面臨機遇。本集團將努力優化產品戰略，進一步加大研發投入，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，加強質量管理，擴大在該領域的營運規模並提升營運管理和國際化能力；同時，繼續關注對國內外的併購機會，支持和推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

管理層 討論及分析

同時，本集團也將努力控制成本和各項費用，成本的增長不高於收入的增長，保持銷售費用率和管理費用率相對穩定，提升主要產品的毛利率水準和盈利能力。

此外，本集團也將持續關注新冠肺炎疫情的進展並採取相應防控措施，以保障生產經營活動平穩有序。

為實現上述經營目標，本集團將不斷優化運營管控，提升資產運營效率。具體策略和行動包括：

製藥

2021年，本集團將繼續以創新和國際化為導向，強化全球化建設，提升創新研發能力，國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品，並積極尋求行業併購與整合的機會，建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同，實現收入與利潤的持續增長。

本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向，專注在代謝及消化系統、抗腫瘤及免疫調節、抗感染、中樞神經系統和心血管系統等疾病治療領域，積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型，加強創新藥、新零售等商業化隊伍的建設，保證本集團現有重點領域和產品的市場地位和銷售增長。同時，著力推進包括mRNA新冠疫苗、阿基侖賽注射液(擬定名)、奧匹卡朋(Opicapone)等新產品加速上市以及重點品種的銷售上量，持續推進集團內產能整合和提升，以及原料端優化。此外，本集團將有序推進Gland Pharma產品在中國的進口註冊，及部分產品在美國市場的銷售拓展；由Gland Pharma落實不超過2.52億劑俄羅斯「Sputnik V」疫苗於印度海德拉巴工廠的受託生產；持續加強WHO-PQ認證產品的市場推廣力度，採取有效的產品生命週期管理策略，從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

2021年，本集團將繼續加快產品臨床推進、提升註冊進度，計劃在境外開展的臨床試驗項目將達到10餘項，其中自主研發的FCN-159將進入國際多中心臨床試驗階段。

此外，本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作，充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢，創新合作模式、尋找新的發展動力。2021年將進一步利用本集團的行業經驗與全球領先的研發、製藥企業積極合作，夯實本集團製藥業務的核心競爭力。

醫療器械與醫學診斷

2021年，本集團醫療器械業務將圍繞專業整合與聚焦，自主品牌研發，持續突破。通過持續加大研發投入、產品引進與合作等多元化方式，進一步推動醫療器械業務專業化與平台化發展。

在醫療美容設備領域，本集團將持續加大多元化產品組合開發，加快數字化投入與整合，深化在直銷渠道和消費者終端的投入與佈局，積極推動本集團資源協同探及業務模式創新；在呼吸健康領域，圍繞肺部疾病及呼吸睡眠領域不斷推出新產品及整體解決方案，加速圍繞中國市場需求的定制化產品落地，通過數字化手段優化對終端客戶的服務；在專業醫療領域，持續加大研發投入，通過自研和引入豐富針對專科領域的臨床解決方案；在「達芬奇手術機器人」獲批額度內，還將積極推進裝機量和手術量的提升和臨床學術的發展。

2021年，在醫學診斷領域，本集團進一步加大投入，夯實及擴展現有技術平台業務，提升產品的競爭力，優化產品線組合，推進戰略性產品，新興技術的開發、引進與本土化；促進國內感染、腫瘤、慢病等領域的診斷性能更精準、有效，為客戶提供整體解決方案；持續不斷提升核心產品技術和關鍵原材料的研發能力及生產自給能力，積極尋求跨學科、跨領域合作研發，保持持續創新；重點戰略市場通過全球化BD能力與渠道快速切入，加強細分領域頭部企業或關鍵技術的戰略併購。

此外，將繼續加強國內銷售網絡和專業銷售隊伍建設；海外渠道拓展建立；完善以臨床價值為導向的市場技術團隊；優化售後服務團隊佈局；提高品牌能力建設；加大整合力度，提升一體化運營能力及效率，並將人才隊伍，人才梯隊建設提升到新的戰略高度，加速包括新引進及註冊產品在內的診斷產品市場准入時間，以提升市場份額；積極建設中後台支撐能力，完善智慧生產製造能力，優化供應鏈，實現生產流程管理智慧化，產品產能集中化，從而達到規模經濟降本效應，持續提升企業價值。

本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求投資機會，通過引進前沿科技和創新產品不斷增強臨床整體解決方案競爭力，從而實現醫療器械與醫學診斷業務的規模增長。

醫療服務

2021年，本集團將繼續發揮平台型醫院管理集團的特點，不斷提升精益化運營能力，加快業務發展全面推行DRG(按疾病診斷相關分組)及RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)的績效考核機制；完善學科與人才，質量與安全，護理與服務，績效與評價等運營模組；加強集中採購與信息化建設，整合內部藥品、器械、診斷等資源，實現降本增效。同時，本集團還將推進現有醫院的改擴建項目，推進新建項目，並尋求新的醫療服務併購機會。此外，本集團將加強互聯網醫療的佈局和落地，進一步打通線上線下醫療的服務模式，致力於提供線上線下融合的一體化醫療解決方案。

管理層 討論及分析

醫藥分銷與零售

2021年，本集團將繼續支持和推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

融資

2021年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，持續優化本集團的融資結構，控制財務成本，推動本集團進一步加強核心競爭能力建設，鞏固行業領先地位。

D. 因維持當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

隨著本集團內生式增長的不斷深入，產業整合的穩步推進，2021年本集團預計在產能擴增、廠房搬遷、GMP建設、醫院改擴建等方面的投入約人民幣25億元。資金主要來源於自有資金、經營活動產生的現金流以及債權、股權融資所募資金等。

E. 可能面對的風險

1. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，加之疫情帶來的不確定性，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型不可避免。「三醫聯動」的改革方向，集中帶量採購、合理用藥、藥品零加成、醫療費用增速控制、限制輔助用藥、醫保支付價格調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推進，關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭呈現了全新的格局。

在醫療器械方面，高端器械研發創新支持力度加大，臨床產品技術水準持續提升；高值耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革；遠端智能化、網絡化醫療設備和服務模式需求明顯；財政加大基層醫院設備配置，公共衛生應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域，佔醫療服務主導地位的公立醫院、及國有企業辦醫的改革日趨明朗，社會力量如何通過和主導地位的服務機構加強合作，拓展健康服務新領域，需要更多戰略性的多元性思考；互聯網醫療相關政策不斷完善和規範，加速推進各環節的業務模式進入了新的發展階段。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

II. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面，隨著醫保控費逐漸趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來，使得競爭環境更加嚴酷，預計行業集中度得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型，而隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈，價格也呈長期持續的下降態勢，同時，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升在研品種的研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

III. 業務與經營風險

(1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、環節多、周期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續嚴格執行新產品立項流程，提高研發效率；加強藥品註冊隊伍建設，在支持創新的同時，積極推進現有在研和許可引進品種盡快獲批；此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補。

(2) 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水準已得到明顯提升，但由於企業數量眾多、分布地域廣泛且醫藥產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的質量風險管理，制定並執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

(3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在藥品生產過程中獲醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營；雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續始終重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

IV. 管理風險

(1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，本集團的全球銷售網絡進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓寬，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度，不能適應本集團規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

(2) 併購重組帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

V. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍也不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化，隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其他可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

VI. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

其他事項

A、 控股股東增持計劃

2019年控股股東增持計劃

鑒於本公司於2019年9月19日獲控股股東復星高科技的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2019年9月19日至2020年9月18日擇機通過上證所交易系統(含港股通)增持本公司股份(包括A股及/或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元、累計增持比例不超過截至2019年9月19日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量也不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至2020年9月18日收市，上述增持計劃期限屆滿。自2019年9月19日至2020年9月18日(含首尾兩日)，復星高科技通過上證所交易系統(含港股通)累計增持本公司17,169,500股H股股份，累計增持金額折合人民幣約395.38百萬元，累計增持股份比例佔截至2019年9月19日本公司已發行股份總數的約0.67%，且滾動12個月內累計增持本公司股份數量未超過本公司已發行股份總數的2%。

2020年控股股東增持計劃

鑒於本公司2020年12月1日獲控股股東復星高科技的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2020年12月1日至2021年11月30日擇機通過(包括但不限於)證券交易所集中競價或大宗交易、協議轉讓等方式增持本公司股份(包括A股及/或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元、累計增持比例不超過截至2020年12月1日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至報告期末，復星高科技自上述增持計劃實施以來累計增持本公司2,150,000股H股，累計增持總金額折合人民幣約61.93百萬元，佔截至2020年12月1日本公司已發行股份總數的約0.08%，且滾動12個月內累計增持本公司股份數量未超過本公司已發行股份總數的2%。

B. 董事減持計劃

鑒於本公司於2020年9月29日獲非執行董事姚方先生的書面通知及確認，姚方先生擬自2020年11月2日至2021年4月30日期間以集中競價交易方式減持不超過341,680股本公司A股股份，約佔本公司截至2020年9月29日已發行股份總數(即2,562,898,545股，下同)的0.013%，減持價格按照減持實施時的市場價格確定。截至2021年1月18日，姚方先生實際減持共計322,700股A股(其中2020年減持共計170,000股A股)，減持總金額約人民幣17.44百萬元(其中2020年減持金額共計人民幣9.74百萬元)，佔截至2020年9月29日已發行股份總數的0.013%，由於其中2021年的實際減持數量(152,700股)已達到當年法定可減持數量之整數上限度，本次減持計劃實施完畢。

C. 公司債券及銀行間市場債務融資工具註冊情況

公司債券註冊獲批覆

中國證監會於2020年4月出具《關於同意上海復星醫藥(集團)股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批覆》(證監許可[2020]701號)，同意本公司向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣50億元公司債券的註冊申請，該批覆自中國證監會同意註冊之日起24個月內有效，本公司在註冊有效期內可分期發行。

銀行間市場債務融資工具註冊獲批覆

交易商協會於2020年5月、2020年6月分別出具《接受註冊通知書》(中市協註[2020]SCP325號)《接受註冊通知書》(中市協註[2020]MTN677號)，交易商協會分別接受本公司超短期融資券和中期票據註冊，註冊金額均為人民幣50億元，該等註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效，本公司在註冊有效期內可分期發行。

D. 銀行間市場債務融資工具發行情況

本公司於2020年3月完成上海復星醫藥(集團)股份有限公司2020年度第一期超短期融資券的發行，實際發行總額為人民幣6億元，最終票面利率為2.50%，期限為270天。

本公司於2020年4月完成上海復星醫藥(集團)股份有限公司2020年度第二期超短期融資券的發行，實際發行總額為人民幣3億元，最終票面利率為2.20%，期限為90天。

E. 附屬公司Gland Pharma於境外上市

本公司股東已於2019年12月30日批准(其中包括)建議附屬公司Gland Pharma分拆並於印度證交所和孟買證交所上市。

報告期內，本公司收到中國證監會國際合作部出具的《關於上海復星醫藥(集團)股份有限公司分拆所屬企業境外上市有關事宜的函》(國合函[2020]417號)，中國證監會國際合作部對本次分拆Gland Pharma境外上市事宜無異議；香港聯交所已確認本公司可進行本次分拆Gland Pharma境外上市。

Gland Pharma之股份於印度標準時間2020年11月20日(星期五)分別在孟買證交所主板及印度證交所主板開始買賣。Gland Pharma公開發售共計43,196,968股股份(包括新股發售及存量股轉讓)，最終發售價格為1,500印度盧比/股。截至報告期末，本公司(通過附屬公司)持有Gland Pharma約58.36%的股權。

管理層 討論及分析

F. 建議復宏漢霖於科創板上市

股東已於2020年5月28日批准(其中包括)關於附屬公司復宏漢霖於上證所科創板上市方案等決議案,建議復宏漢霖於境內首次公開發行人民幣普通股(A股)並在上證所科創板上市。

G. 根據一般性授權發行H股

股東已於2020年6月30日批准(其中包括)建議授予董事會發行本公司H股股份的一般授權的決議案,建議授權董事會根據市場情況和本公司需要,決定發行、配發及處理不超過於該等決議案獲股東批准時本公司已發行境外上市外資股(H股)20%之額外股份。

本公司於2020年12月31日收到中國證監會出具的《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司發行境外上市外資股的批覆》(證監許可[2020]3632號),核准本公司新增發行不超過110,388,100股境外上市外資股(H股),每股面值人民幣1元,全部為普通股。

截至本報告日期,概無任何本公司H股根據一般授權獲發行。

H. 建議非公開發行A股

股東已於2020年12月29日批准(其中包括)建議非公開發行A股相關事宜。

本公司於2021年1月15日收到中國證監會出具的《中國證監會行政許可申請受理單》(受理序號:210079),中國證監會依法對本公司提交的非非公開發行A股股票的行政許可申請予以受理。本公司於2021年1月22日收到中國證監會出具的《中國證監會行政許可項目審查一次回饋意見通知書》(210079號);2021年2月22日,本公司已按要求及時向中國證監會報送回饋意見回復。

單位：百萬元 幣種：人民幣

年份	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
經營業績					
收入	14,506	18,362	24,714	28,389	30,163
本年溢利	3,221	3,585	3,020	3,744	3,940
歸屬於母公司股東的本年溢利	2,806	3,124	2,708	3,322	3,663
EBITDA	4,799	5,585	5,856	7,121	7,287
擬派期末股息(人民幣元)	0.35	0.38	0.32	0.39	0.43
每股盈利(人民幣元)					
每股盈利—基本	1.21	1.27	1.07	1.30	1.43
每股盈利—攤薄	1.20	1.27	1.07	1.30	1.43
權益					
權益總額	25,193	29,685	33,536	39,147	45,927
歸屬於母公司股東的權益	22,133	25,270	27,921	31,831	36,939
歸屬於母公司股東的每股權益	9.17	10.13	10.89	12.42	14.41
債務					
總債務	11,710	20,287	23,203	21,691	23,743
總債務佔總資本(%)	26.79%	32.77%	32.91%	28.52%	28.39%
利息倍數(倍)	9.83	9.66	6.30	6.62	8.27
資產狀況					
現金及銀行結餘	5,996	7,249	8,547	9,533	9,962
物業、廠房及設備	6,325	8,353	9,218	10,721	12,580
預付土地租賃款項	1,030	1,324	1,523	—	—
使用權資產	—	—	—	2,455	2,666
於合營企業之投資	248	647	447	381	382
於聯營企業之投資	15,870	17,747	20,924	20,492	21,871
可供出售投資	2,674	2,673	—	—	—
以公允價值計價且變動計入損益之 股權投資	48	219	—	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—非流動	—	—	2,506	1,983	1,461
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—流動	—	—	616	457	1,970
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	—	—	126	108	1
分部淨利潤					
製藥	1,640	1,838	1,755	2,073	2,355
醫療器械與醫學診斷	323	387	440	495	907
醫療服務	149	223	209	1,559	109
醫藥分銷和零售	1,284	1,416	1,515	1,634	1,807

EBITDA = 除稅 + 財務成本 + 折舊及攤銷前利潤

董事會 報告

董事欣然呈列2020年董事會報告及本公司截至2020年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團業務策略性佈局醫藥健康產業鏈，立足中國本土並拓展全球化業務，直接運營的業務包括製藥、醫療器械與醫學診斷、醫療服務，並通過參股國藥控股涵蓋到醫藥商業領域。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

業績及股息

本集團截至2020年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第149至275頁之財務報表及其附註內。

董事會建議截至2020年12月31日止年度的2020年末期股息為每股人民幣0.43元(稅前)，該建議須待股東於本公司應屆股東周年大會上批准方可作實。

本公司將在實際可行情況下盡快向股東寄發一份載有(其中包括)有關擬派2020年末期股息及本公司應屆股東周年大會進一步資料的通函。

利潤分配方案

根據公司章程的規定，本公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配利潤；具備現金分紅條件的，應當優先採用現金分紅進行利潤分配。本公司原則上每年進行一次利潤分配，董事會可以根據公司情況提議在中期進行現金分紅。在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，本公司如無重大投資計劃或重大資金支出等事項發生，原則上本公司每年現金分紅不少於當年實現的可分配利潤的10%。具體分配方案將由股東大會根據本公司年度的實際經營情況決定。本公司董事會應當綜合考慮公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水準以及是否有任何重大資金支出安排等因素，區分下列情形，提出差異化的現金分紅政策：

- (a) 本公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
- (b) 本公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；

(c) 本公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到20%。

本公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，可以按照前項規定處理。

代扣代繳非居民企業股東企業所得稅和個人股東個人所得稅

根據2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發2020年末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、以及其他組織及團體名義登記的股份皆被視為由非居民企業股東持有，因此本公司將代扣代繳10%的企業所得稅。

根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及香港聯交所於2011年7月4日發佈的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業在向其股東派發股息時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅。本公司在向H股個人股東派發2020年末期股息時，將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅，但稅務法規、相關稅收協定或通知另有規定的，將按相關規定及稅收徵管要求具體辦理。

對於上海證券交易所及深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)投資香港聯交所上市之本公司H股股票(「港股通」)，港股通H股股票投資者的現金股息以人民幣派發。相關稅收政策如下：

滬港通：中國證券登記結算有限責任公司上海分公司作為滬港通H股股票投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關滬港通H股股票投資者。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息，H股公司按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市之股票取得的股息，應納稅款與個人投資者相同。H股公司對內地企業投資者不代扣或代繳股息所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

董事會 報告

深港通：中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為深港通H股股票投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關深港通H股股票投資者。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息，H股公司按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市之股票取得的股息，應納稅款與個人投資者相同。H股公司對內地企業投資者不代扣或代繳股息所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記時間

本公司將根據香港上市規則及章程的規定公佈及向股東寄發本公司應屆股東周年大會通告。本公司將於將刊發的股東周年大會通告中公佈暫停辦理H股股份過戶登記期間。

財務資料概要

摘錄經重列／重新分類(如適用)之經審計財務報表之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

已發行股本

本公司之股本於報告期內之變動詳情載於財務報表附註35。

附屬公司

本公司主要附屬公司之名稱、註冊成立地及已發行／註冊股本面值之詳情載於財務報表附註1。

回購、出售或贖回本公司上市證券

「17復藥01」公司債券回售

「17復藥01」初始發行總額為人民幣1,250百萬元。根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2017年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)募集說明書》中設定的發行人調整票面利率選擇權及投資者的回售選擇權，在該期公司債券存續期的第三個計息年度末，部分債券持有人行使回售選擇權，該期公司債券餘額減少至人民幣1,091.95百萬元。

「18復藥02」公司債券回售

「18復藥02」初始發行總額為人民幣500百萬元。根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)(面向合格投資者)募集說明書》中設定的發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權，在該期公司債券存續期的第二個計息年度末，部分債券持有人行使回售選擇權，該期公司債券餘額減少至人民幣240百萬元。

除上文披露者外，報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

可供分派儲備

於2020年12月31日，本公司根據中國法規及規例計算的可供分派儲備金額為人民幣[8,627]百萬元。

主要客戶及供應商

報告期內，本集團之前五大供應商共佔採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔營業總額不足30%。

董事

截至報告期末，董事會由十一名董事組成。董事為：

執行董事

吳以芳先生(董事長兼首席執行官)

非執行董事

陳啟宇先生

姚方先生

徐曉亮先生

龔平先生

潘東輝先生

張厚林先生

獨立非執行董事

江憲先生

黃天祐博士

李玲女士

湯谷良先生

董事會 報告

註：

於2020年1月17日、2020年1月21日、2020年6月30日，梁劍峰先生、王燦先生、沐海寧女士分別辭任非執行董事職務。

於2020年6月30日舉行的股東周年大會上，股東選任龔平先生、潘東輝先生為第八屆董事會非執行董事。

於2020年10月9日舉行的2020年第二次臨時股東大會上，股東選任張厚林先生為第八屆董事會非執行董事。

於2020年10月29日，陳啟宇先生、姚方先生分別辭任董事長及授權代表、聯席董事長職務，並分別由執行董事改任為非執行董事；吳以芳先生被選舉為第八屆董事會董事長，並獲委任為授權代表。

監事

截至報告期末，監事為：

任倩女士(主席)

曹根興先生

管一民先生

董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司董事、監事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第135至143頁。

董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂有服務合約，每屆董事及監事的每屆任期不超過三年，至將選舉產生新一屆董事會成員及監事會成員之應屆股東周年大會結束時屆滿。各董事及監事概無訂有本公司於一年內不支付賠償(法定賠償除外)而不可終止之未屆滿服務合約。

董事、監事及高級管理人員薪金

兼任本公司高級管理人員的執行董事，不單獨就其擔任的執行董事職務在本公司領取報酬，而是根據其兼任的高級管理人員職務在本公司領取報酬，由董事會考核並決定其報酬。專職董事的薪酬主要基於企業經濟效益，依據其崗位職責、實際工作業績，並參考外部行業報酬水準等其他綜合因素由股東於本公司股東大會決定。獨立非執行董事的津貼由股東於本公司股東大會決定。

董事、監事及最高行政人員及五位最高薪僱員薪金之詳情載於財務報表附註10及附註11。

截至2020年12月31日止年度，本年度報告「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節具載簡歷的本公司高級管理人員（不包括本公司聯席公司秘書甘美霞女士）薪金（包括工資、津貼及實物福利、表現相關花紅、退休計劃供款及現金長期激勵計劃）範圍如下：

薪金範圍	人數
人民幣零元至人民幣2,000,000元	4
人民幣2,000,001元至人民幣4,000,000元	12
人民幣4,000,001元至人民幣6,000,000元	3
人民幣6,000,001元至人民幣8,000,000元	1
人民幣8,000,001元至人民幣10,000,000元	2
人民幣10,000,001元至人民幣20,000,000元	1

董事及監事在重要合約之權益

於報告期末或報告期內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立董事或監事於其中擁有重大權益之任何重要合約。

退休金計劃

本集團的全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比（繳費金額設有上限）向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。於報告期內，本集團於利潤表扣除的退休金成本為人民幣118.7百萬元。

管理合約

於報告期內，並無訂立或存在與本公司業務全部或任何重要部分有關之管理及／或行政合約。

董事及監事收購股份或債權證之權利

於報告期內，任何董事及監事或彼等各自之配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益之權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，使董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2020年12月31日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	身份	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關股份類別的概約百分比
吳以芳先生	實益擁有人	H股	342,000(L)	0.06%
	實益擁有人	A股	718,900(L)	0.04%
陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
姚方先生	實益擁有人	A股	611,000(L)	0.03%

附註：

(1) (L)一好倉

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關股份類別的概約百分比
陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	20,578,000(L)	0.24%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	1,478(L)	0.00%
徐曉亮先生	復星國際	普通股	實益擁有人	17,657,800(L)	0.21%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	2,328(L)	0.00%
龔平先生 ⁽²⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	10,210,000(L)	0.12%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	988(L)	0.00%
潘東輝先生 ⁽²⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	10,270,000(L)	0.12%
張厚林先生 ⁽³⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	10,290,000(L)	0.12%

附註：

(1) (L)一好倉

(2) 龔平先生、潘東輝先生於2020年6月30日獲委任為非執行董事。

(3) 張厚林先生於2020年10月9日獲委任為非執行董事。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2020年12月31日，就董事及監事所知，以下人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的於本公司股份或相關股份的權益或淡倉或被視為直接或間接擁有附有權利於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關股份類別的概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	51,753,000(L) ⁽²⁾	9.38%
	實益擁有人	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星國際	受控法團權益	H股	51,753,000(L) ⁽²⁾	9.38%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星控股	受控法團權益	H股	51,753,000(L) ⁽²⁾	9.38%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星國際控股	受控法團權益	H股	51,753,000(L) ⁽²⁾	9.38%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
郭廣昌先生	受控法團權益	H股	51,753,000(L) ⁽²⁾	9.38%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%

附註：

(1) (L)一好倉

(2) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有71.74%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股、復星國際控股及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

獲准許的彌償保證

於截至2020年12月31日止年度內及直至本報告日期止任何時間，均未曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事及監事(不論是否由本公司或其他訂立)或其有聯繫公司的任何董事及監事(如由本公司訂立)。本公司有為董事、監事及高級管理層安排適當的董事、監事及高級管理層責任保險。

股份激勵計劃

Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月25日召開的股東周年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃。有關Gland Pharma股份期權激勵計劃的主要條款摘要如下。

(1) 目的

Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

(2) 參與者

Gland Pharma董事會(「GP董事會」)轄下設立的管理及監管Gland Pharma股份期權激勵計劃的委員會(「GP委員會」)將決定其僱員中可根據股份期權計劃獲授予期權的參與者，而Gland Pharma則相應地在適用法律所允許的範圍內向作為參與者的僱員提供期權。

(3) 期權所涉及的最高股份數目

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，於2020年3月17日Gland Pharma股份拆細後，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過1,704,440股，約佔Gland Pharma截至2020年12月31日止已發行股份總數的1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

在任何十二個月期間，每一名承授人或參與者(視情況而定)因所獲授予及將獲授予的期權(包括已行使及尚未行使期權)獲行使而已發行及將予發行的Gland Pharma股份總數不得超過截至建議授出日期已發行的相關類別Gland Pharma股份數目的1%。

(4) 歸屬期權

授出期權與歸屬期權之間的最短年限應為一年。

在滿足相關僱員表現條件及歸屬條件的前提下，已授出期權將分三批次歸屬，即(a)受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款及若干業績表現目標的達成，40%的期權將於2020年3月31日，或2021年3月31日，或2022年3月31日歸屬；(b)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2021年3月31日或2022年3月31日歸屬；及(c)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2021年3月31日或2022年3月31日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為2019年4月26日的通函附錄十一中「6. 歸屬期權」一節。

(5) 行使價及其釐定基準

期權的行使價應根據相關Gland Pharma股份的公平市值決定，該公平市值應由GP董事會／GP委員會根據Gland Pharma股份期權激勵計劃所規定的標準而釐定。GP董事會／GP委員會所接受的該公平市值將為最終公平市值，對各方具有約束力。為了激勵及獎勵僱員對Gland Pharma的貢獻，以及保留Gland Pharma的主要人才，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的行使價將按公平市值折讓20%，即相關行使價相當於公平市值的80%。然而，自本公司決定尋求Gland Pharma上市之日或遞交上市申請前六個月起直至上市日期的期間，必須遵守香港上市規則第17.03(9)條附註(2)所載的規則。尤其是當Gland Pharma尋求在香港上市時，上述期間內授出的期權的行使價須不低於新發行價。

(6) 計劃有效期及期權行使期

Gland Pharma股份期權激勵計劃應自採納之日起持續有效，直至(i)根據股份期權計劃授出的所有期權均已歸屬及獲參與者行使；(ii) Gland Pharma/GP委員會作出終止之日；(iii)自採納之日起計第十(10)個週年日(即2029年6月24日)(以較早者為準)為止。

期權歸屬後，僱員應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃行使其權利以申請認購相關股份，惟該期間無論如何不遲於授出日期起計十年屆滿，且受相關提前終止條文規限。

(7) 期權變動

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420盧比／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股已發行Gland Pharma股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權份額 ⁽¹⁾	行使期(日-月-年) ⁽¹⁾	截至2020年 1月1日的 未行使期權	期權數目			截至2020年 12月31日的 未行使期權
						報告期內 經調整 ⁽²⁾	每股 行使價 ⁽³⁾	報告期內 沒收或失效 ⁽⁴⁾	
Gland Pharma僱員	27-6-2019	26-6-2020		26-6-2020至26-6-2029	151,350	1,362,150	542盧比	(33,000)	1,480,500
		31-3-2021	40%	31-3-2021至26-6-2029					
		31-3-2022		31-3-2022至26-6-2029					
		31-3-2021	30%	31-3-2021至26-6-2029					
		31-3-2022		31-3-2022至26-6-2029					
31-3-2022	30%	31-3-2022至26-6-2029							

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標，包括Gland Pharma於獲認可的印度交易所上市。
- (2) 股份期權總數目因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (3) 每股行使價因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (4) 報告期內，由於5名參與者不再擔任Gland Pharma的僱員，涉及Gland Pharma 33,000股已拆細股份的已授出購股權沒收或失效。
- (5) 報告期內，並無於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授出的期權獲行使。

充足公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事所知，截至本年報日期，本公司一直維持香港上市規則規定的充足公眾持股量。

優先購買權

章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

捐贈

於報告期內，本集團作出之捐贈款約為人民幣[40]百萬元。

關連交易

於報告期內，本公司與關連人士(定義見香港上市規則)訂立了以下交易：

(A) 非豁免關連交易

- 1、誠如本公司日期為2020年3月30日的公告所披露，於2020年3月30日，附屬公司復健基金、本公司、本公司控股股東復星高科技及天津復曜簽訂蘇州星晨合夥協議。據此，蘇州星晨的注資總額為人民幣10百萬元，其中復健基金(作為普通合夥人)以現金出資人民幣0.1百萬元、本公司(作為有限合夥人)以現金出資人民幣4.44百萬元、復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.96百萬元、天津復曜(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.50百萬元。蘇州星晨已於2020年4月完成工商登記。

於2020年3月30日，復健基金、本公司、復星高科技及天津復曜簽訂天津星耀合夥協議，據此，天津星耀的注資總額為人民幣10百萬元，其中復健基金(作為普通合夥人)以現金出資人民幣0.1百萬元、本公司(作為有限合夥人)以現金出資人民幣4.44百萬元、復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.96百萬元、天津復曜(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.50百萬元。天津星耀於2020年4月完成工商登記。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，上述蘇州星晨合夥協議及天津星耀合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 2、 誠如本公司日期為2020年5月18日的公告所披露，於2020年5月18日，附屬公司寧波復瀛及蘇州星晨與復星高科技及其他投資人簽訂蘇州基金合夥協議，內容有關成立蘇州基金。蘇州基金計劃募集資金規模為人民幣1,000百萬元，首輪擬募集資金總額約人民幣853百萬元中，蘇州星晨(作為普通合夥人)以現金出資人民幣10百萬元、寧波復瀛(作為有限合夥人)以現金出資人民幣192百萬元、復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣128百萬元、其他投資人(均作為有限合夥人)以現金出資合計約人民幣523百萬元。蘇州基金已於2020年6月完成工商登記。

於2020年5月18日，寧波復瀛、天津星耀及天津星海與復星高科技及其他投資人簽訂天津基金合夥協議，內容有關成立天津基金。天津基金計劃募集規模將為人民幣500百萬元，其中天津星耀(作為普通合夥人)以現金出資人民幣5百萬元、寧波復瀛(作為有限合夥人)以現金出資人民幣80百萬元、天津星海(作為有限合夥人)以現金出資人民幣10百萬元、復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣70百萬元、其他投資人(均為有限合夥人)以現金出資合計人民幣335百萬元。天津基金已於2020年6月完成工商登記。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，上述蘇州基金合夥協議及天津基金合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 3、 誠如本公司日期為2020年8月14日的公告所披露，於2020年8月14日，附屬公司復星醫療、星雙健投資及復星健控與卓瑞門診訂立增資協議，根據該協議，復星醫療、星雙健投資及復星健控按照各自所持卓瑞門診股權比例合計出資人民幣20百萬元對卓瑞門診進行增資。其中，復星醫療出資人民幣10.2百萬元認繳卓瑞門診新增註冊資本人民幣10.2百萬元，星雙健投資及復星健控分別出資人民幣4.9百萬元各自認繳卓瑞門診新增註冊資本人民幣4.9百萬元。

由於本公司控股股東復星高科技通過星雙健投資及復星健控間接持有卓瑞門診共計49%的股權，卓瑞門診構成復星高科技的聯繫人，因此構成本公司關連人士。因此，上述增資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 4、誠如本公司日期為2020年9月8日的公告所披露，於2020年9月8日，附屬公司復星醫藥產業與職工持股會訂立股權轉讓協議，復星醫藥產業同意以總對價約人民幣742.44百萬元的價格向職工持股會收購重慶藥友合計約10.044%的股權，股權轉讓協議項下交易完成後，復星醫藥產業持有重慶藥友約61.044%的股權。

由於職工持股會係重慶藥友之主要股東，因此根據香港上市規則第14A.07條，職工持股會為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，該股權轉讓協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 5、誠如本公司日期為2020年9月17日的公告所披露，於2020年9月17日，復星醫療、本公司、復星高科技與深圳復星健康及其現有股東有叻信息及禪城醫院訂立增資協議，本公司、復星醫療及復星高科技同意分別出資人民幣20百萬元、人民幣46百萬元及人民幣34百萬元，以認繳深圳復星健康新增註冊資本，將深圳復星健康的註冊資本由人民幣20.408百萬元增至人民幣120.408百萬元，該增資協議項下交易完成後，本集團合計持有深圳復星健康約63.5%股權。

由於有叻信息係由本公司控股股東郭廣昌先生控制的公司，根據香港上市規則第14A章的規定，有叻信息為郭廣昌先生的聯繫人，因而構成本公司關連人士，此外，復星高科技為本公司控股股東，其亦構成本公司關連人士。因此，該增資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 6、誠如本公司日期為2020年9月17日的公告所披露，於2020年9月17日，附屬公司復星醫藥產業與復星健控訂立股權轉讓協議，復星醫藥產業同意購買、復星健控同意出售其持有的易研雲全部股權，以人民幣4.5百萬元現金為交易代價。於該股權轉讓協議項下交易完成後，易研雲成為本公司全資附屬公司。

由於復星健控為本公司控股股東復星高科技之附屬公司，復星健控構成復星高科技的聯繫人，因此復星健控構成根據香港上市規則第14A.07條項下本公司之關連人士，因此，該股權轉讓協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 7、誠如本公司日期為2020年10月23日的公告所披露，於2020年10月23日，附屬公司復健基金、本公司、復星高科技及星輝安盈就設立南京復鑫簽訂南京復鑫合夥協議，南京復鑫的注資總額將為人民幣10百萬元，其中復健基金(作為普通合夥人)以現金出資人民幣0.1百萬元，本公司(作為有限合夥人)以現金出資人民幣4.44百萬元，復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.96百萬元，星輝安盈(作為有限合夥人)以現金出資人民幣2.50百萬元。南京復鑫於2020年10月完成工商登記。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，上述南京復鑫合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 8、誠如本公司日期為2020年11月10日的公告所披露，於2020年11月10日，附屬公司禪城醫院與星雙健投資就設立佛山星蓮訂立佛山星蓮合資合同。佛山星蓮註冊資本為人民幣10百萬元，其中，禪城醫院以現金出資人民幣5.1百萬元，佔佛山星蓮51%的股權，星雙健投資以現金出資人民幣4.9百萬元，佔佛山星蓮49%的股權。佛山星蓮成立後，為本公司的附屬公司。佛山星蓮於2021年1月完成工商登記。

由於星雙健投資為復星高科技的附屬公司，因此構成復星高科技的聯繫人，故根據香港上市規則第14A.07條的規定，星雙健投資構成本公司關連人士。因此，上述佛山星蓮合資合同項下的交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- 9、誠如本公司日期為2020年12月28日的公告所披露，於2020年12月28日，南京復鑫及寧波復瀛、本公司控股股東復星高科技及其他投資人簽訂星健睿贏合夥協議，內容有關設立星健睿贏基金。星健睿贏的目標募集資金總額人民幣1,500百萬元，首次交割認繳出資總額為人民幣1,010.1百萬元中，南京復鑫(作為普通合夥人)以現金出資人民幣10.1百萬元、寧波復瀛(作為有限合夥人)以現金出資人民幣320百萬元、復星高科技(作為有限合夥人)以現金出資人民幣200百萬元、其他投資人(均作為有限合夥人)以現金出資合計人民幣480百萬元。星健睿贏基金於2020年12月完成工商登記。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，上述星健睿贏合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

(B) 非豁免持續關連交易

- 1、誠如本公司日期為2020年6月1日的公告所披露，於2020年6月1日，本公司與重藥控股訂立銷售及採購框架協議，內容有關供應銷售產品及購買採購產品，自2020年1月1日起至2020年12月31日止，為期一年。

由於重藥控股係重慶藥友(本公司之間接非全資附屬公司)之主要股東，根據香港上市規則第14A.07條，重藥控股為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，該銷售及採購框架協議項下交易根據香港上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

- 2、誠如本公司日期為2020年6月1日的公告所披露，本公司與復星國際於2020年6月1日訂立承租框架協議，內容有關本集團相關成員(作為承租人)承租相關復星國際物業，自2020年1月1日起至2020年12月31日止，為期1年；於同日，本公司與復星國際訂立出租框架協議，內容有關本集團相關成員(作為業主)出租相關復星醫藥物業，自2020年1月1日起至2020年12月31日止，為期1年。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，上述相關租賃框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

- 3、誠如本公司日期為2020年6月1日的公告所披露，於2020年6月1日，本公司與復星國際訂立互供框架協議，內容有關本集團於復星國際集團及／或其聯繫人互相提供產品和服務，自2020年1月1日起至2020年12月31日止，為期一年。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，該互供框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

- 4、誠如本公司日期為2020年5月18日和7月6日的公告所披露，於2020年7月6日，蘇州基金、蘇州星晨與復健基金訂立蘇州基金管理協議，復健基金擔任蘇州基金的基金管理人並提供基金管理服務，自2020年7月6日起至2022年12月31日止。

於2020年7月6日，天津基金、天津星耀與復健基金訂立天津基金管理協議，復健基金擔任天津基金的基金管理人並提供基金管理服務，自2020年7月6日起至2022年12月31日止。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，上述蘇州基金管理協議及天津基金管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

- 5、誠如本公司日期為2020年12月28日的公告所披露，於2020年12月28日，附屬公司南京復鑫、星健睿贏與復健基金訂立星健睿贏管理協議，復健基金擔任星健睿贏的基金管理人並提供基金管理服務，自2021年1月1日起至2023年12月31日止。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，上述星健睿贏管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

- 6、誠如本公司日期為2019年7月30日及2019年10月21日的公告，以及日期為2019年9月3日的通函所披露，於2019年7月30日，本公司與復星財務再次訂立經重續的金融服務協議，以重續於2019年12月31日屆滿的金融服務協議，期限為三年，自2020年1月1日起至2022年12月31日止。

由於復星財務為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，根據香港上市規則第14A.07條，復星財務為本公司的關連人士。因此，經重續的金融服務協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

- 7、誠如本公司日期為2017年12月20日及2018年7月11日的公告所披露，於2018年7月11日，卓瑞門診與證大置業¹訂立租賃協議之補充協議並修訂年度上限，根據該協議，卓瑞門診(作為承租人)同意自2018年7月1日起，租賃證大置業(作為出租人)位於上海市黃浦區的外灘國際金融服務中心之物業，租期為36個月，自2018年7月1日起至2021年6月30日止(包括首尾兩日)。

由於證大置業由本公司控股股東復星國際間接擁有50%的股權，故證大置業構成復星國際的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，證大置業構成本公司關連人士。因此，該補充協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

¹ 證大置業現已更名為上海復星外灘置業

下表概述有關於截至2020年12月31日止年度期間內之持續關連交易之若干詳情。本公司已遵守並將繼續遵守香港上市規則第14A章有關持續關連交易的相關規定，包括(其中包括)對持續關連交易進行年度審閱。

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2020年 人民幣	2020年 人民幣
上海復星外灘 置業(附註1)	卓瑞門診部向上海復星外灘置業承租物業以及接受物業管理服務	8,336,883	10,200,000
復星國際及 其聯繫人	本集團向復星國際及其聯繫人承租物業以及接受物業管理服務	19,393,785	40,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人出租物業	13,155,011	20,000,000
		40,885,679	70,200,000 (附註2)

附註1：根據本公司日期為2017年12月20日、2018年7月11日的公告，實際發生金額指截至2020年12月31日期間發生的實際交易金額，年度上限為2020年7月1日至2021年6月30日12個月期間租賃協議年度上限修訂。根據香港上市規則第14A章的規定，該等交易就關連交易分類而言予以加總計算。

附註2：根據本公司日期為2020年6月1日的公告，本集團與其聯繫人之間有關物業租賃和物業管理服務的交易性質相似，且乃與同一方訂立(即本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人)，根據香港上市規則第14A.81條的規定，該等交易就關連交易分類而言予以加總計算。年度上限的總額為人民幣70,200,000元。

關連人士	交易類型	實際發生金額 2020年 人民幣	交易年度上限 2020年 人民幣
復星國際及其聯繫人	本集團接受復星國際及其聯繫人服務	28,499,113	30,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人銷售產品	121,374,770	250,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人提供服務	8,112,581	12,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人購買產品	215,608,193	600,000,000
		373,594,657	892,000,000

關連人士	交易類型	實際發生金額 2020年 人民幣	交易年度上限 2020年 人民幣
復星財務	復星財務向本集團提供財務服務：		
	(a) 復星財務向本集團授出的貸款的每日最高餘額	59,300,000	1,000,000,000 (附註3)
	(b) 本集團存置於復星財務的存款的每日最高餘額	979,618,950	1,000,000,000 (附註3)
	(c) 本集團就結算服務及其他金融服務向復星財務支付的費用及收費	—	1,000,000 (附註3)

附註3： 上述來自其關連人士的交易於截至2020年12月31日止年度的年度上限載於本公司日期為2019年9月3日的通函。

關連人士	交易類型	實際發生金額 2020年 人民幣	交易年度上限 2020年 人民幣
	本集團向重藥控股及其附屬公司銷售產品	457,303,619	600,000,000 (附註4)
重藥控股	本集團向重藥控股及其附屬公司購買產品	23,238,826	25,000,000 (附註4)

附註4：根據本公司日期為2020年6月1日的公告，本集團與其關連人士(本公司一間附屬公司的主要股東及其附屬公司)的銷售交易及採購交易的交易年度上限分別為人民幣600,000,000元及人民幣25,000,000元。

關連人士	交易類型	實際發生金額 2020年 人民幣	交易年度上限 2020年 人民幣
	復健基金向蘇州基金提供基金管理服務	3,406,978	10,000,000
復健基金	復健基金向天津基金提供基金管理服務	2,202,089	5,000,000
		5,609,067	15,000,000

董事會(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易，並確認於2020年，該等交易：

- (i) 於本集團日常業務；
- (ii) 按照一般或較佳商務條款進行；及
- (iii) 根據規管該等交易有關的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

董事會 報告

本公司核數師已致函董事會，認為上文所述持續關連交易：

1. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信已披露的持續關連交易尚未得到本公司董事會的批准；
2. 對於那些涉及本集團提供商品或服務的交易，沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合本集團的定價政策；
3. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合關於這些交易的相關協議；及
4. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信，對於已披露的持續關連交易，其交易金額已超過年度交易總額上限。

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的人士進行若干交易。本集團於報告期訂立的關聯方交易的詳情於財務報表附註42披露。除本年報「關連交易」一段所披露者外，於附註42披露的關聯方交易並不被視為關連交易，或根據香港上市規則，獲豁免申報、公佈及獲股東批准之規定。

不競爭承諾

獨立非執行董事會審閱有關執行不競爭承諾契約的所有事項(如有)。復星國際控股、復星控股、復星國際、復星高科技、郭廣昌先生及汪群斌先生已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註48。

標準守則及書面守則

本公司已採納標準守則及書面守則作為進行證券交易的行為守則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載的標準。

遵守企業管治守則

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。董事會認為，於報告期間，除本年報企業管治報告所披露者外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

本公司企業管治常規的進一步資料載於本年報第93至103頁的企業管治報告。

審計委員會

2020年1月21日，王燦先生因家庭原因辭去非執行董事及審計委員會成員。經第八屆董事會第十次會議同意增補非執行董事沐海寧女士為本公司第八屆董事會審計委員會委員。

2020年6月30日，沐海寧女士因工作變動辭去非執行董事及審計委員會成員。經第八屆董事會第二十次會議同意增補執行董事龔平先生為本公司第八屆董事會審計委員會委員。

截至報告期末，本公司第八屆董事會審計委員會由獨立非執行董事湯谷良先生(主席)、獨立非執行董事江憲先生和非執行董事龔平先生所組成。

審計委員會的主要職責為審核及監管本集團的財務呈報程序及內部控制系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司之審計委員會已對本集團2020年之年度業績進行審閱。

董事會 報告

核數師

本集團之綜合財務報表已由安永會計師事務所審核。

在本公司的應屆股東周年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會
董事長
吳以芳

中國·上海
2021年3月29日

A. 報告期內，監事會日常工作開展情況：

2020年，本公司第八屆監事會根據章程和《監事會議事規則》的有關規定，勤勉盡責，合規、高效地開展各項工作：

2020年，監事列席並參與相關董事會會議討論，並召開6次監事會會議，具體如下：

1. 2020年3月30日，本公司召開第八屆監事會2020年第一次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2019年年度報告、2019年度監事會工作報告、關於2019年度計提資產減值準備的議案、《2019年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》、《2019年度內部控制評價報告》。
2. 2020年4月29日，本公司召開第八屆監事會2020年第二次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2020年第一季度報告。
3. 2020年8月25日，本公司召開第八屆監事會2020年第三次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2020年半年度報告《2020年半年度內部控制評價報告》《2020年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》。
4. 2020年10月29日，本公司召開第八屆監事會2020年第四次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2020年第三季度報告。
5. 2020年11月25日，本公司召開第八屆監事會2020年第五次會議(臨時會議)，會議審議通過關於本公司符合非公開發行A股股票條件的議案、逐項審議並通過關於非公開發行A股股票方案的議案、審議通過關於非公開發行A股股票預案的議案、關於本公司非公開發行A股股票募集資金使用可行性分析報告的議案、關於前次募集資金使用情況報告的議案、關於非公開發行A股股票攤薄即期回報及填補措施的議案、關於相關責任主體作出關於本次非公開發行A股股票填補被攤薄即期回報措施的承諾的議案、關於未來三年(2020年-2022年)股東回報規劃的議案、關於提請股東大會授權董事會及董事會授權人士辦理本次非公開發行A股股票具體事宜的議案。
6. 2020年12月18日，本公司召開第八屆監事會2020年第六次會議(臨時會議)，會議審議通過關於2010年非公開發行A股股票部分募集資金投資項目延期的議案。

B. 監事會對本公司依法運作情況的獨立意見

監事會認為：本公司的運作及經營符合中國公司法、中國證券法及章程的規定；本公司決策程序合法，並建立有較為完善的內部控制制度；沒有發現董事、高級管理人員執行本公司職務時存在違反法律、法規、章程及損害本公司利益的行為。

C. 監事會對檢查本集團財務情況的獨立意見

監事會同意安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)和安永會計師事務所對本集團2020年度財務報告出具的審計意見，本集團的財務報告真實地反映了本集團的財務狀況和經營成果。

D. 監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，本集團收購、出售資產交易價格合理，沒有發現內幕交易，沒有損害股東的權益和造成本集團資產流失。

E. 監事會對本集團關聯／連交易情況的獨立意見

監事會認為，本集團的關聯／連交易是公平的，沒有損害本集團利益。

F. 監事會對內部控制自我評價報告的審閱情況

監事會對本集團2020年度內部控制自我評價報告進行了審閱，認為：本集團已在所有重大方面建立了適當的內部控制制度，內部控制管理體系運行有效，確保了內部控制制度的貫徹執行和生產經營活動的正常開展。

代表監事會
主席
任倩

中國·上海
2021年3月29日

董事會謹此向股東呈示本集團截至2020年12月31日止年度之企業管治報告(「企業管治報告」)。

企業管治常規

作為一家股份於上證所及香港聯交所上市的公司，本公司一直嚴格遵守章程、相關法律法規以及上海上市規則及香港上市規則。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及企業經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。

董事會認為，高標準的企業管治對於為本集團提供一個框架以保障股東權益及提高企業價值與問責度而言至關重要。

董事會認為，於報告期內，除下文所披露者外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

根據守則條文第A.2.1條的規定，主席與行政總裁的職能須分立且不應由同一人出任。於2020年10月29日，陳啟宇先生不再擔任執行董事及本公司董事長職務。同日，董事會宣佈選舉執行董事吳以芳先生(「吳先生」)為董事長。吳先生於2004年4月加入本集團，16年以來於本公司之附屬公司及本公司歷任管理運營等要職。雖然由吳先生兼任董事長及首席執行官將偏離守則條文A.2.1，但基於其對本集團業務運營的熟悉程度，賦予吳先生董事長和首席執行官的角色，可以促進本集團業務策略的執行。此外，董事會認為，目前的結構不會損害董事會與本集團管理層之間的權力和授權平衡，董事會將在公司章程及股東於股東大會賦予的權限內對本公司重要事宜進行決策，同時，董事會(由一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事所組成)具備適當之權力制衡架構可提供足夠制約以保障本公司及股東整體利益。因此，董事會認為，在此情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬適當。

證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易的行為守則。

本公司已對全體董事作出特定查詢，而董事亦已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則。

本公司並無獲悉有關僱員不遵守書面守則之事件。

企業 管治報告

董事會

截至報告期末，董事會共有十一名成員，包括一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

執行董事：

吳以芳先生(董事長、首席執行官)

非執行董事：

陳啟宇先生

姚方先生

徐曉亮先生

龔平先生

潘東輝先生

張厚林先生

獨立非執行董事：

江憲先生

黃天祐博士

李玲女士

湯谷良先生

註：

於2020年1月17日、2020年1月21日、2020年6月30日，梁劍峰先生、王燦先生、沐海寧女士分別辭任非執行董事職務。

於2020年6月30日舉行的股東周年大會上，股東選任龔平先生、潘東輝先生為第八屆董事會非執行董事。

於2020年10月9日舉行的2020年第二次臨時股東大會上，股東選任張厚林先生為第八屆董事會非執行董事。

於2020年10月29日，陳啟宇先生、姚方先生分別辭任董事長及授權代表、聯席董事長職務，並分別由執行董事改任為非執行董事；吳以芳先生被選舉為第八屆董事會董事長，並獲委任為授權代表。

董事履歷資料載於本年報第135頁至第138頁。

董事會各成員之間概無關連，包括財務、業務、家庭或其他重大或相關的關係。

本公司董事長及首席執行官

董事長兼首席執行官吳以芳先生領導並負責董事會的有效運作及領導，同時亦負責本集團之業務發展及日常管理與經營。吳以芳先生確保董事會有效運作，履行職能，並及時就所有重要及適當事宜進行討論。吳以芳先生亦須確保所有董事已獲正式知會將於董事會會議上討論之事項。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合香港上市規則要求必須委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事亦佔董事會人數三分之一以上。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性作出之年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事之委任、罷免及重選

董事之任期為三年，並有權在任期屆滿時連選連任，惟獨立非執行董事之任期不得超過六年。本公司已與各執行董事訂有服務合約並與各非執行董事及獨立非執行董事訂有委聘書，任期為三年，法律法規另有規定的除外。董事之委任及罷免須獲股東於股東大會上批准。

董事會及管理層之職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監控本公司以及監督本集團之業務、戰略決策及表現，並共同負責指導及監督本集團事務以促使本集團繼續成功發展。董事須就本公司利益客觀地作出決策。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)廣泛而極具價值之業務經驗、知識及專業精神，有助董事會有效及高效地運作。

全體董事均可適時地全面查閱本公司所有資料及獲取聯席公司秘書及高級管理層之服務及意見。董事可於履行其對本公司承擔之職務時，在適當的情況下提出要求，以尋求獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任之其他職位詳情，而董事會定期檢討各董事為履行對本公司的職責所需作出的貢獻。

董事會保留其對與本公司之政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜相關之所有重大事宜的決策權。而執行董事決策、指導及協調本公司日常營運及管理有關的職責乃委託予高級管理層。

董事之持續專業發展計劃

董事須不時瞭解其作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。

每名新委任董事均將在其首次獲委任時收到正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其可對本公司之業務及營運有恰當瞭解，並全面獲悉其於香港上市規則及相關法定規則下之職責及責任。

各董事均在報告期間內參與持續專業發展，以更新其知識及技能，確保其持續在掌握信息的情況下對董事會作出相關的貢獻。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，而費用概由本公司承擔。

根據本公司記錄，全體董事於截至2020年12月31日止年度接受重點為上市公司董事角色、職能及職責的培訓，以遵守有關持續專業發展的企業管治守則規定。此外，董事手冊等相關閱讀資料及法律及監管更新資料已向董事提供，供其參考鑽研。董事截至2020年12月31日止年度的持續專業發展記錄載於本年報第99頁之圖表。

董事會專業委員會

截至報告期末，董事會已設立審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會及環境、社會及管治委員會五個委員會，以監督本公司各方面的事務。本公司所有董事委員會均具有明確之書面權責範圍。董事委員會之職權範圍登載於本公司網站(<http://www.fosunpharma.com>)及香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)，並在股東要求時可供查閱。

各董事會專業委員會(不包括戰略委員會)之絕大部分成員均為獨立非執行董事，各董事會專業委員會之主席及成員名單載於本年報第04頁「企業資料」。

審計委員會

審計委員會之主要職責為協助董事會審閱財務資料及定期報告、檢討及監管內部監控程序及風險管理系統、審閱並監察內部審核功能的有效性、檢討及檢查外聘核數機構的任免、制定及檢討公司之企業管治及常規，以及就上述事宜提出建議。

於2020年，審計委員會已舉行十九次會議，以審閱定期報告、審計計劃、內部控制執行情況、重大及日常關聯／連交易等，並為本集團強化內控機制提供了建議。

於2020年，審計委員會亦已在沒有執行董事出席的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會之主要職能包括制定、審查董事及高級管理層之薪酬政策、架構，並就此向董事會提出建議、審查董事及高級管理層的履行職責情況，並檢討其年度績效考評與薪酬方案。

於2020年，薪酬與考核委員會已舉行一次會議，以檢討本公司執行董事及高級管理層之績效考核與薪酬方案上一年度執行情況，並就此向董事會提出建議。

提名委員會

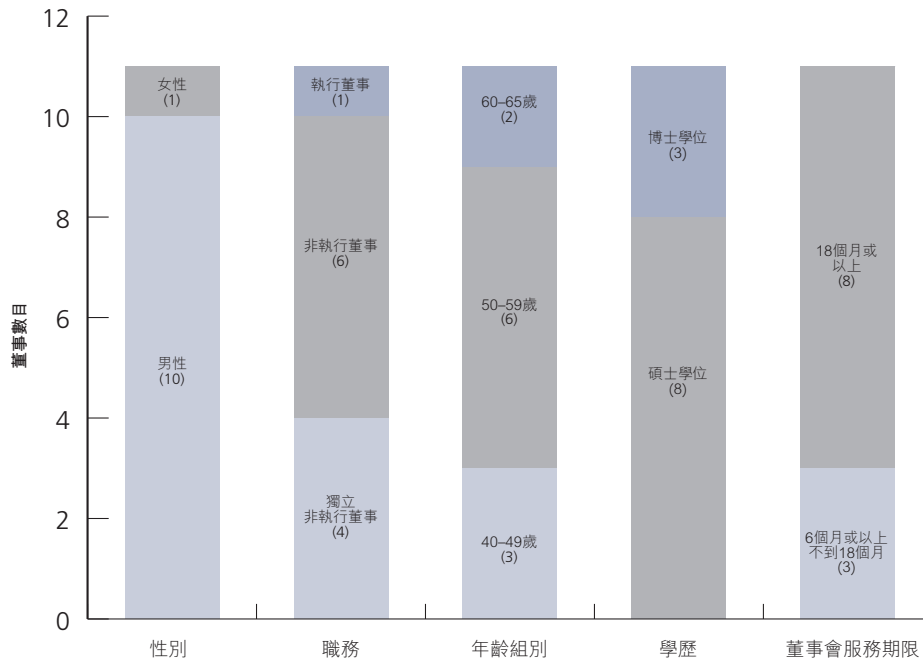
提名委員會之主要職責包括檢討董事會構成、發展及制訂有關董事及高級管理層的提名及委任之相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議、評估獨立非執行董事之獨立性以及檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

董事會已採納一項董事提名政策，旨在列明提名及委任董事的準則及程序，確保董事會成員具備切合本公司業務所需的技巧、知識、經驗及多元觀點，以及確保董事會的持續性及維持其領導角色，並透過參照有關人士之技能、經驗、專業知識、個人誠信及時間承諾、本公司的需要及其他有關法定要求及法規，提名本公司董事候選人。

在業務各方面上，本公司承諾給予平等機會。本公司已於2013年8月採納董事會成員多元化政策（「該政策」）並已登載於本公司網站。在提名及委任董事會成員時，提名委員會將根據該政策考慮各方面多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。提名委員會將不時檢討該政策，以確保其持續有效。

於2020年，提名委員會已舉行六次會議，以討論與審核本公司對高級管理人員的選聘事宜並就此向董事會提出建議。提名委員會認為董事會已在成員多元化各方面保持適當的平衡。

於報告期末，董事會成員多元化的分析載列如下：



戰略委員會

戰略委員會的主要職責為研究本集團之中、長期發展戰略規劃以及影響本集團發展的重大事項，並提出建議，以及審批有關發展戰略之研究報告。

於2020年，戰略委員會已舉行一次會議，以研究本集團之中、長期發展戰略規劃及主要投資決策，並提出建議；以及審批有關發展戰略之研究報告。

環境、社會及管治委員會

報告期內，本公司根據《環境、社會及管治報告指引》的要求，2020年本公司董事會增設環境、社會及管治委員會，加強對ESG戰略的制定及實施管理，評估ESG工作對外部及內部的影響，聽取內部及外聘顧問或專家對於ESG工作的回饋意見，審閱相關成果報告，檢討ESG目標達成的進度，並就下一步ESG工作提出改善建議。

於2020年，環境、社會及管治委員會已舉行一次會議，對本集團環境、社會及管治體系架構、目標以及ESG報告的編製要求提出了建議，切實履行了環境、社會及管治委員會的職責。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第D.3.1條所載職能以確保本公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察董事及僱員的操守準則；及
- (5) 檢討本公司有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露。

董事及委員會成員之出席記錄

各董事出席本公司於截至2020年12月31日止年度舉行之董事會及董事委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會	提名 委員會	出席次數／會議數目		戰略 委員會	環境、 社會及 管治委員會	股東 大會 ⁽¹⁾	持續專業 發展
			薪酬 與考核 委員會	審計 委員會				
執行董事								
吳以芳先生	23/23				1/1(M)	1/1(M)	6/6	✓
非執行董事								
陳啟宇先生	23/23		1/1(M)		1/1(C)		5/6	✓
姚方先生	23/23				1/1(M)		0/6	✓
徐曉亮先生	23/23				1/1(M)		0/6	✓
龔平先生 ⁽²⁾	13/13			12/12(M)			0/2	✓
潘東輝先生 ⁽³⁾	13/13	3/3(M)					0/2	✓
張厚林先生 ⁽⁴⁾	6/6						0/1	✓
梁劍峰先生 ⁽⁵⁾	0/0						0/0	✓
王燦先生 ⁽⁶⁾	0/0						0/0	✓
沐海寧女士 ⁽⁷⁾	10/10	3/3(M)	1/1(M)	7/7(M)			0/4	✓
獨立非執行董事								
江憲先生	23/23	6/6(C)	1/1(M)	19/19(M)			4/6	✓
黃天祐博士	23/23		1/1(C)			1/1(C)	0/6	✓
李玲女士	23/23	6/6(M)			1/1(M)	1/1(M)	1/6	✓
湯谷良先生	23/23		1/1(M)	19/19(C)			2/6	✓

附註：

- (1) 報告期內，本公司共召開6次股東大會(包括1次股東周年大會、3次臨時股東大會及A股、H股類別股東會各1次)。
- (2) 龔平先生經本公司2019年度股東大會審議通過選舉為非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會13次、審計委員會12次、股東大會2次。
- (3) 潘東輝先生經本公司2019年度股東大會審議通過選舉為非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會13次、提名委員會3次、股東大會2次。
- (4) 張厚林先生經2020年第二次臨時股東大會審議通過選舉為非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會6次、股東大會1次。
- (5) 梁劍峰先生於2020年1月17日不再擔任本公司非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會0次、股東大會／類別股東會0次。
- (6) 王燦先生於2020年1月21日不再擔任本公司非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會0次、審計委員會0次、股東大會／類別股東會0次。
- (7) 沐海寧女士於2020年6月30日不再擔任本公司非執行董事，於報告期內任職期間應參加董事會10次、提名委員會3次、薪酬與考核委員會1次、審計委員會7次、股東大會／類別股東會4次。
- (8) (C)一委員會主席；(M)一委員會成員。

於截至2020年12月31日止年度，本公司舉行了僅有董事長及獨立非執行董事而並沒有其他董事在場之會議。

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編製本集團截至2020年12月31日止年度之財務報表的責任。董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任之聲明載於第144頁至第148頁的獨立核數師報告。

核數師的酬金

於截至2020年12月31日止年度，本公司就年度報告審計服務向本公司外聘核數師支付之酬金為人民幣4.7百萬元。本公司並未就非審計服務向本公司外聘核數師支付任何酬金。

內部監控

董事會，特別是審計委員會，負責維持健全有效的內部監控系統，以保障本集團資產及股東利益，並定期檢討及規管本公司內部監控及風險管理系統之效率，以確保採用充分的內部監控及風險管理系統。本公司定期對內部監控系統的效率進行審閱，確保其能夠符合及應對靈活多變的經營環境。

於報告期內，董事會透過審計委員會對本集團內部監控系統的成效進行年度檢討，包括檢討本集團所有重大監控包括財務、運作及合規的監控以及風險管理功能、以及本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算的充分程度。

董事會相信，現有內部監察系統乃充分有效。

聯席公司秘書

於報告期末，董曉嫻女士與卓佳專業商務有限公司(外聘服務提供商)之甘美霞女士為本公司聯席公司秘書，甘美霞女士的主要聯繫人為本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書董曉嫻女士。

股東權利

為保障股東權益及權利，各重大個別事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據香港上市規則，除主席以誠實信用原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，所有股東大會上提呈的決議案將透過投票方式作出表決，而表決結果將於各股東大會結束後刊載於本公司及香港聯交所網站。

(1) 股東召開股東特別大會

根據章程第七十一條規定，股東要求召集臨時股東大會或類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (i) 單獨或者合計持有百分之十(10%)以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應根據法律、行政法規和章程的規定，在收到請求後十(10)日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。
- (ii) 董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後的五(5)日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

- (iii) 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十(10)日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- (iv) 監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五(5)日內發出召開股東大會通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (v) 監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十(90)日以上單獨或者合計持有公司百分之十(10%)以上股份的股東可以自行召集和主持，召開的程序應當盡可能與董事會召開股東大會的程序相同。
- (vi) 股東因董事會未應前述舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

(2) 於股東大會上提出議案

根據章程第七十六條規定，單獨或者合併持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，有權向本公司提出提案。本公司應當將提案中屬股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。此外，單獨或者合計持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，可以在股東大會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當收到提案後二(2)日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

(3) 向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可向本公司發出書面查詢。

附註：本公司一般不處理口頭或匿名查詢。

(4) 主要聯繫人士

股東可將其上述查詢或請求以傳真、電郵或郵遞發送予本公司。聯絡資料如下：

上海復星醫藥(集團)股份有限公司
地址：中國上海市宜山路1289號A座
傳真：8621-33987871
電郵：ir@fosunpharma.com

為免產生疑問，除本公司註冊辦事處外，股東還須向上述地址存放及寄發經正式簽署之書面請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)之正本並提供股東全名、聯繫詳情及身份資料，方可令有關請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)生效。股東資料將根據法律規定披露。

與股東及投資者通訊／投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司盡力與股東持續保持對話，尤其是藉本公司股東周年大會或其他股東大會與股東溝通。董事長及所有董事委員會主席(或其代表)將親身出席股東周年大會，以會見股東並解答股東之查詢。

於2020年5月28日，2020年第一次臨時股東大會通過有關修訂公司章程第37條、第49條、第59條、第75條、第77條、第79條、第131條、第135條、第137條、第149條、第168條、第182條以及第188條的決議案。於2020年10月9日，2020年第二次臨時股東大會通過有關修訂公司章程第94條、第110條、第146條、第154條、第156條、第166條、第169條、170條、第171條、第172條、第173條以及第199條。最新的章程可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

為促進有效通訊，本公司設置<http://www.fosunpharma.com>網站，供公眾查閱有關本公司業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的信息及更新資料。

環境、社會及 管治報告

關於本報告

在連續發布了十二年企業社會責任報告之後，我們發現隨著國際環境、社會及管治（「ESG」）認知的提升，資本市場愈發遵循ESG投資並將ESG能力作為評估企業價值的重要指標。為盡可能有針對性回應對於本集團在環境、社會及管治方面的關注點，特披露此份ESG報告。

本報告旨在客觀、平衡地向各持份者闡述本集團在ESG方面的策略、政策、措施及成果，並重點就復星醫藥在MSCI（明晟）ESG評級中部分內容做出匯報。

規範原則

本報告主要為了回應投資者對於本集團在ESG方面的關注，因此主要參考MSCI（明晟）ESG評級的議題進行編製。本公司亦同步發布2020年度企業社會責任（「CSR」）報告，以供持份者獲取更多關於本集團在社會責任和可持續發展方面的詳細信息。

報告範圍及邊界

本報告披露範圍與本集團2020年年度報告財務信息的披露範圍一致。

資料來源及可靠性保證

本報告的資料和案例主要來源於本集團統計報告、相關文檔。本公司承諾本報告不存在任何虛假記載、誤導性陳述，並對其內容真實性、準確性和完整性負責。

確認及批准

本報告經管理層確認後，於2021年3月29日獲董事會通過。

獲取及回應本報告

基於保護環境的考量，我們推薦閱讀報告電子版，報告電子版可在本集團官方網站獲取。

我們歡迎讀者通過以下聯絡方式與我們聯繫。您的意見將協助我們進一步完善本報告以及提升本集團整體的環境、社會及管治表現。

聯繫方式

郵件：ir@fosunpharma.com

地址：中國上海市宜山路1289號A樓

1. 企業管治

本集團在保障業務穩定運營的同時主動應對市場變化，及時優化組織結構，把可持續發展融入整個公司的運營和管理之中。

1.1 治理架構

本集團嚴格遵守中國公司法、中國證券法、《上市公司治理準則》以及上海上市規則、香港上市規則附錄十四《企業管治守則》等有關法律法規和規範性文件的要求，通過權責分明的管理，形成相互制衡、相互協調、相輔相成的治理結構，確保所有股東，尤其是中小股東充分行使合法權利。

1.1.1 董事會專業性

本集團設置了多個專業工作委員會，由高級管理人員、職能部門負責人和其他專業人員組成，通過跨部門的決策、協調組織提高決策專業化水平和決策和執行效率。同時，本公司在董事人選方面注重候選人在履職的合規性、行業專業背景、個人資歷、行業地位以及和本集團業務的相關性等方面的考量，保證董事背景的專業性、獨立性及多樣性，為整體企業發展和管治提供指引。

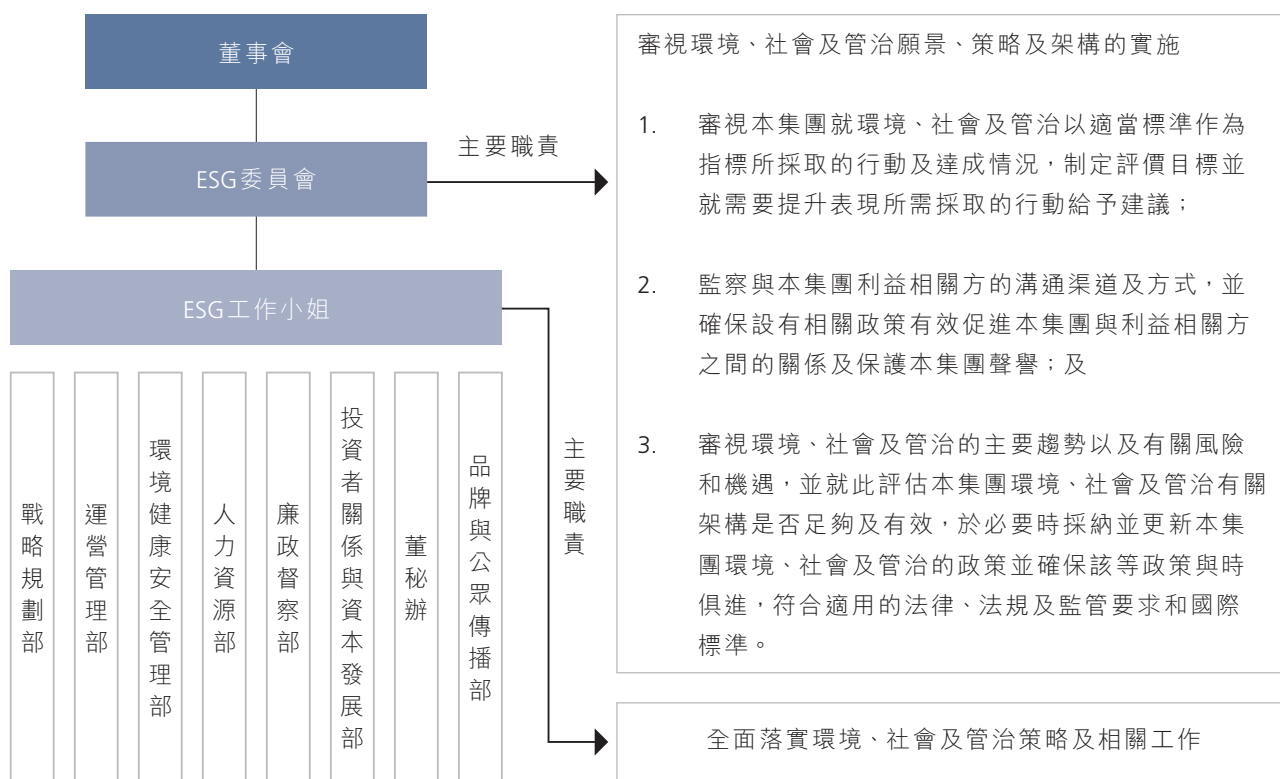
本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素，由本公司提名委員會將參照《董事會成員多元化政策》考慮董事會的才能、技能、經驗、獨立性及知識的平衡以及董事會的多元化代表性，並確保董事職位甄選及提名均按適當的程序進行，以便能招徠更多元背景的人選攜手共同發展。

1.1.2 ESG治理

負責任地開展業務，持續提高可持續發展能力是本集團企業發展的核心。為保證本集團持續和規範的發展，進一步完善公司治理結構，復星醫藥於2020年3月正式成立ESG委員會，委員會由三名董事組成，其治權範圍詳見《董事會環境、社會及管治委員會職權範圍及實施細則》¹。並於7月於公司內部成立ESG工作小組，責任。

¹ 《董事會環境、社會及管治委員會職權範圍及實施細則》參考鏈接<https://www.fosunpharma.com/uploads/202003315407.pdf>

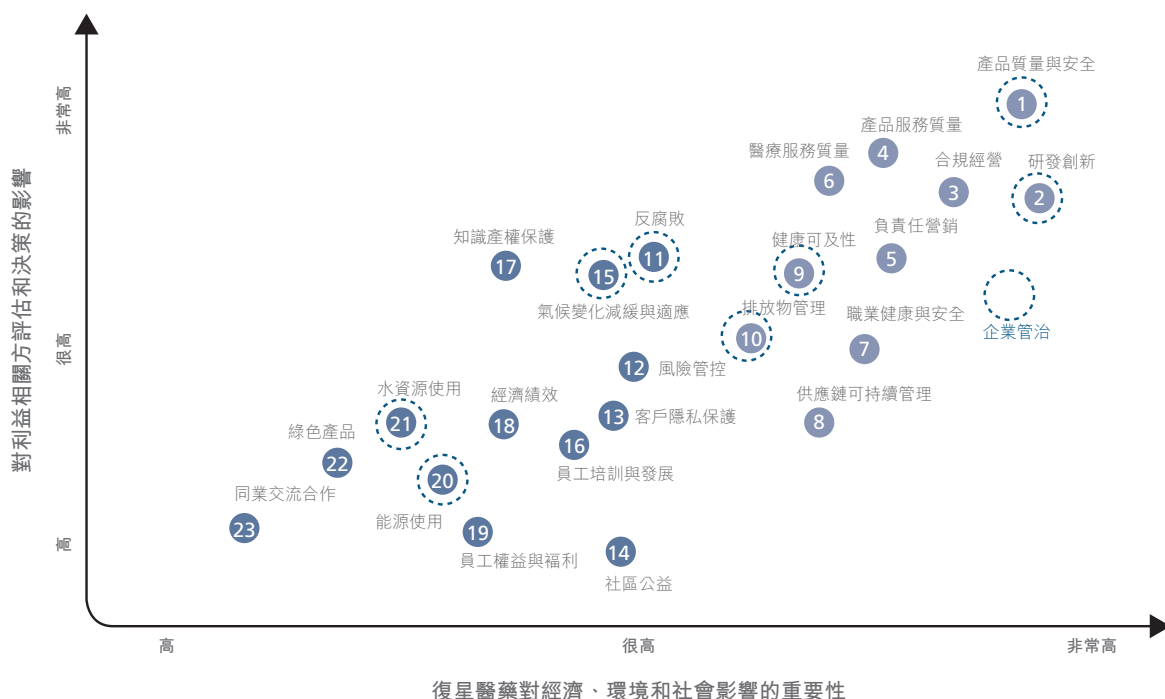
環境、社會及 管治報告



ESG治理架構

1.2 ESG 風險管理

本公司通過結合本集團2020年重大性議題、同行ESG重大性議題、《GRI標準》以及香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》，篩選並總結出契合本集團發展現狀的ESG重大性議題清單，並基於此開展內外部持份者訪談。最後，我們基於以下對本集團在經濟、環境和社會等方面產生影響，或對持份者的評估和決策有實質性影響的議題中識別出了對於本集團在環境、社會及管治層面產生影響的ESG關鍵議題。



註：

- 藍色圓圈圈出的議題為基於本集團實質性議題識別出的ESG關鍵議題；
- 為進一步貼切內外部持份者關注點，我們做了如下變動：
 - 企業管治議題為根據內外部持份者訪談新增議題；
 - 「1—產品質量與安全」議題在ESG關鍵議題中為「藥品安全」議題；
 - 「2—研發創新」議題在ESG關鍵議題中為「產品研發」議題；
 - 「9—健康可及」議題在ESG關鍵議題中為「藥品可及性與可支付性」議題；
 - 「15—氣候變化減緩與適應」議題在ESG關鍵議題中為「應對氣候變化」議題；
 - 「10—排放物管理」、「11—水資源管理」、「20—能源管理」整合為「環境管理」議題。

根據內外部持份者對於議題的關注程度，我們對ESG關鍵議題進行了分析匯總和重要性排序，確立了對於本集團風險影響最高的七項ESG關鍵議題

管治(G)

- 企業管治
- 反貪腐

環境(E)

- 環境管理
- 應對氣候變化

社會(S)

- 產品研發
- 藥品安全
- 藥品可及性與可支付性

環境、社會及 管治報告

為便於內外部持份者快速了解本集團在不同議題中的表現情況，以及進一步區分我們在ESG報告和CSR報告中呈現內容的側重點不同，我們按照本集團實質性議題的序號順序列出了各議題參考報告，詳情如下：

層面	在實質性		參考報告
	議題中的序號	議題	
管治	／	企業管治	ESG報告
	1	合規經營	CSR報告—責任管理
	2	反貪腐	CSR報告—責任管理／ESG報告
	3	風險管理	CSR報告—責任管理
環境	4	經濟績效	CSR報告—2020年關鍵績效
	5	排放物管理	CSR報告—責任環保／ESG報告
	6	氣候變化減緩與適應	CSR報告—責任環保／ESG報告
	7	能源使用	CSR報告—責任環保／ESG報告
	8	水資源使用	CSR報告—責任環保／ESG報告
社會	9	綠色產品	CSR報告—責任環保
	10	產品質量與安全	CSR報告—責任運營／ESG報告
	11	研發創新	CSR報告—責任運營／ESG報告
	12	產品服務質量	CSR報告—責任運營／ESG報告
	13	負責任營銷	CSR報告—責任運營／ESG報告
	14	醫療服務質量	CSR報告—責任運營／ESG報告
	15	職業健康安全	CSR報告—責任僱主／ESG報告
	16	供應鏈可持續管理	CSR報告—責任供應鏈
	17	健康可及性	CSR報告—責任運營／ESG報告
	18	客戶隱私	CSR報告—責任運營
	19	社區公益	CSR報告／ESG報告
	20	員工培訓發展	CSR報告—責任僱主／ESG報告
	21	知識產權保護	CSR報告—責任運營／ESG報告
	22	員工權益	CSR報告—責任僱主／ESG報告
	23	同業交流合作	CSR報告—責任供應鏈

2. 健康可及

本集團堅持以「病人為中心、臨床需求為導向、高新技術為驅動」的研發方針，全力推進研發創新。致力於從藥品的全生命周期²為患者和客戶提供可及、可負擔、可信賴的產品和服務，本集團通過建立藥品上市前的研發體系、生產的供應鏈管理體系、上市後服務體系，對產品的整個生命周期建立了持續改進的管理體系，全周期遵守GxP法規³，同時還建立了貫穿全生命周期的藥物警戒系統，對產品的質量和安全提供了全面有效的保證。

2.1 產品研發

秉持著「病人為中心、臨床需求為導向、高新技術為驅動」的方針，本集團堅持推進創新研發為未來增長的核心驅動因素，秉持著「病人為中心、臨床需求為導向、高新技術為驅動」的方針，通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式，加快創新技術和產品的開發和轉化落地。

本集團以創新研發為核心驅動因素，專注投入在療效確切、符合現代醫學發展導向的領域，堅持提升早期研發和後期產業化開發能力。報告期內，本集團繼續加大研發力度，全年研發投入為人民幣40.03億元，同比增長15.59%；本集團全年研發費用為人民幣27.95億元，同比增長36.94%⁴；本集團製藥板塊專利申請達176項，其中包括美國專利申請12項、PCT申請16項，獲得發明專利授權70項。

報告期內本集團重點上市產品詳見第29頁至30頁。

2.2 藥品安全

為貫徹「尊重生命，質量為先，精益求精，追求卓越」的質量方針，提升全員質量風險意識及質量管理能力，踐行質量為先的質量文化，本集團從產品合規、風險管理、質量審計、員工培訓、責任營銷、投訴及產品召回等維度對產品全生命周期負責。

2.2.1 產品合規

本集團高度重視患者的用藥安全，本集團根據2010版GMP⁵、世界衛生組織(WHO)及ICH Q9的要求，制定《GMP車間生產研發產品管理規程》、《臨床試驗用藥物審計管理規程》等管理制度，指導成員企業重視研發階段的合規性，並參與研發單位的審計與調研，使產品質量風險在生命周期的初期階段就得到較好的控制。

² 「藥品的生命周期」從廣義上是指從藥品的研發開始，到註冊評價、上市使用，再評價，直至由於市場等原因退市的整個過程，而狹義上是藥品在第一個劑型和適應症的開發、上市銷售之後，為了維持和增長該藥品的銷售額和利潤，以及防禦該藥品的銷售額和利潤免受競爭藥品的沖擊所採取的所有措施。

³ GxP即「Good x Practice」，指好的實踐及慣例，包括GMP, GAP等。

⁴ 主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

⁵ GMP是英文 GOOD MANUFACTURING PRACTICE 的縮寫，中文含義是「良好生產規範」。世界衛生組織將GMP定義為指導食物、藥品、醫療產品生產和質量管理的法規。

2.2.2 風險管理

本集團制定質量風險管理程序，通過識別質量風險及潛在危害，運用前瞻或回顧的方式對質量風險進行科學評估和分析，總結質量風險管理活動，開展溝通和風險回顧，以保證產品在生命週期內產生或存在的質量風險的管理活動符合GMP及相關法規要求，最終確保產品質量能保護所有涉險人並始終滿足患者要求。

2.2.3 質量把控

本集團持續開展量化評價各企業的質量體系，參照FDA⁶要求，分別從質量、生產、文件、物料、實驗室、設備設施六個系統進行綜合評價和多維度打分，快速找出企業質量體系薄弱點，督促企業自我提升。為客觀公正、實事求是地開展質量體系評價，本集團從內部產品審計和外部產品檢測兩方面對產品質量進行把控。

- 一方面，本集團配備了專業的質量體系審計團隊，團隊成員均具有至少10年以上的製藥行業從業經歷，堅持參與行業培訓、研討及自我學習提升。2020年度，復星醫藥總部共計開展製藥成員企業質量審計6次，成員企業優良率達80%；完成9家醫療器械成員企業的審計評價，其中3家企業為第二次審計評價。
- 另一方面，2020年度，本集團國內製藥成員企業接受各類官方檢查共計86次、接受官方抽樣620批次，國內12家醫療器械成員企業接受各類官方檢查共計50次，均順利通過檢測。

本集團通過體系調研、飛行檢查、專項檢查、法規專題調研等不同形式促進成員企業建立符合國內國際要求的質量體系，對標國內外認證要求對所有成員製藥及器械生產企業進行高質量管理，並不斷提高合規水平。截至報告期末，本集團已有67個原料藥、34條無菌製劑生產線、38條口服製劑生產線獲得由國家藥品監督頒發《藥品GMP證書》；13個原料藥、2條口服固體制劑生產線獲得FDA認證；3個原料藥、2條無菌生產線家藥成員企業獲得歐盟各成員國藥品管理局認證；9家器械成員企業獲得ISO 13485:2016認證；3家器械成員企業獲得ISO 9001:2015認證；6家器械成員企業獲得CE產品認證。

⁶ FDA是美國政府在健康與人類服務部(DHHS)和公共衛生部(PHS)中設立的執行機構之一。作為一家科學管理機構，FDA的職責是確保美國本國生產或進口的食品、化妝品、藥物、生物製劑、醫療設備和放射產品的安全。

2.2.4 質量文化

為不斷提升質量管理體系水平，促進員工吸收最新的質量理念，鞏固標準操作規範，本集團高度重視質量相關的培訓工作，通過內訓與外訓相結合的法規宣講，進一步提升企業合規運營意識。2020年度，本集團邀請行業專家舉辦質量技術論壇，邀請內外部專家持續開展了卓越生產質量總監班的培訓課程，並為成員企業國際化的需求提供支持。2020年度製藥成員企業年人均質量培訓課時超過48小時/人；醫療器械成員企業年人均質量培訓課時23.8小時。

2.2.5 投訴及產品召回

本集團高度重視用戶合理需求，持續加強用戶投訴的處理工作，各成員企業設有專人負責投訴處理，保證投訴電話24小時暢通，在集團層面建立客戶投訴&諮詢體系，確保客戶訴求在限定的時間內給予客戶答覆和妥善的解決。2020年度，本集團共收到客戶投訴207起，均進行了回覆，企業對用戶投訴的回覆率連續多年為100%。

本集團重視產品質量及產品投訴處理，嚴格遵照《藥品召回管理辦法》制定內部《產品召回管理規程》。若產品投訴確屬產品質量缺陷並存在安全隱患，則立即依據相關法律法規及管理措施採取召回措施。本集團成員企業定期進行藥品模擬召回的演練，系統驗證現有召回系統的有效性，確保一旦發生緊急情況，能夠迅速召回藥品，保障消費者的利益。2020年度，本集團國內製藥成員企業共進行了16次模擬召回演練，未發生產品召回事件。

2.2.6 責任營銷

市場和營銷是提升藥品可及性的重要環節，本集團開展的營銷活動，均嚴格遵守包括《中華人民共和國廣告法》在內的業務運營所在地適用的法律要求和行業準則，在保證信息提供的準確性、公開性和及時性的同時，本集團在營銷活動中積極融入環境保護和社會責任元素，並在溝通傳播時充分保護客戶隱私信息。

為規範各項對外傳播信息行為，確保準確和統一的品牌形象，本集團從客戶的角度出發，開展產品培訓，落實負責任營銷。本集團針對全體業務人員進行產品知識專業培訓及營銷培訓，以提升全體業務人員對產品的認知，促進負責任營銷。此外，本集團對業務人員開展定期考核，以確保其對於產品及客戶服務時的表述準確且對產品負責。

2.3 藥品可及性與可支付性

為進一步促進製藥業務的穩定增長以及專業化經營團隊建設進一步強化，本集團持續加大包括小分子創新藥、單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、CAR-T細胞藥物等在內的研發投入，並積極推進藥品許可引進和註冊以及仿製藥一致性評價工作。同時，針對臨床未滿足需求，不斷加強對前沿創新領域及罕見病領域的布局，報告期內已有上市的罕見疾病對症藥或孤兒藥產品1種(阿伐曲泊帕片CLDT適應症)，開展有關罕見疾病及孤兒藥的研發10項。

本集團在支持教育、科研創新、健康扶貧、關愛兒童等方面開展公益活動，積極參與「鄉村醫生健康扶貧」項目，漢利康淋巴瘤科普公益行項目，公益項目覆蓋國家10個貧困縣域，遍及新疆、四川、重慶、海南、江西、安徽、河南、雲南等省份，持續提升診療水平。

2016年，紅旗製藥携手復星公益基金會與中國防癆協會共同發起「雙千行動」結核病貧困救助項目，即每年至少救助1,000名貧困結核病患者，每名患者的救助經費為人民幣1,000元。報告期內，「雙千行動」順利結束，該項目五年來共投入人民幣500萬元、共救助貧困結核病患者5,400人，覆蓋全國31個省份。

3. 環境保護

本集團以「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為環境保護方針，圍繞「三廢」排放、資源及能源消耗、碳排放制定五年戰略目標，持續加大環保投入，注重提升環境管理水平，積極應對氣候變化，致力於實現企業、社會和環境的和諧發展。

環保五年戰略目標

廢氣排放	<ul style="list-style-type: none"> • 2020年揮發性有機物(VOCs)終端處理設備10%覆蓋 • VOCs去除率>90%
廢水排放	<ul style="list-style-type: none"> • 萬元收入污水排放量：2020年較2016年下降30%，即2020年目標排放強度為3.25噸／人民幣萬元收入 • 萬元收入化學需氧量(COD)排放量：2020年較2016年下降30%，即2020年目標排放強度為0.25千克／萬元收入 • 萬元收入氨氮排放量：2020年較2016年下降30%，即2020年目標排放強度為0.039千克／人民幣萬元收入
廢棄物排放	<ul style="list-style-type: none"> • 萬元收入總固體廢棄物排放量：2020年較2016年下降30%，即2020年目標排放強度為38.69千克／人民幣萬元收入
水資源消耗	<ul style="list-style-type: none"> • 萬元收入水資源消耗量：2020年較2016年下降50%，即2020年目標消耗量為3.00立方米／人民幣萬元收入
能源消耗	<ul style="list-style-type: none"> • 萬元收入綜合能耗：2020年較2016年下降45%，即2020年目標強度為2.44GJ／人民幣萬元收入
溫室氣體排放	<ul style="list-style-type: none"> • 萬元收入碳排放量：2020年較2016年下降50%，即2020年目標排放強度為0.30噸／人民幣萬元收入 • 節能項目碳減排量：累積減碳量達到2016年全年碳排放量的3%，即2.2萬噸海外企業碳排放量

3.1 環境管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境保護稅法》等法律法規，成立EHS專項委員會和EHS要素小組，建立並持續完善EHS相關政策，制定EHS管理戰略目標，包括EHS管理體系落地、指標量化考核機制搭建、專業人才梯隊建設、EHS中央監管模式加強。報告期內，我們制定《關於EHS管理體系管控目標指標的通知》，將EHS相關指標納入績效考核中，將EHS管理與經營業績掛鉤，以推動EHS管理的落地。

為確保本集團EHS管理體系的有效落地，我們實施EHS管理評審制度，每年對80%以上核心製造類成員企業開展集團內部交叉審核、旗下100%成員企業每年至少完成1次企業EHS自評工作。截至2020年12月31日，本集團共有14家主要成員企業⁷獲得ISO14001環境管理體系認證、13家成員企業⁸開展企業清潔生產的評估和認證工作。

報告期內，本集團環保設施累積投入人民幣2,426.23萬元，環保運營維護累積投入人民幣9,652.38萬元；實現零外部環境污染事件、零重大環保處罰；朝輝藥業、凱茂生物被評為上海市綠色工廠；10家成員企業受到當地環保、安監和/或消防部門的表彰和嘉獎。

3.1.1 污染物排放管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規。

在廢氣管理方面，我們加強揮發性物質的源頭管控，鼓勵推行替代工藝，同時針對成員企業分別擬定大氣污染物減排及治理措施要求。報告期內，我們通過減少自有燃煤鍋爐使用減少氮氧化物和硫氧化物的排放，並積極推進VOCs的終端減排工作。

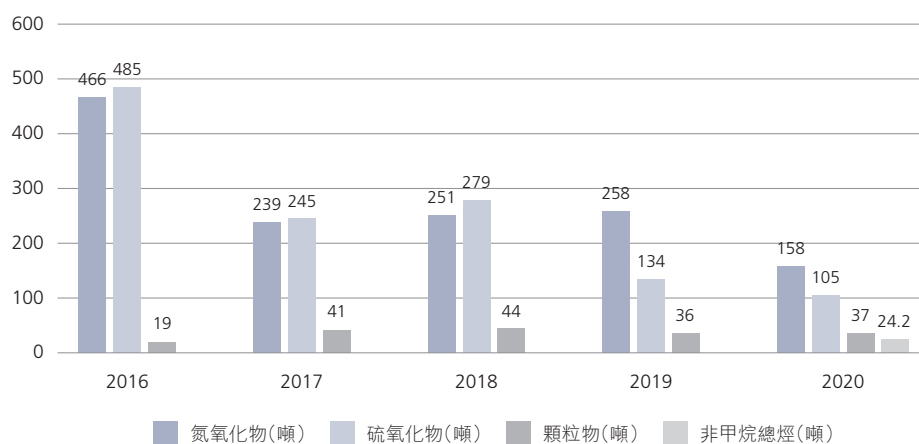
年份	氮氧化物(噸)	硫氧化物(噸)	顆粒物(噸)	非甲烷總烴(噸) ⁹
2016	466	485	19	—
2017	239	245	41	—
2018	251	279	44	—
2019	258	134	36	—
2020	158	105	37	24.2

⁷ 包括江蘇萬邦、萬邦金橋、朝輝藥業、凱茂生物、河北復臨、黃河藥業、上海輸血、復星北鈴、重慶藥友、桂林南藥、蘇州二葉、紅旗製藥、新生源、Gland Pharma。

⁸ 包括萬邦金橋、朝輝藥業、凱茂生物、河北復臨、上海輸血、萊士輸血、凱林製藥、桂林南藥、錦州奧鴻、蘇州二葉、洞庭藥業、新生源；其中合信藥業、新生源為報告期內新通過認證。

⁹ 2020年本集團新增對非甲烷總烴這一指標的監測及統計。

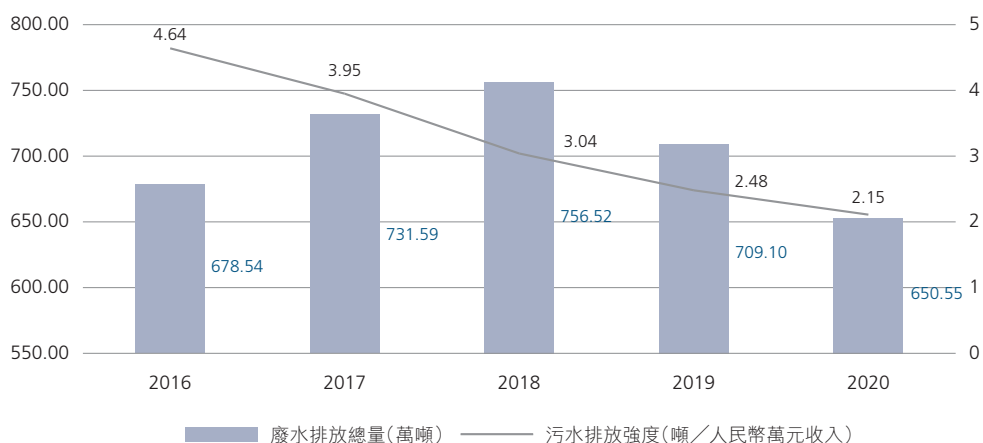
2016–2020年廢氣污染物排放量(噸)



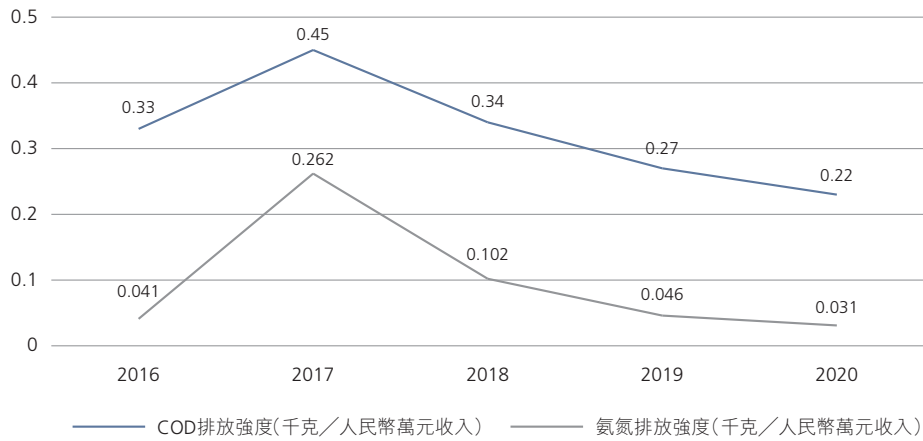
在廢水管理方面，我們按照「分流分質、分類處理」的原則分類收集，建立健全排水管網圖，嚴禁污水直排地表水體。報告期內，共有9家成員企業升級或新增污水處理設施；本集團人民幣萬元收入污水排放量較2019年同比下降8.36%，人民幣萬元收入COD排放量同比下降18.5%，人民幣萬元收入氨氮排放總量同比下降33.6%，完成廢水排放五年戰略目標。

年份	廢水排放總量 (噸)	污水排放強度 (噸/人民幣萬元 收入)	COD排放強度 (千克/人民幣萬元 收入)	氨氮排放強度 (千克/人民幣萬元 收入)
2016	6,785,400	4.64	0.33	0.041
2017	7,315,890	3.95	0.45	0.262
2018	7,565,178	3.04	0.34	0.102
2019	7,091,033	2.48	0.27	0.046
2020	6,505,479	2.15	0.22	0.031

2016–2020年廢水排放總量及排放強度



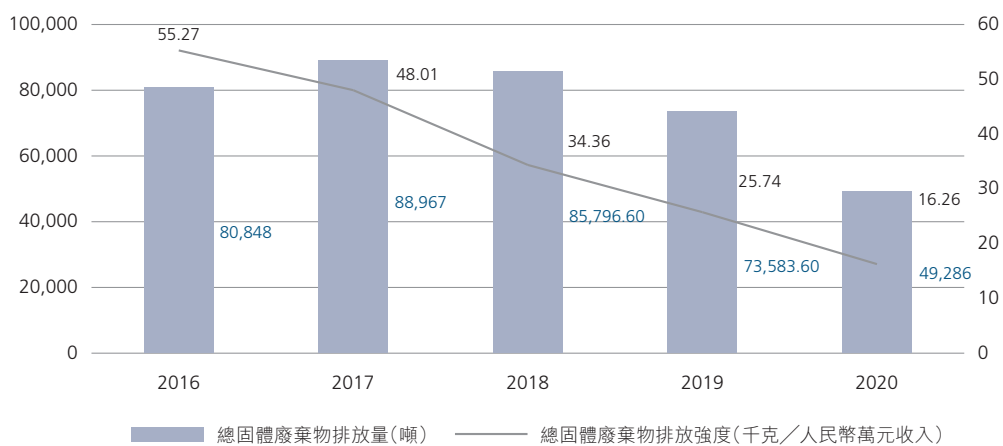
2016–2020年COD及氨氮排放強度



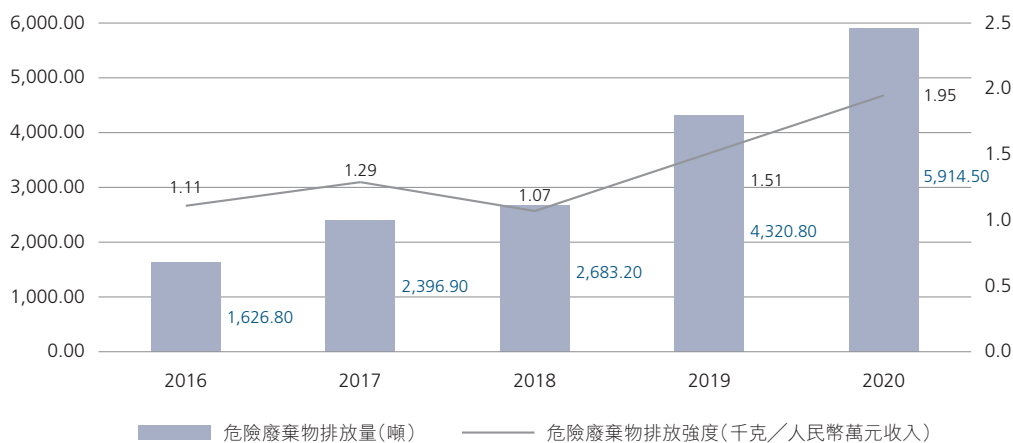
在固體廢棄物管理方面，本集團秉持「減量化、資源化、無害化」的原則，推進工業固體廢棄物進行資源化再利用，全年回用37,060噸工業固體廢棄物，回用率達82%；同時，開展一系列危險廢棄物優化項目推進危廢減量化，全年實現再利用91.9噸危險廢棄物。報告期內，本集團境內企業固體廢棄物總量較2019年下降33.0%，完成廢棄物排放五年戰略目標。

年份	總固體廢棄物		危險廢棄物	
	排放量 (噸)	排放量 (噸)	排放強度 (千克/人民幣萬元 收入)	排放強度 (千克/人民幣萬元 收入)
2016	80,848	1,626.8	55.27	1.11
2017	88,967	2,396.9	48.01	1.29
2018	85,796.6	2,683.2	34.36	1.07
2019	73,583.6	4,320.8	25.74	1.51
2020	49,286	5,914.5	16.26	1.95

2016–2020年總固體廢棄物排放總量及強度



2016–2020年危險廢棄物排放總量及強度

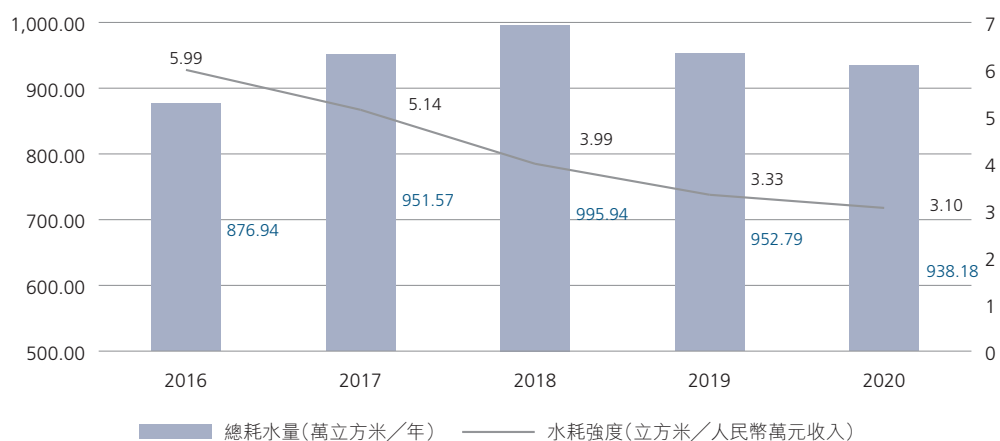


3.1.2 水資源管理

本集團的水資源使用均源自當地市政供水，其取用和消耗嚴格遵守《中華人民共和國水法》。報告期內，本集團投入人民幣174萬元專項資金，通過源頭控制、設備升級、水循環系統應用、優化內部水使用頻次等舉措合計實現節水量282,923立方米，佔全年總耗水量3.1%，水耗強度較2019年下降6.9%。

年份	總耗水量 (立方米/年)	水耗強度 (立方米/人民幣萬元收入)
2016	8,769,376	5.99
2017	9,515,697	5.14
2018	9,959,415	3.99
2019	9,527,927	3.33
2020	9,381,818	3.10

2016–2020年總耗水量及強度



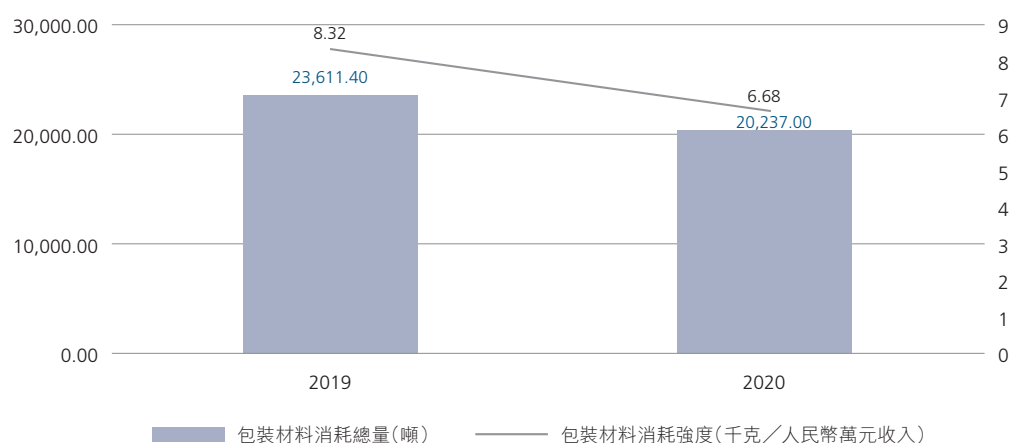
3.1.3 包材管理

本集團的包裝材料消耗主要產生在產品製造、運輸和銷售環節及醫療服務提供過程中。我們秉持「源頭控制、優化使用、減少資源消耗及污染物排放」的原則，從產品包裝源頭設計、產品生產流程優化到物料運輸環節改善等過程中積極推進包裝材料減量化工作；並通過企業內部循環、外售至資源回收再利用部分以推進包裝材料的循環利用工作。報告期內，本集團共實現46.5噸物料內循環，19,510.1噸外循環，循環利用率分別為0.2%、96.4%。

2019年消耗量 (噸)	2019年消耗強度 (千克/人民幣萬元收入)	2020年消耗量 (噸)	2020年消耗強度 (千克/人民幣萬元收入)
-----------------	---------------------------	-----------------	---------------------------

23,611.40	8.32	20,237.00	6.68
-----------	------	-----------	------

2016–2020年包裝材料消耗放總量及強度



3.2 應對氣候變化

3.2.1 氣候變化風險

我們深知氣候變化會對本集團的業務帶來多種風險，包括政策與法律風險、技術、市場、聲譽等過渡風險，以及由於極端天氣事件及全球平均溫度升高所帶來的物理風險。對此，我們積極開展氣候變化風險識別工作，並採取減緩、適應和抵抗氣候變化的相關舉措。

業務運營過程中的能源消耗是我們溫室氣體排放的主要來源，我們的直接溫室氣體排放來自天然氣、液化氣、城市煤氣、原煤、柴油、汽油以及燃料油等化石燃料的燃燒，間接溫室氣體排放則由外購電力及蒸汽產生。

環境、社會及 管治報告

面對全球變暖，習近平總書記在第七十五屆聯合國大會一般性辯論上承諾，中國將努力在2060年前實現碳中和。作為具有責任擔當的企業公民，本集團始終倡導通過高效的能源利用來減少自身運營過程中的碳足跡，嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》等能源相關法律法規，制定並致力於實現本集團節能減排五年戰略目標，為緩解全球變暖做出貢獻。

報告期內，本集團持續深耕碳管理，發佈《關於開展復星醫藥集團各成員企業節能減排工作的通知》，明確減排目標，將能源管控納入企業管理人員績效考核中，並鼓勵成員企業推進能源管理體系認證，完善能源智能監控覆蓋，持續提高自身能源管理水平。截至2020年12月31日，本集團旗下2家主要成員企業¹⁰已通過能源管理體系認證。

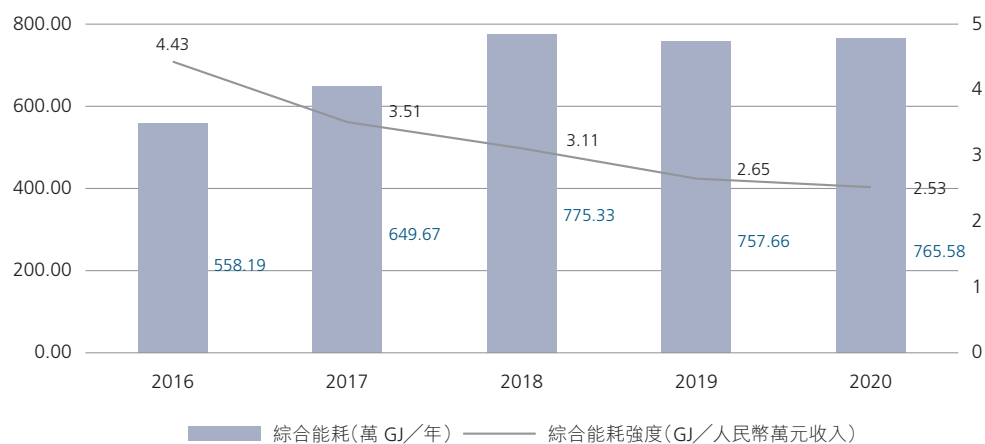
此外，本集團主要通過技術水平、升級節能設備、推廣可再生能源來提升能源利用效率，調整能源結構，實現自身碳足跡的減少。報告期內，本集團全年投入人民幣1,075萬元推進節能技改項目，累計節電713萬度、天然氣95萬立方米、外購蒸氣2,341噸。

報告期內，本集團綜合能耗強度2.53GJ/人民幣萬元收入，較2019年下降4.5%，達成節能五年戰略目標。

年份	直接能耗 (GJ/年)	間接能耗 (GJ/年)	綜合能耗 (GJ/年)	綜合能耗強度 (GJ/人民幣萬元 收入)
2016	3,281,502	2,300,429	5,581,931	4.43
2017	3,839,551	2,657,132	6,496,683	3.51
2018	4,466,930	3,286,332	7,753,262	3.11
2019	4,344,819	3,231,731	7,576,550	2.65
2020	2,604,950	5,050,819	7,655,768	2.53

¹⁰ 分別為蘇州二葉、新生源

2016–2020年綜合能耗及強度



報告期內，基於高質量的節能舉措落實，本集團相應減少碳排放7,399萬噸¹¹，本年度碳排放強度0.27噸／人民幣萬元收入，較2019年下降22.1%，完成減排五年戰略目標。

年份	碳排總量 ¹² (噸)	碳排放來源佔比		碳排放強度 (噸／人民幣萬元 收入)
		直接溫室氣體排放 ¹³ (噸)	間接溫室氣體排放 ¹⁴ (噸)	
2016	746,179	288,447	457,732	0.60
2017	822,786	338,285	484,501	0.54
2018	786,371	397,106	389,265	0.41
2019	758,143	381,580	376,563	0.35
2020	827,858	225,622	602,236	0.27

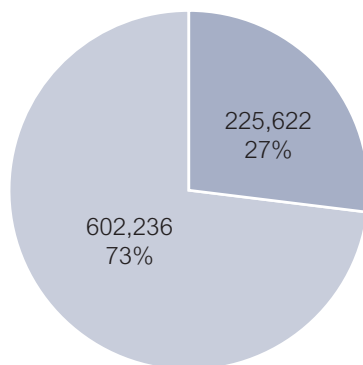
¹¹ 碳排放計算方法參照《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。

¹² 碳排總量數據未含責任邊界內(即生產、經營和辦公的物理邊界內)的生物源和化學源所造成的溫室氣體排放; 2020年碳排數據包含了境外企業的碳排放量，與往期數據的口徑不一致

¹³ 直接溫室氣體排放源包括天然氣、液化氣、原煤、柴油、汽油及燃料油等化石燃料的燃燒。

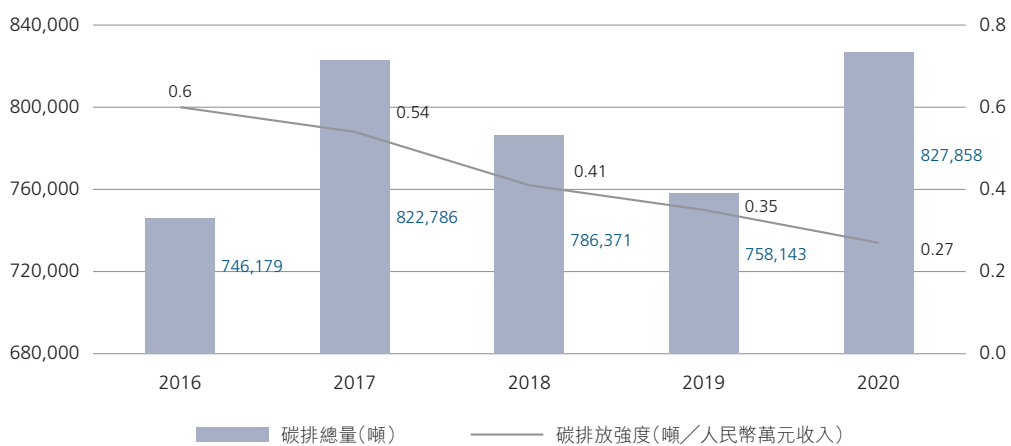
¹⁴ 間接溫室氣體排放源包括淨購入的電力、蒸汽。

2020年溫室氣體排放(噸)



■ 直接溫室氣體排放 ■ 間接溫室氣體排放

2016–2020年碳排總量及強度



■ 碳排總量(噸) — 碳排放強度(噸/人民幣萬元收入)

4. 人力資本

「以發展來吸引人、以事業來凝聚人、以工作來培養人、以業績來考核人」是本集團的人才觀。本集團視員工為企業最有價值的資產，高度重視人才的多元發展和可持續培養，並通過提升員工關愛和保證員工職業健康，推動員工與公司的共同成長。

4.1 多元化與平等機會

4.1.1 僱傭管理

復星醫藥的成員企業遍及全球多個國家和地區，我們堅持所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在國家或地區的薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

我們堅持合法用工，禁止僱傭童工及強制勞工。目前所有員工均符合我們業務所在地國家或地區相關法例所規定的最低工作年齡要求。同時我們也針對供應商提出禁用童工和強制勞工的規定，並定期針對供應商用工情況開展檢查。在人才引進、培養和提升等方面，不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等限制，全體員工均享有同等權利。本集團提倡公平競爭、反對歧視、尊重宗教信仰自由，向殘障人士提供平等就業機會，倡導同工同酬。

我們嚴格按照各運營地勞動法規政策的規定，全部運營地的員工工資均高於所在地的最低工資標準，並依法給予加班補償。同時，我們為全體員工依法繳納法定福利，部分地區提供額外的商業醫療保險和補充公積金。員工能依法享受法定的帶薪年休假和探親假等制度。在女性員工福利方面，我們為全體「三期」(孕期、產期、哺乳期)的女員工提供符合國家和當地法律規定的假期和福利，休假期間100%保留工作崗位，並按意願自願返崗。此外，針對配偶產育的男性職工，我們100%提供符合法律規定的陪產假，以保證員工及家屬權益。

截至2020年12月31日，本集團員工人數共32,258人，與2019年相比增加2.83%。其中女性員工比例為48%。報告期內，員工流失率為15.40%。

4.1.2 員工溝通

在員工溝通方面，我們歷來充分尊重員工各項聽證和申訴權利，通過設置紀律委員會及秘書處完善員工申訴的機制和申訴流程，為員工的意見表達提供暢通渠道。同時我們充分保護申訴人的合理訴求和合法權益，並制定了相應的保密和免遭打擊報復的保護措施來保護員工的發言權。此外，我們完全尊重員工的政治權利，並通過海外員工手冊進行了明確。

4.1.3 員工關愛

「關愛員工」是本集團企業文化基石之一。本集團倡導健康、和諧、愉悅的工作氛圍，致力於通過開展員工關愛等活動，努力全力打造一個「有愛有溫度」的工作環境。本集團《員工手冊》規定員工依法享有參加和組織工會的權利，我們支持員工積極參與黨工團各項活動，並提供必要的便利和活動經費。同時集團及各下屬公司工會積極關心員工生活，開展生育、生病、吊唁、困難幫扶、助學、夏送清涼、冬送溫暖等走訪慰問工作，為員工提供貼心服務和幫助。

為豐富員工精神文化生活，我們每逢元宵節、三八節、六一兒童節、七夕節、重陽節、家庭日、生日會等節日均會開展豐富多彩的節慶文娛活動。報告期內，為克服新冠疫情影響，各級工會採取線上直播與線下活動聯動方式，以豐富多彩的方式同員工們共慶節日。

4.2 員工培訓與發展

我們秉承「追求個人成功與企業發展的高度和諧統一」的人才經營戰略，最大限度地將員工個人發展與企業發展高度關聯，把企業進步與個人價值的提升高度融合。

4.2.1 人才培訓

本集團重視人才梯隊的建設和員工的職業成長。我們成立了以培訓管理和員工發展為主要職能的培訓發展中心，通過聯合成員企業的培訓團隊，結合企業同員工的發展需求，促進人才發展。為了更好的賦能員工，我們成立了企業大學——復星大健康管理學院，賦予其「四大平台」的功能，即總部領導力和職能培訓的平台、成員企業專業技能培訓基地的平台、知識和經驗傳承的平台、文化理念傳播的平台。通過有效的資源整合，讓大家在工作中學習，在學習中成長，助力企業持續發展。此外，我們通過提供MBA聯合培養項目，為員工提供學位認證，幫助員工進行學歷提升。



復星大健康管理學院「四大平台」功能

我們從人才評估、選拔到培養，形成一整套全方位的員工培養體系。其中包括針對不同層級新員工的融合培訓、各級領導層的領導力項目、針對各業務的專業發展培訓、通用工作技能以及企業文化的宣貫，通過開展不同方面的培訓及提升，進一步提高員工職業水平和專業素養，以更好的為公司發展助力。



培訓發展體系

本集團注重員工的自我學習，努力為員工創造學習沃土。報告期內，本集團通過持續打造「永不畢業的大學」，開展了專項精品課程培訓、通用職業技能培訓、午餐分享會、周末講堂等培訓分享活動，促進了內部知識無邊際流動，全方位助攻員工職場成長之路。此外，我們還開展了內部講師孵化活動和企業精益運營能力的提升活動。

典型培訓案例

FoTED內部講師項目是復星大健康管理學院2020年持續打造的內部講師孵化及知識傳播平台。FoTED項目立足實際，積極鼓勵各個領域有專業技能的同學分享自己的知識與見解，並將此打造為課程，通過平台分享給更多同學，讓知識無邊界流動，使組織進一步融合與發展。自項目上綫以來，平台已成功舉辦多場內部講師培訓活動，廣受好評。

我們始終注重總部及核心成員企業精益運營能力的打磨和提升。報告期內，我們在綠帶班培訓的基礎上進化，為員工定制了精益六西格瑪黑帶培訓課程。復星大健康管理學院組織來自不同板塊、不同成員企業的37位精益管理高潛員工開展了黑帶班培訓。



4.2.2 績效管理

本集團強調「以業績考核人」。本集團的績效管理體系的設計、實施、結果運用都圍繞著全面、客觀地評價員工的綜合績效，提高員工素質、能力、業績表現和崗位要求的匹配度，促進員工和企業的共同可持續發展不斷完善。在醫院管理績效考核指標中，除財務指標外，我們更關注患者與員工滿意度、醫療質量安全、醫療特色、服務流程、人才培養、員工發展等，對醫療責任事故採取一票否決制。確保醫院經營不追求短期利益，注重長期、可持續、良性發展，體現其社會屬性，公益屬性。此外，針對績效考核結果，我們將按部門進行正態分布，參考360度能力評價，為員工制定個性化的提升和改進方案，便於員工有針對性的提升績效和能力。

4.2.3 長期激勵

本集團注重「以事業凝聚人」，通過建立了《成員企業經營團隊長期激勵方案》《限制性股票激勵方案》《研發體系激勵制度》《戰略類投資項目的激勵方案》《Pre-IPO類投資項目的激勵方案》等激勵制度和方案，構建了本集團長期激勵體系的框架。通過良好的激勵機制，與員工共同分享發展的成果，從而讓員工能夠在企業獲得職業成就感，並願意長期為企業的發展貢獻自身的力量。經過多年的管理實踐，本集團目前的薪酬及激勵體系在戰略層面有效地支撐了投資和運營兩個戰略舉措，並全面覆蓋了總部和各成員企業，推動了本集團長期績效目標的達成，起到了激勵和保留人才的管理目標。

報告期內，本集團培訓¹⁵情況如下：

指標	次級指標	單位	2020
培訓總支出金額		萬元	904
人均培訓小時數	全體員工	小時/人	21
	其中：女性員工	小時/人	20
	其中：男性員工	小時/人	21
高級管理層的培訓	培訓人數	人	482
	培訓總時數	小時	20,712
除高級管理層以外員工的培訓	培訓人數	人	30,260
	培訓總時數	小時	646,849

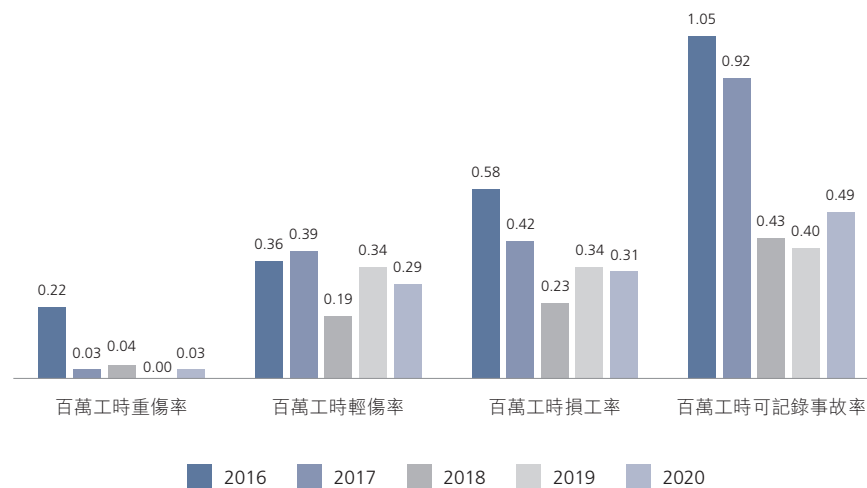
¹⁵ 已包含國內及海外地區

4.3 職業健康與安全

4.3.1 安全管理

本集團堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針，強化和落實本單位的安全生產主體責任，建立企業負責、員工參與的機制；規範遵守國家、地方有關安全生產的法律法規、規章和規範標準，加強安全生產管理，建立健全安全生產規章制度，推進安全生產標準化建設。為此，我們建立了安全目標，即「零工亡、零重殘事故」。我們通過開展風險評估，建立SOP和應急響應體系，計劃並落實員工培訓，同時開展隱患排查治理，推行良好實踐，建設安全文化，提高安全生產水平。我們以2016年年損事故率和可記錄事故率作為基準，對每年的安全事故指標進行統計及比較。報告期內，年損事故率、可記錄事故率分別為0.325、0.514，較2016年分別降低44%和51%。

2016–2020年員工工傷情況



4.3.2 員工健康

保護員工健康是我們工作的重要內容之一，本集團積極落實企業職業健康主體責任，建立健全的職業病防治全員責任管理體系。本集團遵守國家在日常監管中要求的職業健康的風險警示告知、員工個體防護、現場監督採樣、員工健康體檢等要求，實現職業健康閉環管理。本集團嚴格遵守建設項目職業病防護設施「三同時」管理規定，開展有毒有害崗位風險評估，定期對日常工作及接觸職業危害因素崗位的員工安排職業健康體檢，並配備完善的職業健康防護設施，完善職業病警示標識。

此外，為保證辦公人員安全，集團內各級工會為員工提供定期體檢服務，讓員工及時了解自身健康狀況。並舉辦健康諮詢及講座，為員工解答健康疑惑，科普健康生活。在冬季流感高發季節，總部工會聯合上海青浦區疾控中心為近200名有接種需求的員工接種流感疫苗，以預防員工流感發生，保障員工身體健康。

為促進員工強身健體，進一步增加員工活動時間，總部工會全年開設太極班、瑜珈班和舞蹈班，另設舞蹈、跑團、籃球等近十個俱樂部定期開展豐富多彩的俱樂部活動。同時加強復星科技園、復星科創中心的員工健身房、乒乓球室、籃球場和網球場管理，更新健康設施設備，啟動並完成健身中心建設，以方便員工在工作之餘加強自身的健康鍛煉。

4.3.3 疫情防控

面對突如其來的新冠疫情，本集團各級領導和工會積極響應國家指示，一方面通過開展病患救治、檢測試劑和疫苗科研攻關、客戶及員工關愛等多種方式參與抗擊疫情；另一方面，堅持疫情防控和復工復產兩手抓，在保障員工健康安全的前提下，維持業務的穩定運營。新冠肺炎疫情發生第一時刻，復星醫藥緊急採購醫用口罩、泡騰片等物資，為員工抗疫提供「健康禮包」。在復工復產關鍵時期，積極協調內外資源為員工採購免洗手消毒液、酒精、消毒濕巾、口罩等防疫物資共計22萬餘件，為堅守崗位的員工送上防護與安康。

5. 商業道德

為了維護健康的經營環境，保證良好的商業秩序，反貪腐和社區貢獻已經成為全球普遍關注的問題。本集團將懲治貪腐和履行社會責任納入到企業發展的長期戰略中。

5.1 反貪腐

「有案必究，懲前毖後，預防為先，標本兼治」是本集團的反貪腐原則。本集團始終把廉政文化建設當作戰略性工作來抓實，提高全體員工的反貪污意識，減少貪腐現象的發生。本集團按照《上海復星醫藥(集團)股份有限公司廉政督察管理制度》的要求，大力宣傳推廣廉潔價值觀，通過優化管理制度，強化風險防控，不斷完善「防範—監控—懲處」的反腐合規管控體系，達成加強監察，完善治理，自覺踐行良好商業道德的反腐目標。

截至報告期末，本集團已發布了7個基礎性反腐敗文件，包括《反腐敗條例》¹⁶《反商業賄賂協議》《工程建設項目廉政管理規定(試行)》¹⁷《舉報管理規定》¹⁸《舉報人、證人保護與獎勵規定》¹⁹、《廉潔從業管理規定》²⁰和《公務活動中收受的禮金禮品管理辦法(試行)》，構建了本集團反腐敗的制度體系。此外，總部要求新員工入職時需簽署《上海復星醫藥(集團)股份有限公司員工廉潔從業承諾書》，該承諾書規定了復星醫藥的員工不得利用職權和工作便利，謀取不正當的利益以及損害本集團的利益等內容。報告期內，總部的員工簽署率達100%。

5.1.1 反腐制度合規性

未來，本集團將進一步完善企業的反腐合規制度，繼續加強例行監督和專項檢查，繼續對標跨國企業反腐實踐，加強《美國海外反腐敗法》(FCPA)和《英國反賄賂法》(UKBA)的研究，以適應本集團國際化的戰略要求，為本集團的快速、健康、持續的發展提供強有力的合規支持。

5.1.2 反貪腐培訓

為提高全體員工的反貪污意識，通過廉政宣傳海報、廉政宣傳三折頁等形式在復星醫藥總部及成員企業進行廉政宣傳。為防範業務活動中可能存在的利益沖突和利益輸送，廉政督察部要求總部及其成員企業高級管理人員以及相關敏感崗位負責人就潛在的利益沖突事項進行申報。報告期內，復星醫藥廉政督察部對復星醫藥董事及高管進行了一次專項反貪污培訓、對上海總部新進員工進行了3次反腐倡廉和廉潔從業的宣傳教育活動和廉潔文化建設方面的入職培訓，對基建條綫和成員企業進行了3次反貪污宣講，並在《復星醫藥報》開辟了「廉政專刊」。

¹⁶ 《反腐敗條例》<https://www.fosunpharma.com/images/05-FFBTL.pdf>

¹⁷ 《工程建設項目廉政管理規定(試行)》<https://www.fosunpharma.com/images/03-GCJSXMLZGLGD.pdf>

¹⁸ 《舉報管理規定》<https://www.fosunpharma.com/images/01-JBGLGD.pdf>

¹⁹ 《舉報人、證人保護與獎勵規定》<https://www.fosunpharma.com/images/02-JBRZRBHYJJGD.pdf>

²⁰ 《廉潔從業管理規定》<https://www.fosunpharma.com/images/04-LJCYGLGD.pdf>

5.1.3 反貪腐審查

除了對內部人員進行培訓以外，本集團對第三方供應商、合作夥伴強調業務合作的合規性。本集團制訂並頒布了針對第三方供應商或合作夥伴的《反商業賄賂協議》，復星醫藥及成員企業在對外簽訂合同時，必須簽訂《反商業賄賂協議》作為合同的附件。在採購管理上，要求本集團參與投標的供應商在報名前應簽署《廉政承諾書》，承諾在投標過程中，不得有舞弊行為，不得給予招標工作人員以不正當好處。本集團要求所有員工不得索取、收受他人不正當好處，要求合同相對方工作人員不得以賄賂手段謀取利益，不得給予本集團員工不正當好處。對於刁難、索賄行為，本集團鼓勵員工及合作夥伴進行舉報。復星醫藥制定《舉報人、證人保護與獎勵規定》，通過按照秘密等級嚴格管理舉報線索、舉報材料放置於保密櫃、嚴禁將舉報材料轉給被舉報人或舉報單位、在不暴露舉報人身份的情況下了解核實等措施對舉報內容和舉報人信息嚴格保密，並且對打擊報復實施人予以嚴懲，保障舉報人和合同相對方的合法權益。

5.2 社區貢獻

面對突發新冠疫情，本集團仍將社會責任為己任，積極投身於社區公益和抗擊新冠疫情之中，為行業樹立了榜樣。

5.2.1 社區公益

2020年是決勝全面建成小康社會和決戰脫貧攻堅之年，本集團積極參與扶貧和建設工作，履行社會責任。報告期內，本集團精準扶貧投入近人民幣1,100萬元，參與的公益項目包括但不限於以下：

部分社區公益項目

公益募捐	桂林南藥捐款支持全州縣東山鄉小禾坪村村級集體經濟發展、南寧賓陽黎塘鎮白仙村老年活動中心建設、桂林光輝村自來水入戶工程 宿遷鐘吾醫院捐款支持「5·15」國際家庭日開展社區惠民活動 徐州晨星捐款參與「9.9公益一塊做好事」
義診活動	「快樂六一·健康護航」六一兒童節義診 「支持母乳喂養，守護健康地球」世界母乳喂養周義診 重陽敬老開展「康護銀齡」健康義診
公益救助助醫助學	宿遷鐘吾醫院攜手市殘聯舉辦白內障復明工程，免費為患者手術 武漢濟和醫院為路跑協會會員開展公益健康普查 恆生醫院聯合深圳大學醫學部設立獎學金和教學獎

借助產品優勢，本集團積極配合中國政府的遠非抗瘧工作，至今承辦了11屆發展中國家瘧疾防治研修班、6屆發展中國家質量管理研修班以及4屆發展中國家藥品監管領域部長級研討班，涉及50多個國家和地區，共完成援外物資項目167個。截至2020年底，復星醫藥向國際市場供應了超過1.5億支注射用青蒿琥酯，幫助3,000萬重症瘧疾患者重獲健康。

本集團不僅捐款捐物，還持續開展公益包括學術分享在內的公益項目，攜手國際知名瘧疾專家，將抗擊瘧疾是為社會責任的一部分，並將這一信念貫穿至本集團抗擊瘧疾藥品的研發、生產到終端市場推廣上。自2014年舉辦首場eCME以來，圍繞著瘧疾等非洲地區的公共衛生熱點，本集團在7年內開展了9場不同主題的在線學術分享會。2020年，通過網絡視頻會議等基於互聯網的多媒體互動形式，為非洲地區14個國家700名醫務人員提供一個在線學術平台，幫助其了解前沿醫學進展，提升業務水平的同時與國際頂級專家進行面對面交流，促進非洲當地醫療進步。2020年11月，復星醫藥正式啟動「Malaria Care Initiative」瘧疾公益項目，將持續多年的瘧疾科普、社區公益及學術培訓結合，幫助國際社會特別是非洲地區早日實現「共建無瘧疾世界」的目標。

5.2.2 抗擊新冠疫情

2020年初新冠疫情突發，本集團積極組織，投入到全民抗疫的人民戰爭中。從捐款捐物，到直接派出醫療人員和醫療隊，本集團為保一方平安做出了應有的貢獻，獲得了各級政府以及全社會的高度認同和贊揚。

2020年1月24日，本集團第一時間啟動全球調配醫療物資計劃，緊急籌措296.3萬件國內防疫緊缺的醫療防護物資，並先後向湖北武漢、黃岡等疫區一線捐助多批防護服、口罩等醫療物資，先後支援了國家醫療隊、武漢協和醫院、雷神山醫院等多家醫療機構。截至報告期末，本集團共有319台負壓救護車在防疫一線中投入使用，超過17,460台呼吸機投入在全球抗疫一線，本集團向疫區捐贈的現金或醫療設備和生活物資累計價值超過人民幣3,000萬元，參與的抗疫工作及獲得的相關榮譽包括但不限於以下：

抗疫亮點工作

直接參與抗疫的部分醫護人員及相關工作	武漢濟和醫院	「武漢市蔡甸區感染性疾病病區」，抗疫51天，患者515人「零死亡」，參與抗疫的員工312人「零感染」
	岳陽廣濟醫院	岳陽市定點發熱門診及隔離觀察室，全年接收發熱病人970名，確診8名患者
	恒生醫院	深圳市49家發熱門診之一，深圳市核酸檢測定點醫院之一，承擔政府核酸檢測任務70,000餘例
集團及各企業參與抗疫的部分工作	蘇州二葉	向社區周邊的「EMS」、「順豐」、「餓了麼」、「娃哈哈」等快遞人員，社區志願者、環衛工人等開展防疫知識宣傳
	佛山禪醫	為珠三角外籍人士翻譯防控宣傳材料，設立Facebook、LinkedIn、Instagram官方賬號進行科普
	復星北鈴	2020年底北鈴共生產319台負壓救護車，用於抗疫工作
其他捐贈	上海輸血	捐贈1台血漿病毒滅活箱給中國人民解放軍中部戰區總醫院
	復星長征	捐贈給塔吉克斯坦3,024人份核酸檢測試劑、捐贈給白俄羅斯3,024人份核酸檢測試劑

除了捐款捐物，本集團借助自身醫療研發優勢，於2020年3月13日成為德國BioNTech在中國的戰略合作夥伴，共同在中國大陸及港澳台地區開發、商業化基於BioNTech專有的mRNA技術平台研發的針對新冠病毒的疫苗產品。

此外，為幫助撒哈拉以南地區積極應對新冠病毒全球大流行，自2020年4月至2020年底，本集團向非洲地區累計捐贈了價值20萬美元的抗疫物資，定向用於當地一線義務人員和衛生工作者的日常防護。

在復星醫藥及旗下成員醫院義無反顧地沖在抗疫一線，展現民營醫療力量的擔當和責任之時，本集團旗下成員醫院亦紛紛收獲了社會的認可，包括但不限於以下：

部分榮譽稱號&榮譽證書

宿遷鐘吾醫院	王家猛獲中共中央、國務院、中央軍委授予的「全國抗擊新冠肺炎疫情先進個人」、中共江蘇省委頒發授予的「江蘇省優秀共產黨員」稱號證書
	韓韜獲中共湖北省委、湖北省政府頒發的新時代「最美逆行者」榮譽稱號榮譽證書、共青團江蘇省委關於對新冠肺炎疫情防控中表現突出的青年集體和團員青年的表揚通報，並表彰為先進團員青年
佛山禪醫	被授予「佛山市抗擊新冠肺炎疫情先進集體」和「佛山市先進基層黨組織」稱號
	陳志娣獲中國非公立醫療機構協會疫情防控工作領導小組頒發的感謝狀
安徽濟民醫院	安徽省社會辦醫療機構協會抗疫表彰「先進團隊」
	徐玉良、朱椒娟、胡成娣、朱惠梓榮獲安徽省社會辦醫療機構協會抗疫表彰「先進個人」
復星北鈴	國家工信部發布抗疫優秀團隊
	獲中國物流與採購聯合會醫藥物流分會頒發的「新冠肺炎疫情防控先進單位」

董事、監事 及高級管理人員簡歷

董事

吳以芳先生，51歲，本公司執行董事、董事長、首席執行官。吳先生於2004年4月加入本集團，於2020年10月獲委任為本公司董事長。吳先生曾任本公司高級副總裁、首席運營官、總裁兼首席執行官。吳先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事、孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)董事、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席。加入本集團前，吳先生曾任徐州生物化學製藥廠技術員、主任、生產科長、財務主任、廠長助理等職，徐州(萬邦)生物化學製藥廠副廠長，徐州萬邦生化製藥有限公司、江蘇萬邦副總經理(徐州生物化學製藥廠、徐州(萬邦)生物化學製藥廠、徐州萬邦生化製藥有限公司均為江蘇萬邦前身)，江蘇萬邦總裁。吳先生現為中國藥品監督管理研究會常務理事、中國醫藥新聞資訊協會副會長、中國醫藥企業管理協會副會長、中國化學製藥工業協會副會長、中國非處方藥物協會輪值會長、上海醫藥行業協會副會長、中國外商投資企業協會副會長、甘肅省醫藥健康產業發展協會第一屆名譽會長。吳先生於1996年畢業於南京理工大學國際貿易專業，於2005年獲得美國聖約瑟夫大學工商管理碩士學位。

陳啟宇先生，48歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。陳先生曾任本公司副總經理、常務副總經理、總經理、董事會秘書、副董事長、執行董事、董事長。陳先生現任復星高科技董事長，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官、國藥控股(股份代號：01099)非執行董事及副董事長、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事兼董事會主席，上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)董事，孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)董事，紐約證券交易所上市公司New Frontier Health Corporation(股份代號：NFH)聯席董事長。陳先生曾任寶寶樹集團(股份代號：01761)非執行董事。陳先生現為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生於1993年7月獲得復旦大學遺傳學專業學士學位，並於2005年9月獲得中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

姚方先生，51歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。姚先生曾任本公司總經理、總裁兼首席執行官、執行董事、副董事長、聯席董事長。加入本集團前，姚先生於1993年至2009年期間歷任上海萬國證券有限公司(現稱申萬宏源集團股份有限公司)國際業務總部助理總經理、上海上實資產經營有限公司總經理、上實管理(上海)有限公司總經理、上海實業醫藥投資股份有限公司(已於2011年4月註銷)董事總經理、上海海外公司董事長、香港聯交所上市公司聯華超市股份有限公司(股份代號：00980)非執行董事及香港聯交所上市公司上海實業控股有限公司(股份代號：00363)執行董事。姚先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席。姚先生於1989年7月獲得復旦大學經濟學學士學位，並於1993年12月獲得香港中文大學工商管理碩士學位。

徐曉亮先生，47歲，於2019年6月獲委任為本公司非執行董事。徐先生現任復星高科技董事、總經理，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官，上證所上市公司上海豫園旅遊商城股份有限公司(股份代號：600655)董事、海南礦業股份有限公司(股份代號：601969)董事，新三板掛牌企業上海復娛文化傳播股份有限公司(股份代號：831472)董事。徐先生曾任香港聯交所上市公司招金礦業股份有限公司(股份代號：01818)非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司(已於2020年12月從新三板摘牌)董事。徐先生現為上海市第十五屆人民代表大會代表、上海國際時尚聯合會會長、上海市浙江商會產城發展聯合會聯席會長。徐先生於1995年7月畢業於新加坡英華美學院專科，於2002年7月獲得華東師範大學工商管理碩士學位，並於2019年1月獲得復旦大學工商管理碩士學位。

龔平先生，45歲，於2020年6月獲委任為本公司非執行董事。龔先生現任復星高科技董事、財務負責人，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事、高級副總裁兼首席財務官，上證所上市公司上海豫園旅遊商城股份有限公司(股份代號：600655)董事、上海百聯集團股份有限公司(股份代號：600827)董事。龔先生為上海市青年創業就業基金會理事及上海市青年企業家協會副會長。龔平先生曾任香港聯交所上市公司上海證大房地產有限公司(股份代號：00755)非執行董事，上海策源置業顧問股份有限公司(已於2020年12月從新三板摘牌)董事，巴黎泛歐交易所上市公司Paris Realty Fund SA(股份代號：PAR)董事長。龔平先生曾任職於上海銀行浦東分行和總行、渣打銀行中國區總部，曾任韓國三星集團總部全球戰略顧問，復星高科技總裁助理兼企業發展部總經理、總裁高級助理兼企業發展部總經理。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

潘東輝先生，51歲，於2020年6月獲委任為本公司非執行董事。潘先生現任聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)高級副總裁兼首席人力資源官，新三板掛牌企業上海復娛文化傳播股份有限公司(股份代號：831472)董事，深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)監事會主席。潘先生曾任香港聯交所上市公司藍港互動集團有限公司(股份代號：08267)非執行董事、深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)董事。潘先生曾任職於浙江寧波天地集團股份有限公司(現為寧波天地(集團)股份有限公司)，曾任復地(集團)股份有限公司項目經理，復星高科技總裁助理、總裁高級助理、副總裁、高級副總裁。潘東輝先生於1991年7月獲得上海交通大學工學學士學位，並於2009年5月獲得美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

張厚林先生，52歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。張先生現任復星高科技監事，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)高級副總裁兼聯席首席財務官，深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)董事。張厚林先生曾任職於中國農業銀行上海市外高橋支行，曾任復星高科技財務副總監兼資金管理部總經理、總裁助理兼資金管理部總經理、總裁高級助理兼資金管理部總經理、副總裁兼資金管理中心總經理等，曾任本公司監事。張厚林先生於1991年7月獲得復旦大學歷史學學士學位，於1998年12月獲得復旦大學工商管理碩士學位。

江憲先生，66歲，於2015年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。江先生現任上海市聯合律師事務所榮譽高級合夥人、創始合夥人，上證所上市公司上海第一醫藥股份有限公司(股份代號：600833)獨立董事，上海申通地鐵股份有限公司(股份代號：600834)獨立董事，中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員，上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員，華東政法大學(原名：華東政法學院)客座教授，上海經貿商事調解中心調解員、新加坡調解中心資深調解員。江先生曾任上海市司法學校講師。江先生於1983年4月及1996年7月分別獲得復旦大學分校(現已併入上海大學)法學學士及復旦大學法學碩士學位，於1985年取得中國律師資格。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

黃天祐博士，太平紳士，60歲，於2015年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。黃博士現任香港聯交所上市公司中遠海運港口有限公司(股份代號：01199)執行董事兼董事副總經理、I.T Limited(股份代號：00999)獨立非執行董事、中國正通汽車服務控股有限公司(股份代號：01728)獨立非執行董事、JS環球生活有限公司(股份代號：01691)獨立非執行董事，香港聯交所和深交所上市公司新疆金風科技股份有限公司(股份代號：02208、002202)獨立非執行董事，香港聯交所和上證所上市公司長飛光纖光纜股份有限公司(股份代號：06869、601869)獨立非執行董事。黃博士曾任香港聯交所和深交所上市公司青島銀行股份有限公司(股份代號：03866、002948)獨立非執行董事，香港聯交所上市公司亞投金融集團有限公司(現更名為安山金控股份有限公司，股份代號：00033)獨立非執行董事、明發集團(國際)有限公司(股份代號：00846)、華融國際金融控股有限公司(股份代號：00993)獨立非執行董事。黃博士現為香港財務匯報局主席、廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會委員及香港管理專業協會理事會委員。黃博士分別於1992年獲得Andrews University工商管理碩士學位、於2007年獲得香港理工大學工商管理博士學位。

李玲女士，59歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。李女士現任北京大學國家發展研究院經濟學教授、博士生導師，北京大學中國健康發展研究中心主任，並任香港聯交所上市公司京東健康股份有限公司(股份代號：06618)獨立非執行董事。李女士曾任武漢大學教師，Towson University經濟學院助教授、經濟學院副教授(終身職)，北京大學中國經濟研究中心常務副主任經濟學教授、博士生導師，並曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)獨立非執行董事。李女士於1982年8月獲武漢大學物理學學士學位，並於1990年9月及1994年5月分別獲美國匹茲堡大學經濟學碩士和博士學位。

湯谷良先生，58歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。湯先生現任對外經濟貿易大學國際商學院財務學系教授，並任上證所科創板上市公司深圳光峰科技股份有限公司(股份代號：688007)獨立董事、上證所上市公司九州通醫藥集團股份有限公司(股份代號：600998)獨立董事。湯先生曾任北京商學院(現北京工商大學)會計學系助教、講師、副教授和教授，北京工商大學會計學院院長、教授，曾兼任對外經濟貿易大學國際商學院院長。湯先生於1984年7月獲北京商學院(現北京工商大學)會計學學士學位，於1987年7月獲北京商學院會計學碩士學位，並於1996年7月獲財政部財政科學研究所財務學博士學位。

梁劍峰先生，於2019年6月至2020年1月任本公司非執行董事。

王燦先生，於2016年6月至2020年1月任本公司非執行董事。

沐海寧女士，於2018年6月至2020年6月任本公司非執行董事。

監事

任倩女士，51歲，於2018年1月起擔任本公司監事會主席。任女士於2011年5月加入本集團，歷任本公司審計部副總經理、總經理。加入本集團前，任女士曾任上海市第一百貨股份有限公司(後合併入上證所上市公司上海百聯集團股份有限公司(股份代號：600827)審計部審計員兼控股附屬公司財務部經理，中國華源集團有限公司審計部審計二處處長，上海中洲會計師事務所有限公司主任助理，上證所上市公司上海華鑫股份有限公司(股份代號：600621)稽核部副總經理。任女士於1991年7月獲得上海財經大學經濟學學士學位，並於2016年11月獲得香港中文大學會計學碩士學位。

曹根興先生，74歲，於2008年5月26日起擔任本公司監事。曹先生現為大華(集團)有限公司董事長秘書、上海申新(集團)有限公司董事長顧問。曹先生於1985年12月畢業於中央農業廣播電視學校，擁有農業科學文憑。曹先生亦於1991年1月畢業於上海寶山區業餘大學，擁有黨政管理文憑。

管一民先生，70歲，於2014年6月30日獲委任為本公司監事。管先生現任深交所上市公司榮科科技股份有限公司(股份代號：300290)獨立董事、深交所上市公司益海嘉裏金龍魚糧油食品股份有限公司(股份代號：300999)獨立董事、上證所上市公司上海華誼集團股份有限公司(股份代號：600623)獨立董事、新三板掛牌企業合肥傑事傑新材料股份有限公司(股份代號：834166)獨立董事。管先生曾任上海國家會計學院教授，上證所上市公司上海國際港務(集團)股份有限公司(股份代號：600018)獨立董事。管先生於1983年1月獲得上海財經大學會計學學士學位。

高管

吳以芳先生，本公司執行董事、總裁及首席執行官。其簡歷載於本年報第135頁。

陳玉卿先生，45歲，於2010年1月加入本集團，現任本公司聯席總裁(2020年10月獲委任)，曾任本公司副總裁、高級副總裁。加入本集團前，陳先生曾任上海大學材料學院教師，並曾任延鋒偉世通汽車飾件系統有限公司(現更名為延鋒汽車飾件系統有限公司)、延鋒偉世通(北京)汽車飾件系統有限公司、上海延鋒江森座椅有限公司人力資源經理，上海埃力生(集團)有限公司人力資源部發展經理，迅達(中國)電梯有限公司中國中區人力資源經理，購寶商業集團高級人力資源整合經理，酷寶信息技術(上海)有限公司人力資源總監。陳先生於1997年7月獲得上海大學工學學士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

王可心先生，56歲，於2010年6月加入本集團，現任本公司聯席總裁(2020年10月獲委任)，曾任本公司副總經理、副總裁、高級副總裁。加入本集團前，王先生曾任海虹控股醫藥電子商務有限公司副總經理，昆明製藥行銷總監及昆明製藥藥品銷售有限公司副總經理，北京華立九州醫藥有限公司總經理，深交所上市公司重慶華立藥業股份有限公司(股份代號：000607)副總裁，北京天仁合信醫藥經營有限責任公司董事長。王先生於1988年7月獲得瀋陽醫學院藥學學士學位。

李東明先生，51歲，於2017年4月加入本集團，現任本公司聯席總裁(2020年10月獲委任)，曾任本公司副總裁、高級副總裁。李東明先生現任孟買證交所及印度證交所上市Gland Pharma(股份代號：GLAND)董事。加入本集團前，李東明先生曾任上海延安製藥廠車間見習工藝員、車間副主任、車間主任、廠長助理兼車間主任，上海延安萬象藥業股份有限公司副總經理兼人力資源總監，信誼藥廠(現上海上藥信誼藥廠有限公司)副廠長，上海醫藥(集團)有限公司董事會戰略與投資委員會辦公室戰略處長、OTC事業部銷售副總裁，上海羅氏製藥有限公司董事兼副總經理，上海中西三維藥業有限公司董事兼總經理，上海醫藥集團藥品銷售有限公司董事兼總經理。李先生於1989年7月獲復旦大學理學學士學位。

關曉暉女士，49歲，於2000年5月加入本集團，現任本公司執行總裁(2020年10月獲委任)、首席財務官，曾任本公司副總裁、高級副總裁。關女士現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事、孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)董事。加入本集團前，關曉暉女士曾任職於中國工商銀行江西省分行。關女士擁有中國註冊會計師(CPA)的資質，並為特許公認會計師公會(ACCA)會員。關女士獲得江西財經大學經濟學學士學位，並於2007年12月獲得香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。

Aimin Hui先生，58歲，於2017年11月加入本集團，現任本公司執行總裁(2021年3月獲委任)，曾任本公司高級副總裁。Hui先生現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。加入本集團前，Hui先生曾任河北醫科大學第四醫院醫師，日本國立癌中心醫院研修生，日本信州大學醫學院博士研究生，日本國立癌中心特別研究員，東京大學醫學院文部教官助理教授、講師，美國國立癌研究所訪問科學家、研究員，GE醫療集團醫學總監，Cephalon, Inc. 醫學總監，武田藥品工業株式會社臨床腫瘤學總監、高級總監，賽諾菲全球臨床研發副總裁。Hui先生於1984年8月獲河北醫科大學醫學學士學位，並於1994年9月獲日本信州大學醫學院博士學位。

梅璟萍女士，50歲，於2013年1月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2019年6月獲委任)，曾任本公司副總裁。加入本集團前，梅女士曾任惠氏製藥有限公司市場部高級市場經理，CLSA Limited投資分析師、高級投資分析師、醫藥行業研究主管。梅女士於1992年獲得中國藥科大學理學學士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

文德鏞先生，49歲，於2002年5月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2020年10月獲委任)，曾任本公司副總裁。文先生現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事，上證所上市公司國藥集團藥業股份有限公司(股份代號：600511)董事，深交所上市公司安徽山河藥用輔料股份有限公司(股份代號：300452)董事、國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)監事會主席。文先生曾任深交所上市公司重藥控股(股份代號：000950)董事。文先生於1995年9月畢業於華西醫科大學(現更名為四川大學華西醫學中心)，並於2007年12月獲東華大學工商管理碩士學位。

王冬華先生，51歲，於2015年10月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2020年10月獲委任)，曾任本公司副總裁。加入本集團前，王先生曾任復星高科技企業文化部副經理、經理，投資發展部副總經理，品牌發展部副總經理兼新聞發言人，公共事務部副總經理、執行總經理、聯席總經理。王先生於1994年7月獲揚州大學農學學士學位，2004年2月獲上海財經大學工商管理碩士學位。

李東久先生，55歲，於2021年3月重新加入本集團，現任本公司高級副總裁(2021年3月獲委任)，曾任本公司副總裁、高級副總裁。李先生曾任上證所上市公司華北製藥股份有限公司(股份代號：600812)副總經理兼財務負責人、聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)副總裁和總法律顧問、上證所上市公司國藥集團藥業股份有限公司(股份代號：600511)董事、深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)董事。李先生於1987年7月獲得大連工學院(現大連理工大學)化學工程專業學士學位，於1999年7月獲得武漢交通科技大學管理科學與工程專業碩士學位，於2005年10月獲得南澳大利亞佛林德斯大學國際經貿關係專業碩士學位，於2013年6月獲得武漢理工大學交通運輸規劃與管理專業博士學位。李先生亦獲得中歐國際工商學院EMBA學位。

李勝利先生，47歲，於2004年4月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2021年3月獲委任)，曾任本公司副總裁。加入本集團前，李先生曾任職於徐州恩華藥業集團有限責任公司。李先生於2011年12月獲得上海交通大學工商管理碩士學位。

馮蓉麗女士，45歲，於2020年4月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2021年3月獲委任)，曾任本公司副總裁。馮女士現任聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)監事會主席、國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)非執行董事。加入本集團前，馮女士曾任希悅爾包裝(上海)有限公司人力資源主管、格蘭富水泵(上海)有限公司人力資源經理、艾默生電氣(中國)投資有限公司亞太區人力資源經理、陶氏化學(中國)有限公司中國區人力資源規劃經理、上海羅氏製藥有限公司人力資源總監、F. Hoffmann-La Roche AG人力資源高級總監、復星高科技副首席人力資源官、上海復星創業投資管理有限公司人力資源董事總經理等。馮女士於1996年畢業於上海大學微機應用專業，並於2002年獲得Columbia Southern University工商管理學碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

汪曜先生，47歲，於2014年9月加入本集團，現任本公司副總裁(2014年9月獲委任)。汪先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)非執行董事。加入本集團前，汪先生曾任紐約證券交易所上市公司PENTAIR LTD.(股份代號：PNR)亞太區併購總監，兼任PENTAIR LTD.下屬公司北京濱特爾潔明環保設備有限公司總經理，紐約證券交易所上市公司Suntech Power Holdings Co., Ltd.(股份代號：STP)投資和資產管理副總裁。汪先生於1995年獲得上海大學金屬鑄造學學士學位，於1999年獲得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

董曉嫻女士，39歲，於2003年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2016年6月獲委任)、董事會秘書、聯席公司秘書。董女士曾歷任本公司證券事務助理、證券事務代表、董事會秘書辦公室副主任、董事會秘書辦公室主任。董女士於2003年7月獲上海大學法學學士學位，並於2015年1月獲得復旦大學工商管理碩士學位。

劉毅先生，45歲，於2015年11月加入本集團，現任本公司副總裁(2017年1月獲委任)。劉先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)執行董事兼董事會主席。加入本集團前，劉先生曾為國家行政學院青年幹部培訓班學員，曾任國家食品藥品監督管理局(現為國家藥監局)醫療器械司副主任科員、市場監督司主任科員，北京市醫療器械檢驗所副所長、所長。劉先生於1998年7月獲北京理工大學工學學士學位，並於2006年1月獲北京大學管理學碩士學位。

張躍建先生，51歲，於2005年2月重新加入本集團，現任本公司副總裁(2019年6月獲委任)。加入本集團前，張先生曾任上海醫科大學講師，並曾於Boston University進行博士後研究。張先生於1993年7月獲上海醫科大學醫學學士學位，於1997年6月獲上海醫科大學醫學碩士學位，並於2000年7月獲上海醫科大學醫學博士學位。

胡航先生，37歲，於2010年9月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。加入本集團前，胡先生曾任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計員、安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)高級審計師、普華永道管理諮詢(上海)有限公司風險控制高級顧問。胡先生於2006年7月獲復旦大學經濟學學士學位，並於2013年3月獲上海交通大學工商管理碩士學位。

包勤貴先生，36歲，於2010年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。包先生曾歷任上海復宏漢霖生物技術有限公司(現為復宏漢霖)研發部經理，本公司戰略規劃部高級經理兼董事長商務助理、醫療服務管理委員會戰略規劃總監、醫療服務管理委員會投資總監，復星醫療總裁助理。包先生於2007年7月獲合肥工業大學工學學士學位，並於2010年6月獲復旦大學理學碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

Lihui Zou 女士，52歲，於2017年2月加入本集團，現任本公司副總裁(2021年3月獲委任)。Lihui Zou女士現任美國納斯達克上市公司Nature's Sunshine Products, Inc. (股份代號：NATR)董事。加入本集團前，Lihui Zou女士曾任Bain & Company諮詢顧問，Wyeth LLC. 戰略與研發管線管理高級經理，Bristol-Myers Squibb Medical Imaging, Inc. 業務發展副總監，Coley Pharmaceutical Group, Inc. 聯盟與業務發展總監，ArQule, Inc. 業務發展總監，Sandoz Inc. 業務發展與許可執行總監等。Lihui Zou女士於1991年7月獲北京大學微生物學專業學士學位，於1997年1月獲美國康奈爾大學微生物學博士學位，並於2000年6月獲美國麻省理工學院斯隆管理學院工商管理碩士學位。

Hequn Yin 先生，於2019年2月至2020年5月任本公司高級副總裁。

戴昆女士，於2020年1月至2020年4月任本公司副總裁。

李建青先生，於2020年1月至2020年5月任本公司副總裁。

彭奕然先生，於2020年1月至2020年10月任本公司副總裁。

李鑫磊先生，於2020年1月至2020年12月任本公司副總裁。

陳戰宇先生，於2020年1月至2021年2月任本公司副總裁。

聯席公司秘書

董曉嫻女士，39歲，為聯席公司秘書，同時擔任本公司副總裁、董事會秘書職務。有關其履歷，請參閱本年報第142頁。

甘美霞女士，53歲，為聯席公司秘書。甘女士現任卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，加入卓佳專業商務有限公司前，甘女士為香港安永會計師事務所及卓佳登捷時有限公司的公司秘書部經理。包含本公司在內，截至報告期末，甘女士獲六家聯交所上市公司委任為公司秘書。甘女士為特許秘書，特許企業管治專業人員以及香港特許秘書公會(HKICS)及特許公司治理公會(前稱特許秘書及行政人員公會(ICSA))的資深會士，同時也是香港公司註冊處客戶聯絡小組成員。甘女士於1990年11月畢業於城市理工學院(現稱香港城市大學)並獲授予公司秘書及行政學專業文憑。

獨立 核數師報告



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計列載於第149至275頁的上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、其他綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計準則理事會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

商譽減值

於2020年12月31日，合併財務報表中商譽的賬面價值為人民幣8,677,249,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年對商譽進行減值測試。減值測試以包含商譽的相關資產組的可收回金額為基礎，資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於商譽減值過程涉及重大判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於商譽減值的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及附註17商譽，該等附註特別披露了管理層在商譽可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

使用壽命不確定的無形資產減值

於2020年12月31日，合併財務報表中使用壽命不確定的無形資產(藥證、商標權、專利權、專有技術以及特許經營權)的賬面價值為人民幣1,207,528,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。減值測試以單項無形資產或其所屬的資產組為基礎估計其可收回金額，無形資產或其所屬的資產組的可收回金額按照其產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於使用壽命不確定的無形資產減值過程涉及重大判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於使用壽命不確定的無形資產減值的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產，該等附註特別披露了管理層在使用壽命不確定的無形資產可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是所用的折現率和預測期以後的現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關資產組的歷史表現以及經營發展計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對商譽減值披露的充分性。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是單項無形資產或其所屬的資產組適用的折現率和預測期以後現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關單項無形資產或其所屬的資產組產生現金流量的歷史表現以及對應的產品銷售計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對使用壽命不確定的無形資產減值披露的充分性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

開發支出資本化

2020年研究開發藥品過程中產生的開發支出人民幣1,232,363,000元予以資本化計入合併財務報表中的「其他無形資產—遞延開發成本」項目。開發支出只有在同時滿足財務報表附註2.4主要會計政策概要中所列的所有資本化條件時才能予以資本化。由於確定開發支出是否滿足所有資本化條件需要管理層進行重大會計判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於開發支出資本化的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產。

我們的審計程序包括但不限於評價管理層所採用的開發支出資本化條件是否符合香港財務報告準則的要求，通過詢問負責項目研究、開發和商業化的關鍵管理人員了解相關內部治理和批准流程，獲取並核對與研發項目進度相關的批文或證書以及管理層準備的與研發項目相關的商業和技術可行性報告。

我們同時關注了對開發支出資本化披露的充分性。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除威脅而採取的行動或採納的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2021年3月29日

綜合 損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	5	30,163,260	28,389,277
銷售成本		(13,431,178)	(11,543,421)
毛利		16,732,082	16,845,856
其他收入	6	420,764	336,656
銷售及分銷開支		(8,463,943)	(9,846,757)
行政開支		(3,036,109)	(2,654,743)
金融資產之減值損失		(104,836)	(97,114)
研發費用		(2,795,494)	(2,041,401)
其他收益	8	1,278,251	1,897,033
其他開支		(251,861)	(457,149)
利息收入		199,609	186,648
財務成本	9	(880,952)	(1,074,690)
應佔損益：			
合營企業		(133,257)	(64,599)
聯營企業		1,713,592	1,496,013
稅前溢利	7	4,677,846	4,525,753
稅項	12	(737,865)	(782,231)
本年溢利		3,939,981	3,743,522
歸屬於：			
母公司股東		3,662,813	3,321,618
非控股權益		277,168	421,904
		3,939,981	3,743,522
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	14		
基本		人民幣 1.43 元	人民幣 1.30 元
攤薄		人民幣 1.43 元	人民幣 1.30 元

綜合 收益表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本年溢利	3,939,981	3,743,522
其他綜合收益		
可於以後期間劃分至損益之其他綜合損失：		
境外經營報表折算匯兌差額	(686,858)	(152,201)
應佔合營企業之其他綜合收益／(損失)	585	(783)
應佔聯營企業之其他綜合收益／(損失)	21,227	(45,278)
可於以後期間劃分至損益之其他綜合損失淨額	(665,046)	(198,262)
無法在以後期間劃分至損益之其他綜合收益／(損失)：		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	(13,466)	(19,554)
稅項之影響	18	(10)
應佔聯營企業之其他綜合收益	88,649	—
無法在以後期間劃分至損益之其他綜合收益／(損失)淨額	75,201	(19,564)
本年其他綜合損失，扣除稅項	(589,845)	(217,826)
本年綜合收益總額	3,350,136	3,525,696
歸屬於：		
母公司股東	3,119,000	3,128,404
非控股權益	231,136	397,292
	3,350,136	3,525,696

綜合 財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	12,579,873	10,720,960
使用權資產	16	2,666,402	2,454,742
商譽	17	8,677,249	9,013,990
其他無形資產	18	9,577,741	9,036,246
於合營企業之投資	19	381,616	381,332
於聯營企業之投資	20	21,870,966	20,491,557
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	21	1,043	107,709
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	27	1,460,769	1,983,155
遞延稅項資產	22	244,937	196,095
其他非流動資產	23	1,083,724	1,273,605
非流動資產總額		58,544,320	55,659,391
流動資產			
存貨	24	5,162,800	3,940,537
貿易應收款項及應收票據	25	4,807,059	4,607,722
預付款、其他應收款項及其他資產	26	2,554,165	1,420,087
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	27	1,970,096	456,651
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	25	628,881	445,103
現金及銀行結餘	28	9,961,802	9,533,268
流動資產總額		25,084,803	20,403,368
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	29	3,289,021	2,397,315
其他應付款項及應計款項	30	5,597,564	5,376,193
計息銀行及其他借款	31	14,488,946	8,560,202
租賃負債	32	151,084	143,786
合同負債	33	1,020,309	503,683
應付稅項		325,429	452,587
流動負債總額		24,872,353	17,433,766
流動資產淨額		212,450	2,969,602
資產總額減流動負債		58,756,770	58,628,993

綜合 財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產總額減流動負債		58,756,770	58,628,993
非流動負債			
計息銀行及其他借款	31	8,475,685	12,576,907
租賃負債	32	627,291	410,188
遞延稅項負債	22	2,852,997	2,994,048
合同負債	33	121,712	223,009
遞延收入	34	482,201	417,345
其他長期負債	35	269,488	2,860,170
非流動負債總額		12,829,374	19,481,667
淨資產		45,927,396	39,147,326
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
已發行股本	36	2,562,899	2,562,899
儲備金	37	34,375,748	29,268,280
非控股權益		36,938,647	31,831,179
		8,988,749	7,316,147
權益總額		45,927,396	39,147,326

吳以芳
董事

綜合 權益變動表

截至2020年12月31日止年度

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註36)	股本溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2019年01月01日	2,563,061	11,386,711	(1,711)	30,105	2,374,998	(701,196)	(293,315)	12,562,197	27,920,850	5,614,977	33,535,827
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	3,321,618	3,321,618	421,904	3,743,522
年內其他綜合損失：											
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的股權投資之公允價值 變動，扣除稅項	—	—	—	(19,590)	—	—	—	—	(19,590)	26	(19,564)
應佔聯營企業其他綜合損失	—	—	—	(45,278)	—	—	—	—	(45,278)	—	(45,278)
應佔合營企業其他綜合損失	—	—	—	(783)	—	—	—	—	(783)	—	(783)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(127,563)	—	(127,563)	(24,638)	(152,201)
年內綜合收益總額	—	—	—	(65,651)	—	—	(127,563)	3,321,618	3,128,404	397,292	3,525,696
利潤轉入儲備	—	—	—	—	148,801	—	—	(148,801)	—	—	—
回購並註銷部分限制性A股股份	(162)	(1,549)	1,711	—	—	—	—	—	—	—	—
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,040	4,040
視為出售附屬公司的部分權益， 不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	1,445,816	—	—	1,445,816	1,518,086	2,963,902
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(250,084)	(250,084)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	103,531	103,531
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	158,614	158,614
處置聯營企業部分權益	—	—	—	—	—	(69,522)	—	—	(69,522)	—	(69,522)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(100)	(100)
視同收購非控股股權	—	—	—	—	—	42,552	—	—	42,552	(42,552)	—
視為出售聯營企業的部分權益	—	—	—	—	—	49,433	—	—	49,433	6,878	56,311
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(147,129)	—	—	(147,129)	(146,601)	(293,730)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135,817	135,817
授予附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	278,471	—	—	278,471	(183,751)	94,720
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外 其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	931	—	—	931	—	931
已宣派及派付的2018年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(818,627)	(818,627)	—	(818,627)
於2019年12月31日	2,562,899	11,385,162*	—	(35,546)*	2,523,799*	899,356*	(420,878)*	14,916,387*	31,831,179	7,316,147	39,147,326

* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣29,268,280,000元(2018年12月31日：人民幣25,359,500,000元)。

綜合 權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本 人民幣千元 (附註36)	股本溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2020年01月01日	2,562,899	11,385,162*	—	(35,546)*	2,523,799*	899,356*	(420,878)*	14,916,387*	31,831,179	7,316,147	39,147,326
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	3,662,813	3,662,813	277,168	3,939,981
年內其他綜合損失：											
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的股權投資之公允價值 變動，扣除稅項	—	—	—	(13,458)	—	—	—	—	(13,458)	10	(13,448)
應佔聯營企業其他綜合收益	—	—	—	109,901	—	—	—	—	109,901	(25)	109,876
應佔合營企業其他綜合收益	—	—	—	585	—	—	—	—	585	—	585
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(640,841)	—	(640,841)	(46,017)	(686,858)
年內綜合收益總額	—	—	—	97,028	—	—	(640,841)	3,662,813	3,119,000	231,136	3,350,136
利潤轉入儲備	—	—	—	—	204,805	—	—	(204,805)	—	—	—
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	19,220	19,220
出售附屬公司的部分權益， 不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	1,635,889	—	—	1,635,889	795,007	2,430,896
視為出售附屬公司的部分權益， 不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	558,102	—	—	558,102	538,298	1,096,400
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(289,600)	(289,600)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	86,300	86,300
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,860)	(7,860)
處置聯營企業	—	—	—	—	—	(18,505)	—	—	(18,505)	(5,656)	(24,161)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(109,771)	(109,771)
視同收購非控股股權	—	—	—	—	—	16,161	—	—	16,161	(16,161)	—
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(996,266)	—	—	(996,266)	(1,013,373)	(2,009,639)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項 (附註30 & 42)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	213,156	213,156
授予附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	1,194,072	—	—	1,194,072	1,226,424	2,420,496
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外 其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	599,520	—	—	599,520	5,482	605,002
已宣派及派付的2019年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,000,505)	(1,000,505)	—	(1,000,505)
其他綜合收益轉入留存利潤	—	—	—	78,228	—	—	—	(78,228)	—	—	—
於2020年12月31日	2,562,899	11,385,162*	—	139,710*	2,728,604*	3,888,329*	(1,061,719)*	17,295,662*	36,938,647	8,988,749	45,927,396

* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣34,375,748,000元(2019年12月31日：人民幣29,268,280,000元)。

綜合 現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
稅前利潤		4,677,846	4,525,753
調整如下：			
財務成本	9	880,952	1,074,690
應佔合營企業損益		133,257	64,599
應佔聯營企業損益		(1,713,592)	(1,496,013)
物業、廠房和設備折舊	7	1,006,023	926,245
使用權資產折舊	7	207,218	158,139
其他無形資產攤銷	7	514,896	436,095
出售物業、廠房和設備及其他無形資產的損失／(收益)	7	4,399	(7,728)
出售聯營企業和合營企業的收益	8	(220,275)	(1,740,697)
處置附屬公司的(收益)／損失	7	(8,146)	5,548
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收入	6	(25,583)	(22,728)
其他權益工具的股息收入	6	(1,554)	(876)
存貨減值撥備	7	64,399	12,357
金融資產減值撥備	7	104,836	97,114
物業、廠房和設備減值撥備	7	—	4,977
商譽減值撥備	7	—	75,000
長期股權投資減值	7	83,855	297,633
以公允價值計量且變動計入損益的股權投資的公允價值變動及處置收益淨額	7	(1,026,745)	(22,168)
出租人給予的Covid-19相關的租金優惠	16	(6,548)	—
權益結算的股份支付		55,220	109,066
		4,730,458	4,497,006
存貨增加		(1,253,381)	(505,188)
貿易應收款項及應收票據增加		(238,527)	(189,980)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資增加		(183,778)	(445,103)
預付款、其他應收款項及其他資產增加		(1,137,611)	(228,189)
貿易應付款項及應付票據增加		879,574	39,559
合同負債增加		414,970	104,884
其他應付款項及應計款項增加		637,310	929,055
擔保應付票據的已抵押銀行結餘增加		(287,603)	(192,903)
經營產生的現金		3,561,412	4,009,141
已付所得稅		(981,638)	(786,728)
經營活動所得現金流量淨額		2,579,774	3,222,413

綜合 現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額		2,579,774	3,222,413
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及其他非流動資產		(4,437,119)	(3,962,059)
收購附屬公司，扣除所得現金	38	(153,938)	(822,665)
收購聯營企業和合營企業股權		(429,888)	(305,551)
購買以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產		(640,214)	(212,365)
出售合營企業和聯營企業以及聯營企業部分股權		840,642	3,338,592
出售以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產		528,889	1,009,460
出售以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的股權投資		94,737	—
出售附屬公司	39	13,603	3,882
來自聯營企業的股息		544,217	533,573
來自合營企業的股息		—	3,039
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		26,977	30,622
來自以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的股權投資的股息		1,708	887
出售物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及其他非流動資產所得款項		8,881	33,980
工程項目保證金		35,244	10,346
收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及其他收購的保證金(增加)/減少		(1,100,421)	315,523
其他與投資活動相關的支出		(39,547)	(149,226)
投資活動支付現金流量淨額		(4,706,229)	(171,962)
融資活動所得現金流量			
新增銀行及其他借款	40	17,972,653	11,548,539
償還銀行及其他借款	40	(15,535,227)	(13,833,338)
租賃付款的本金部分	40	(194,632)	(135,361)
已付利息		(810,164)	(1,007,722)
附屬公司非控股股東注資		1,247,962	3,190,489
支付附屬公司發行費用		(49,183)	(154,008)
已派付予母公司股東的股息		(1,002,377)	(831,998)
已派付予附屬公司非控股股東的股息		(357,885)	(253,227)
收購非控股權益		(2,166,429)	(445,439)
處置部分附屬公司權益		2,430,896	—
其他與籌資活動相關的支出		(68,485)	(13,914)
融資活動所得/(支付)現金流量淨額		1,467,129	(1,935,979)
現金及現金等價物的(減少)/增加淨額		(659,326)	1,114,472
年初現金及現金等價物		8,284,371	7,175,005
匯率變動影響淨額		(300,164)	(5,106)
年末現金及現金等價物	28	7,324,881	8,284,371

1. 公司及集團資料

本公司於1995年5月31日在中華人民共和國成立為股份有限公司。本公司的A股自1998年8月7日起在上海證券交易所上市。本公司的H股於2012年10月30日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。經營期限為自1998年12月31日起至無限期限。

本公司的控股公司為上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)。本集團的最終控股公司是復星國際控股有限公司。本公司最終控股股東是郭廣昌先生。

於本年度，本公司及其附屬公司(以下簡稱「本集團」)主要從事開發、製造和銷售醫藥產品和醫療設備、進出口醫療設備和提供相關及其他諮詢服務以及投資管理。

附屬公司信息

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司 (「復宏漢霖」)***	中國/中國大陸	人民幣543,495	—	55.01	藥品研發、製造 和銷售
復星實業(香港)有限公司 (「復星實業」)	中國/中國香港	不適用	100	—	投資管理
上海復星醫療(集團)有限公司 (「復星醫療」)**	中國/中國大陸	人民幣3,500,000	100	—	投資管理
重慶藥友製藥有限責任公司 (「重慶藥友」)***	中國/中國大陸	人民幣196,540	—	61.04	藥品製造和銷售
江蘇萬邦生醫藥集團有限責任公司 (「江蘇萬邦」)***	中國/中國大陸	人民幣440,455	4.80	95.20	藥品製造和銷售
桂林南藥股份有限公司 (「桂林南藥」)***	中國/中國大陸	人民幣285,030	—	96.39	藥品製造和銷售

財務報表

附註

2020年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
江蘇萬邦醫藥營銷有限公司 (「萬邦營銷」)***	中國/中國大陸	人民幣274,000	—	100	藥品銷售
上海復星醫藥產業發展有限公司 (「產業發展」)**	中國/中國大陸	人民幣2,253,308	100	—	投資管理
錦州奧鴻藥業有限責任公司 (「奧鴻藥業」)***	中國/中國大陸	人民幣510,000	—	100	藥品製造和銷售
湖北新生源生物工程股份有限公司 (「湖北新生源」)***	中國/中國大陸	人民幣51,120	—	51	藥品製造和銷售
Chindex Medical Limited (「CML」)	中國/中國香港	不適用	—	100	投資管理
佛山市禪城區中心醫院有限公司 (「禪城醫院」)***	中國/中國大陸	人民幣50,000	—	87.41	醫療服務
蘇州二葉製藥有限公司 (「蘇州二葉」)***	中國/中國大陸	人民幣238,420	—	90	藥品製造和銷售
Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)	印度	不適用	—	58.36	藥品製造和銷售
Tridem Pharma S.A.S (「Tridem Pharma」)	法國	不適用	—	100	藥品銷售

* 在中國註冊的附屬公司英文名稱為其中文名稱的直譯。

** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為獨資企業。

*** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為有限公司。

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司董事認為上表所列的本集團附屬公司對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供的數據過於冗長。

2.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除部分股權投資、債權投資及金融資產採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

財務報表 附註

2020年12月31日

2.1 編製基準(續)

合併基礎(續)

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的那三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權交易處理。

如果本集團失去對一家附屬公司的控制，應該終止確認(i)附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)非控股權益的賬面價值，及(iii)記錄在所有者權益的累計的外幣報表折算差異，並且確認(i)收到的對價的公允價值，(ii)任何保留的投資的公允價值，及(iii)任何盈餘或虧損計入損益。本集團原確認在其他綜合收益中的應佔附屬公司權益需重分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

2.2 會計政策的變動及披露事項

本集團在本年度財務報表的編製中本集團於本年的財務報表中採用2018年財務報表概念框架，並首次採用以下經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號(修訂本)，及 香港會計準則第39號(修訂本)，及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免(提前採用)
香港會計準則第1號(修訂本)，及 香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義

2018年財務報表概念框架及經修訂國際財務報告準則的性質和影響的概述如下：

- (a) 2018年財務報表概念框架(「概念框架」)提出了一套全面的財務報告和準則制定概念，並為財務報表編製者制定一致的會計政策提供了指導，有助於所有各方理解並解釋標準。概念框架包括有關衡量和報告財務表現的新章節，有關資產和負債終止確認的新指示，並更新了資產和負債的定義和確認標準。同時該框架闡明了管理，審慎和衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架不是標準，並且其中包含的任何概念都不會覆蓋任何標準中的概念或要求。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

2.2 會計政策的變動及披露事項(續)

- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清並提供了有關業務定義的額外指導。修訂本闡明，將一套整合的活動和資產視為一項業務，必須至少包括一項投入和一個實質性過程，這些活動和資產應共同顯著地有助於創造產出的能力。一項業務可以存在而無需包括創造產出所需的所有投入和過程。該等修訂刪除了對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出的評估。相反，重點在於獲得的投入和實質性過程是否共同對創造產出的能力有重大貢獻。修訂本同時縮小了產出的定義，以側重於向客戶提供的商品或服務，投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該等修訂為評估所收購的過程是否具有實質性提供了指導，並引入了可選的公允價值集中度測試，以簡化對所購活動和資產是否不是一項業務的評估。本集團已將該修訂以未來適用法應用於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (c) 對香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號和香港財務報告準則第7號的修訂解決了以替代無風險利率(「無風險利率」)取代現有的基準利率前對財務報告構成影響的相關事宜。該修訂本提供了暫時性的豁免，在現有的基準利率被替代無風險利率取代前的不確定時期內，得以繼續採用套期會計。此外，該等修訂要求公司向投資者提供有關其直接受到這些不確定因素影響的套期關係的額外信息。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何重大影響。
- (d) 對國際財務報告準則第16號的修訂為承租人提供了一項實務變通，對於因新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)直接導致的租金減免，可以選擇不採用租賃修改。該實務變通僅適用於新冠疫情的直接產生的租金減讓，並且僅適用於以下情況(i)租賃付款額的變化導致修改後的對價與修改前基本相同或更小；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；(iii)租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。該修訂對自2020年6月1日或之後開始的年度期間具有追溯力，並允許提前採用。

截至2020年12月31日止年度，由於新冠疫情影響，出租人減少或放棄了本集團某些租賃付款額，且租賃條款沒有其他變化。本集團已於2020年1月1日提早採納該修訂，於截至2020年12月31日止年度，對於所有由新冠疫情直接導致的出租人給予的租金減免，均不採用租賃修改。因此，截至2020年12月31日止年度，租金減讓產生的租賃付款額減免人民幣6,548,000元，作為可變租賃付款額計量，終止確認部分租賃負債並計入損益。

- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本對重大提供了一個新的定義。新定義訂明，倘數據遺漏、失實或模糊不清，而可能合理預期影響一般用途的財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則資料屬重大。該等修訂本澄清，重要性將視乎數據的性質或量級而定。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

財務報表 附註

2020年12月31日

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於過往財務數據中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念性框架之援引 ²
香港財務報告準則第9號	基準利率改革—第二階段 ¹
香港財務報告準則第39號及香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合同 ³
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同 ^{3,6}
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類 ^{3,5}
香港會計準則第16號(修訂本)	固定資產：預計可使用狀態前的收益 ²
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合同—合同履約成本 ²
2018年–2020年香港財務報告準則年度更新	香港財務報告準則第1號(修訂本)、香港財務報告準則第9號(修訂本)、香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號 ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁵ 根據香港會計準則第1號的修訂，於2020年10月對香港釋義第5號財務報表列報—按借款人對包含按需還款條款的定期貸款進行分類進行修訂，以使相應措辭保持一致而結論不變

⁶ 根據2020年10月發佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，對香港財務報告準則第4號進行了修訂，以延長暫時性豁免，允許保險公司於2023年1月1日以前開始的年度期間採用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載述如下：

香港財務報告準則第3號的修訂旨在以援引2018年6月發佈的財務報告概念性框架，取代援引原有的財務報表編製及呈列框架，同時不顯著改變其要求。該等修訂同時為香港財務報告準則第3號增添了其確認原則的例外，實體可參考概念性框架來確定資產或負債的構成要素。該例外規定，對於單獨產生而不是在企業合併中產生的，屬於香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號範圍內的負債和或有負債，採用香港財務報告準則第3號的主體應分別參考香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號，而非參考概念性框架。此外，該等修正澄清，或有資產在購買日不符合確認條件。本集團預期自2022年1月1日起採用該等修訂。由於該等修訂預期適用於購買日為首次生效日或之後的企業合併，因此本集團於轉換日將不受這些修訂影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號以及香港財務報告準則第16號的修訂解決了以前的修訂本中未涉及的問題，這些問題在將現有基準利率替換為替代無風險利率時會對財務報告產生影響。第二階段修訂本提供一項實務變通，即如果金融資產和負債的合同現金流量基礎的變化是基準利率改革的直接結果，且新的合同現金流量基礎在經濟上等同於變更前的基礎，允許在不調整賬面金額的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷套期關係的基礎上，根據基準利率改革對套期指定和套期文件作出修改。過渡時可能產生的任何損益均通過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量和確認套期無效性。同時，當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂對實體必須滿足的可單獨識別要求提供了暫時性豁免。如果實體合理地預期無風險利率風險組成部分在未來24個月內將可單獨識別，則該項豁免允許主體在指定套期關係時假定已滿足了可單獨識別的要求。此外，該修訂還要求主體披露額外信息，以使財務報表的使用者能夠了解基準利率改革對主體的金融工具和風險管理策略的影響。該等修訂自2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯採用，但實體無需重述比較信息。

於2020年12月31日，本集團有若干以人民幣及其他外幣計量的計息銀行借款及其他借款，乃根據多種銀行同業拆借利率釐定。如果該等借款的利率在未來期間替換成無風險利率，在滿足「經濟上等同」標準時，本集團將於修改該等借款時採用實務變通，預計不會於採用該等修訂時產生重大修改損益。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28(2011)號的修訂解決了香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28(2011)號對處理投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產轉讓或投入兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產轉讓或投入構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計準則理事會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28(2011)號的修訂的強制生效日期，並將在完成對聯營企業和合營企業的會計準則的覆核後決定新的強制生效日期。然而，目前該修訂可供採用。

香港會計準則第1號的修訂流動或非流動負債的分類明確了將負債分類為流動負債或非流動負債的要求。該修訂本規定，如果一個實體推遲償還負債的權利受該實體遵守指定條件的約束，則該實體有權在報告期末推遲償還負債，前提是該實體於報告日符合這些條件。實體將行使其推遲履行債務的權利的可能性不會影響負債的分類。修訂本同時闡明了被視為債務清償的情況。該等修訂自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯適用，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、廠房及設備的成本中扣除將該資產帶到管理層預期可使用的必要地點和條件過程中所生產物品的任何出售所得。主體應將該類項目出售所得及成本確認為損益。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯適用於該實體在財務報表中列示的最早期間開始時或之後投入使用的物業、廠房及設備，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港會計準則第37號的修訂澄清，為評估一項合同是否滿足香港會計準則第37號下的有償合同，合同履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本既包括履行該合同的增量成本(例如，直接人工和材料)，又包括與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，用於履行合同以及合同管理和監督成本的一項物業、廠房及設備的折舊費用的分配)。除非合同明確向對方收取費用，否則管理費用與合同沒有直接關係，應將其排除在外。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應適用於主體在其首次採用修訂的報告年度期初尚未履行其所有義務的合同，且允許提前採用。初始採用修訂的任何累積影響應在初始採用之日確認為對期初權益的調整，而無需重述比較信息。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2018年-2020年香港財務報告準則年度更新對香港財務報告準則第1號，香港財務報告準則第9號，香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號進行修訂。預期將適用於本集團的修訂詳情如下：

香港財務報告準則第9號金融工具：澄清了主體在評估新的或經修改的金融負債的條款與原始金融負債的條款是否存在重大差異時所包含的費用。該等費用僅包括在借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表對方支付或收取的費用。主體將該修訂應用於首次採用的報告年度期初或之後修改或交換的金融負債。該修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，且允許提前採用。該修訂預計不會對本集團的財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則第16號租賃：在香港財務報告準則第16號的隨附示例第13項中刪除了出租人對租賃改良的相關付款說明，這消除了採用香港財務報告準則第16號時有關租賃激勵措施的潛在混淆。

2.4 主要會計政策概要

對聯營企業和合營企業的投資

聯營企業是指由本集團持有通常不少於20%的表決權，並且能夠實施重大影響的實體。重大影響是指有權利參與被投資者的財務和經營決策，但是不能控制或共同控制這些政策。

合營企業為一項合營安排，根據此安排各合營方有權分佔此合營企業的淨資產。共同控制是指僅當存在必須全體協商一致的相關事項時，雙方根據合同約定對控制權的分享共同做出決定。

在綜合財務狀況報表中，本集團對聯營企業和合營企業的投資以權益法核算，以其享有的淨資產減去減值準備列示。對可能存在的會計政策差異會作出調整以使會計政策一致。

本集團應佔聯營企業和合營企業收購後之業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及合併其他綜合收益。此外，當享有合營企業和聯營企業的權益發生改變時，若適用則本集團應將對應比例的變動確認在綜合權益變動表中。本集團與聯營企業和合營企業的關聯交易所產生之未實現收益或損失，均按本集團於聯營企業和合營企業所佔之權益比率抵銷，除非未實現虧損系由轉讓資產出現減值導致的。取得聯營企業和合營企業時產生的商譽已包含在本集團對聯營企業和合營企業的投資額中。

如果於聯營企業投資變更為於合營企業投資，或者相反，剩餘權益都不需要重新計量。相反，投資繼續以權益法進行計量。在所有其他情況下，在對聯營企業失去重要影響或對合營企業失去共同控制時，本集團將以公允價值計量和確認剩餘投資。在失去重大影響或共同控制時剩餘聯營或合營投資的賬面價值與公允價值之差及處置中產生的損益需確認相關損益。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

合併及商譽

業務合併採用收購法。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次企業合併中，除處於清算階段的被收購企業的非控股權益可選擇採用以公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，收購企業需按照被收購企業中非控股權益的公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

本集團釐定，倘已收購的一組活動和資產包括一項投入和一項實質性過程，而兩者共同對創造輸出的能力作出重大貢獻，則其為收購一項業務。

2.4 主要會計政策概要(續)

合併及商譽(續)

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且相關的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或有對價以收購日當日的公允價值確認。或有對價確認為一項資產或負債，用公允價值計量，任何公允價值的變動確認為收益或者損失。確認為權益的或有對價不需要重新計量，日後的確認記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認資產、負債之公允價值的差額。如總對價及其他項目低於所收購附屬公司淨資產之公允價值，這些差額在評估後，於綜合損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行評估是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的複查。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，商譽自取得之日始分配至各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值損失以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

公允價值計量

本集團在每期報告日，以公允價值計量其權益性投資、債權性投資及金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團使用在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測因素，最小化使用不可觀察因素。

所有在財務報表以公允價值計量和披露的資產和負債，可基於最低級別確定公允價值的相關重要因素，對公允價值的層級分類，分類如下：

第一層級 — 採用活躍市場中未更正的報價確定特定資產或負債公允價值(未經調整)。

第二層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據均為可觀察且可直接或間接地取自公開市場。

第三層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據並非基於可觀察公開市場數據。

在資產負債表持續存在的資產和負債，本集團需考慮公允價值的層級分類在每期報告日是否發生轉變(基於確定公允價值最低限度因素的考慮)。

非金融資產減值

當有資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、合同資產、遞延所得稅資產、金融資產、商譽和非流動資產/分類為持作出售之出售資產組)，則本集團需估計資產或現金產出單位的可收回金額。可收回金額為公允價值減處置成本及其使用價值兩者之中的較高者，並就個別資產確定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或組別資產獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單位的可收回金額而確定。

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

僅當資產的賬面價值超過其可收回金額，該資產視為已經減值，並將其撇減至可收回金額。對其使用價值進行評估時，預期未來現金流量以反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率折現至當前價值。減值損失乃於產生期間根據減值的資產的相關類別計入損益表內。

於每一報告日評估是否有跡象表明以前確認的減值損失可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值損失方能轉回，但是這些資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去攤銷和折舊)。該減值損失的轉回計入其發生當期的損益表。如若這些資產按重新估價金額計量，此等情況下，根據重新估價資產的相關會計政策對減值損失的轉回進行會計處理。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士及其近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述情形中提及的任何實體：

- (i) 對方與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 對方與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一方為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 對方是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方(續)

(b) (續)

(vii) 上述(a)(i)中提及人士對對方具有重大影響，或為對方或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及

(viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房和設備與折舊

物業、廠房和設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房和設備被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房和設備不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號將其劃分至持作出售的非流動資產及處置組。物業、廠房和設備的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房和設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自損益表扣除。倘若有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房和設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房和設備，則本集團會將這些部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

每項物業、廠房和設備按其估計可使用年期及其剩餘價值，以直線法計算折舊以撇減成本。物業、廠房和設備的估計可使用年期如下：

永久業權土地	無限期
建築物	10至45年
廠房及機器	3至16年
醫療設備	5至10年
辦公室設備	2至15年
運輸工具	3至10年
租賃物業裝修	5至10年

若物業、廠房和設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。於各報告日對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整，至少於每年報告日進行覆核或調整。

物業、廠房和設備項目包括任何初始確認的重大部件於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的損益表確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房和設備與折舊(續)

在建工程指正在建設或安裝及測試的物業、廠房和設備，按成本減任何減值損失入賬而不計提折舊。成本包括建築或安裝及測試的直接成本以及在建築或安裝及測試期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房和設備。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這些無形資產不進行攤銷。商標的使用壽命於每年進行覆核，以確定對其使用壽命無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、專門技術及特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的藥證、專門技術及特許經營權，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證、專門技術及特許經營權的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

辦公軟件

購入的辦公軟件按取得時成本扣減減值準備計量，並在2至10年的相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要(續)

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時計入自損益表。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

租賃

本集團於合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃，即倘合同為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

在包含租賃組成部分和非租賃組成部分的合同開始或重新評估時，集團將租賃組成部分和相關的非租賃組成部分分開(例如，物業租賃的物業管理服務)。

(a) 使用權資產

集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產以估計可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

建築物	2至20年
廠房及機器	5至10年
運輸工具	3年
預付土地租賃款	20至50年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

本集團於租賃開始日期確認按租賃期內作出的租賃付款現值計量的租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘存在租期的修改以及租期變更、實質定額租賃付款變更(例如指數或比率的變動導致對未來租賃付款變更)或購買相關資產的評估的變更，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對機器及設備(即租期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權)的短期租賃應用短期租賃確認豁免，亦對其認為屬低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法按租期確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

當一項租賃實質上並未轉移與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為經營租賃。當一項合同同時包含租賃和非租賃成分，本集團將合同中的對價按照各自獨立的銷售價格分配到各組成部分。依據租賃的性質，本集團的租金收入將在租賃期內以直線法的形式計入綜合損益表中的收入。在談判和安排經營租賃過程中產生的初始直接成本，將計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎予以確認。或有租金在實際取得租金期間確認為租賃收入。

當一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為融資租賃。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定現金流量為通過收取合同現金流量、出售金融資產或兩者並行的方式產生。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤銷成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產的後續計量隨如下分類而定：

以攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，可能出現減值。當資產終止確認、被修改或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重新評估及減值虧損或轉回乃於損益表確認，並以與按攤銷成本計量的金融資產相同方式計算。餘下公允價值變動於其他綜合收入確認。終止確認後，於其他綜合收入確認的累計公允價值變動劃轉至損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

初始確認時，本集團可選擇將符合國際會計準則第32號金融工具：呈列項下權益定義的權益投資不可撤銷地分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。該分類乃按各工具逐一釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會劃轉至損益。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，於此情況下，該等收益錄入其他綜合收益。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具毋須進行減值評估。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產在資產負債表中以公允價值呈列，公允價值的淨變化於利潤表內確認。

該類別包括衍生金融工具及本集團未不可撤銷地選擇分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。當股利的償付權確立時，與股利相關的經濟利益很有可能流入集團且股利的金額可被可靠計量，上市權益投資的股利在利潤表內確認為其他收入。

當嵌入混合合同(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合同並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具計量。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益。僅當合同條款出現變動，大幅改變其他情況下所須現金流量時；或當原分類至按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨計量。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組同類金融資產的一部分)須主要終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產獲取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓獲取資產產生的現金流的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數付予第三方；及本集團(a)轉讓了與此項資產相關的大部分風險與回報，或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險和回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則該等資產基於本集團的持續參與程度確認。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於本集團所保留權利及責任的基準計量。

所轉讓資產擔保形式的持續參與，以資產原賬面值與本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非按公允價值通過損益計量的債務工具確認預期信用損失準備。預期信用損失乃以根據合同應付的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合同條款不可或缺的部分。

一般方法

預期信用損失於兩個階段進行確認。對於自初始確認後並無顯著增加的信用風險，預期信用損失就可能於未來12個月內(12個月預期信用損失)出現的違約事件計提準備。對於自初始確認後有顯著增加的信用風險，須在信用損失風險預期的剩餘年期計提損失準備，不論違約事件於何時發生(存續期預期信用損失)。

於各報告日，本集團會評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加。在進行評估時，本集團會比較該金融工具於報告日及初始確認日的違約風險，並考慮無需付出不必要的額外成本或努力即可獲取的合理且可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

對於以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。此外，本集團認為，當合同付款逾期超過30天時，信用風險顯著增加。

本集團認為，如果金融資產逾期超過180天，則發生違約事件。然而，在若干情況下，本集團亦可能認為，如果內部或外部信息顯示，本集團在不計及任何本集團持有的信用增級前不可能悉數收取未收取合同金額，則發生違約事件。於並無合理預期能收回合同現金流量時沖銷金融資產。

按公平值計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損的階段分類，惟如下文所詳述應用簡化方法的貿易應收款項與合同資產及其他資產除外。

第一階段 — 信用風險自初始確認後未顯著增加，且損失準備等同於12個月預期信用損失的金額計量的金融工具

第二階段 — 信用風險自初始確認後顯著增加(未發生信用減值)，且損失準備等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

第三階段 — 於報告日發生信用減值(並非購買或發起的信用減值)，且損失準備按等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

簡化方法

就不含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據而言，或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，本集團並無追蹤信用風險的變動，而是基於各報告日的整個存續期預期信用損失確認損失準備。本集團已設立基於歷史信用損失經驗的準備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於貿易應收款及應收票據，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債

初始確認及計量

於初始確認時，金融負債分類為按公允價值通過損益計量的金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債均初始按公允價值進行確認，如果為貸款及借款及應付款項，則扣除直接歸屬的交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及應付票據、其他應付款項、衍生金融工具以及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量隨如下分類而定：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

倘產生金融負債的目的為於近期回購，則該金融負債分類為持作買賣。此分類包括本集團根據香港財務報告準則第9號所界定的對沖關係不被指定為對沖工具的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論。持作買賣的負債收益或虧損於損益表內確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

於初：步確認時指定為按公允價計入損益之金融負債在初：步確認日期且僅在符合香港財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為按公允價值計入損益的負債的損益在損益表中確認，但本集團自有信貸風險產生的損益除外，該損益在其他綜合收益中列報，未來並不能重新分類至損益表。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

該類別與本集團最為相關。初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤銷成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債終止確認

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修改，此類交換或修改被視作終止確認原有負債及確認新負債。有關賬面值的差額於損益表確認。

金融工具抵銷

如果現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及負債方可予抵銷，並將淨金額列入綜合財務狀況表內。

衍生金融工具

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如外幣遠期合同和利率互換以規避外幣風險和利率風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

2.4 主要會計政策概要(續)

庫存股

由本公司回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值的較低者列賬。成本根據加權平均法計算，就在製品或製成品而言，成本包括直接材料、直接人工和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去完成及出售產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金和活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高流動性投資，所面對的價值變動風險微不足道，且到期期限短，一般為購入之日起計三個月內。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘由手頭現金和銀行存款(包括定期存款)組成。

準備金

倘因過往事件而導致產生一項現時責任(法定或推定)，且日後極可能須就清償該責任而導致資源流出，則會確認準備，惟該責任的金額必須能夠得到可靠地估計。

倘折現的影響重大，則確認作準備的金額為預期清償責任所需的未來開支於報告期末的現值。因時間流逝而產生之折現現值金額的增加計入損益表的財務成本。

就本集團對若干產品授予的產品保修而計提的準備金乃基於銷量及維修及退貨水平的過往經驗估算，在適當時折現至其現值。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

2.4 主要會計政策概要(續)

除以下情況外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

2.4 主要會計政策概要(續)

政府補助

政府補助在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補助與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補助的確認需與費用配比。

當政府補助與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表或從資產賬面金額中扣除，通過減少折舊費用的方式計入到損益表。

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時，按能反映本集團預期該等貨品或服務所換取的代價金額確認。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額按本集團就向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得的金額估計。可變代價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累計收益金額極有可能不會發生重大收益撥回為止。

當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，並利用將於本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收益包括根據實際利率法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約而言，交易價格利用香港財務報告準則第15號中的可行權宜方法，不會對重大融資組成部分的影響作出調整。

(a) 銷售貨物

來自銷售貨物的收益於資產控制權轉移至客戶的時間點(一般為交付上述產品時)確認。

(b) 提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務

提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務的收益在服務完成的時間點確認。主要由於客戶無法控制服務或者享有利益並且在每項服務完成並被接受之前，沒有義務支付。

(c) 提供技術諮詢服務及維修服務

提供技術諮詢服務及維修服務的收益在一段時間內確認收入，主要由於客戶不會產生具有替代用途的資產，且有權就迄今為止完成的業績獲得可強制執行的付款。

財務報表

附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

其他收入來源

租金收入根據租賃條款所載時間按比例確認。

其他收入

利息收入利用實際利率法以應計基準確認，所用利率為於金融工具的預期年期或更短期間(如適用)內將估計未來現金收款準確貼現至金融資產賬面淨額的利率。

當股東收取派息的權利已確立、與股息相關的經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

合同負債

合約負債為向客戶轉讓貨品或服務的責任(本集團已就此向客戶收取代價(或到期代價金額))。倘客戶於本集團向其轉讓貨品或服務前支付代價，則合約負債乃於款項支付或到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房和設備以及無形資產的成本外，如果滿足以下所有標準，則為履行與客戶的合同而發生的成本將資本化為資產：

- (a) 成本直接與合同或可以具體確定的預期合同有關；
- (b) 成本產生或增加未來用於履行(或繼續履行)義務的資源；
- (c) 該成本預計會收回。

資本化合同成本系統性進行攤銷，並計入損益表，與資產相關收入的確認模式一致。其他合同成本按實際發生額列支。

股份支付

本公司為激勵和獎勵促進公司建立的關鍵員工，實行了限制性股份激勵計劃。集團員工(包括董事)提供的服務作為該權益工具的對價並以股權支付的形式接受薪酬(「股份支付」)。

與僱員及非僱員之間股權結算交易的成本乃參照於授出權益當日的公允價值計算。公允價值經外部估值師採用柏力克-舒爾斯期權定價模式確定。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付(續)

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及／或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致以股份為基礎的支付交易之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

倘若取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

未行權股份支付的稀釋性影響已經作為增加的股份數反映在稀釋性每股收益的計算中。

退休福利

本集團的中國全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據這些計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向這些退休金福利計劃供款。根據這些計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向這些計劃的供款於產生時支銷。

財務報表 附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

住房福利

根據相關中國規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金作出的供款於產生時於損益表扣除。

借款成本

與收購、建造或生產合資格資產(即需要長時間才可以達到擬定可使用或可出售狀態的資產)直接相關的借款成本會作為這些資產的部分成本資本化。當資產大致可達到擬定可使用或可出售狀態時，這些借款成本資本化將會終止。有關借款用作短期投資所賺取的投資收入，可在已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括企業就借用資金所產生的利息及其他成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

外幣

本財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團每間企業自行決定其功能貨幣，而每間企業財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團內各企業的外幣交易在初始確認時按其各自的功能貨幣於交易日的匯率列賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告期末的功能貨幣匯率重新換算。就結算或換算貨幣項目而產生的差額於損益表確認。

貨幣項目的結算或換算所產生的差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，在損益表中確認。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率換算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率換算。就換算以公允價值計量的非貨幣項目而產生的利得或損失按於確認該項目公允價值變動的利得或損失一致的方式處理(即有關公允價值利得或損失於其他綜合收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益中確認)。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收/預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司和聯營公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為權益的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司和聯營公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為權益的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

最終的外匯差異被確認在其他綜合收益內並積累於外幣報表折算差異中。當處置一家國外業務時，由該部分的其他綜合收益確認計入當期的損益表。

收購境外經營產生的商譽和收購時對資產和負債的賬面金額的公允價值調整作為該境外經營的資產和負債，並按照期末匯率折算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流發生當日的匯率折算成人民幣。海外附屬公司全年經常性發生的現金流以去年加權平均匯率折算成人民幣。

編製財務數據需要管理層作出影響收入、開支、資產和負債的呈報金額(及其隨附披露)以及或有負債披露的判斷、估計及假設。然而，這些假設及估計的不確定因素可能導致須於未來對受影響的資產及負債的賬面值作出重大調整的後果。

3. 重大會計判斷及估計

編製財務數據需要管理層作出影響收入、開支、資產和負債的呈報金額(及其隨附披露)以及或有負債披露的判斷、估計及假設。然而，這些假設及估計的不確定因素可能導致須於未來對受影響的資產及負債的賬面值作出重大調整的後果。

估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他主要來源，這些因素有極高風險導致於下個財政年度須對資產及負債賬面值作出重大調整：

商譽減值

本集團每年至少對商譽作一次減值判斷。這需要對獲分配商譽的現金產出單元的使用價值進行估計。為了估計使用價值，本集團需要對現金產出單元的預計未來現金流量進行估計，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。詳情載於本財務報表附註17。

貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的客戶分部組別的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團歷史觀察所得違約率釐定。本集團將校正矩陣，因應前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於來年轉差，可導致製造業出現更多違約事件，則調整歷史違約率。於各報告日期，歷史觀察所得違約率會進行更新，並分析前瞻性估計的變動。

歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損的相關評估為一項重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必反映客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註25披露。

租賃一對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如附屬公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以附屬公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。無限期的無形資產將於每年及出現減值跡象時進行減值測試。其他非金融資產將於有跡象顯示其賬面值可能不可收回時進行減值測試。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時即存在減值，減值為其公允價值減銷售成本與其使用價值兩者中的較高者。公允價值減出售成本乃根據來自類似資產公平交易的受約束銷售交易的可用數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產出單元的預計未來現金流量，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。

存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價，並扣除完成及銷售所產生的估計成本。這些估計基於目前市況和性質相類產品的過往銷售經驗。其可能因客戶需求改變和於產品接近到期時的價格變動而出現重大變動。管理層於報告期末重新評估這些估計。

物業、廠房和設備的可使用年限

本集團確定物業、廠房和設備的估計可使用年限以及有關折舊費用。該估計以性質和功能相類的物業、廠房和設備的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加折舊費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

無形資產(商譽除外)的可使用年限

本集團就其無形資產確定估計可使用年限。該估計以性質和功能相類的無形資產的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加攤銷費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

遞延所得稅資產

所有可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉於很可能有應課稅利潤可用作抵扣可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉時，確認為遞延所得稅資產。確定遞延所得稅資產的可確認金額時，管理層需要根據未來應課稅利潤可能出現的時間及水平以及未來稅務規劃的戰略作出重大判斷。未確認的可抵扣暫時性差異及稅項虧損載於本財務報表附註22。

開發成本

開發成本根據本財務報表附註2.4的研發費用會計政策資本化。管理層於確定將資本化的金額時須就資產的未來經濟利益作出假設。

財務報表

附註

2020年12月31日

4. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 製藥分部主要從事藥品生產、銷售及研發；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療服務分部主要從事提供醫療及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發、醫療設備的分銷及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務；

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

4. 營運分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	21,748,464	5,208,011	3,170,116	—	36,669	—	30,163,260
分部間銷售	60,875	72,844	10,507	—	56,842	(201,068)	—
總計	21,809,339	5,280,855	3,180,623	—	93,511	(201,068)	30,163,260
分部業績*	2,262,000	1,052,601	194,547	—	57,996	(40,730)	3,526,414
其他收入	319,528	24,292	55,781	(165)	1,569	—	401,005
其他收益	438,031	18,784	21,475	—	100,880	—	579,170
利息收入	113,754	26,503	34,521	—	562	(9,907)	165,433
財務成本	(121,695)	(29,752)	(40,002)	—	(11,101)	49,585	(152,965)
其他開支	(74,034)	(81,474)	(55,201)	—	(127,449)	—	(338,158)
應佔損益：							
合營企業	(132,500)	—	—	—	(757)	—	(133,257)
聯營企業	81,230	27,745	(35,900)	1,807,036	(166,519)	—	1,713,592
未分配其他收入、利息收入及 其他收益							753,016
未分配財務成本							(727,987)
未分配開支							(1,108,417)
稅前利潤	2,886,314	1,038,699	175,221	1,806,871	(144,819)	(1,052)	4,677,846
稅項	(531,484)	(131,393)	(66,620)	—	(987)	—	(730,484)
未分配稅項							(7,381)
本年利潤	2,354,830	907,306	108,601	1,806,871	(145,806)	(1,052)	3,939,981
分部資產	44,513,268	8,201,827	10,178,485	14,456,326	4,455,162	(2,516,852)	79,288,216
包括：							
於合營企業的投資	372,056	—	—	—	9,560	—	381,616
於聯營企業的投資	2,247,454	550,027	1,615,642	14,456,326	3,001,517	—	21,870,966
未分配資產							4,340,907
資產總額							83,629,123
分部負債	16,528,770	2,298,017	2,575,468	—	515,898	(9,713,157)	12,204,996
未分配負債							25,496,731
負債總額							37,701,727
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,223,708	205,708	268,790	—	29,931	—	1,728,137
於損益表中確認的資產減值 損失，淨額	4,727	76,244	44,766	—	127,353	—	253,090
資本開支**	3,482,641	210,747	833,716	—	101,844	—	4,628,948

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

財務報表

附註

2020年12月31日

4. 營運分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	—	28,389,277
分部間銷售	14,626	42,607	4,543	—	56,308	(118,084)	—
總計	21,624,114	3,770,595	3,042,313	—	70,339	(118,084)	28,389,277
分部業績*	1,924,842	574,391	326,907	—	40,396	(44,249)	2,822,287
其他收入	248,558	33,200	29,251	—	3,927	—	314,936
其他收益	351,562	816	1,722,272	7,274	1,211	—	2,083,135
利息收入	104,707	27,001	42,541	—	473	(2,824)	171,898
財務成本	(123,731)	(21,456)	(27,654)	—	(4,512)	51,480	(125,873)
其他開支	(100,260)	(84,192)	(92,666)	—	(262,358)	—	(539,476)
應佔損益：							
合營企業	(64,300)	153	—	—	(452)	—	(64,599)
聯營企業	78,439	8,961	(49,487)	1,626,266	(168,166)	—	1,496,013
未分配其他收入、利息收入及 其他收益							(149,632)
未分配財務成本							(948,817)
未分配開支							(534,119)
稅前利潤	2,419,817	538,874	1,951,164	1,633,540	(389,481)	4,407	4,525,753
稅項	(346,857)	(43,444)	(391,854)	—	(572)	—	(782,727)
未分配稅項							496
本年利潤	2,072,960	495,430	1,559,310	1,633,540	(390,053)	4,407	3,743,522
分部資產	40,121,388	7,385,161	9,636,214	12,841,369	4,177,350	(2,145,292)	72,016,190
包括：							
於合營企業的投資	359,501	12,484	—	—	9,347	—	381,332
於聯營企業的投資	2,142,634	1,050,355	1,615,125	12,841,369	2,842,074	—	20,491,557
未分配資產							4,046,569
資產總額							76,062,759
分部負債	19,421,165	1,516,956	2,149,467	—	291,274	(9,519,402)	13,859,460
未分配負債							23,055,973
負債總額							36,915,433
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,042,979	174,579	284,827	—	18,094	—	1,520,479
於損益表中確認的資產減值 損失，淨額	70,719	79,186	75,181	—	261,995	—	487,081
資本開支**	2,929,610	183,557	1,010,893	—	171,321	—	4,295,381

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

4. 營運分部資料(續)

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國大陸	21,974,958	21,767,461
海外國家及地區	8,188,302	6,621,816
	30,163,260	28,389,277

以上收入數據基於客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國大陸	45,484,849	40,860,894
海外國家及地區	11,163,881	12,322,698
	56,648,730	53,183,592

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延所得稅資產。

有關主要客戶的資料

於截至2020年12月31日止年度及截至2019年12月31日止年度，並無任何單一客戶的銷售收入佔本集團總收入10%或以上。

5. 收入

本集團的收入分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
客戶合同收入	30,127,941	28,349,296
其他來源收入		
總租賃收入	35,319	39,981
	30,163,260	28,389,277

財務報表

附註

2020年12月31日

5. 收入(續)

(i) 收入分解

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部	醫療器械與		醫療服務	醫藥分銷 和零售	其他業務 及營運	合計
	製藥	醫學診斷				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	20,941,989	4,723,613	54,537	—	—	25,720,139
提供服務及其他	730,823	482,439	3,113,049	—	7,940	4,334,251
銷售材料	72,006	1,545	—	—	—	73,551
收入總額	21,744,818	5,207,597	3,167,586	—	7,940	30,127,941
地理資料						
中國內地	15,957,389	2,808,548	3,167,586	—	6,129	21,939,652
海外國家及地區	5,787,429	2,399,049	—	—	1,811	8,188,289
收入總額	21,744,818	5,207,597	3,167,586	—	7,940	30,127,941
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	21,013,995	4,725,158	54,537	—	—	25,793,690
於某一時間點轉讓的服務	592,042	379,626	3,113,049	—	7,940	4,092,657
隨時間轉讓的服務	138,781	102,813	—	—	—	241,594
收入總額	21,744,818	5,207,597	3,167,586	—	7,940	30,127,941

5. 收入(續)

(i) 收入分解(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	醫療器械與		醫療服務	醫藥分銷 和零售	其他業務 及營運	合計
	製藥	醫學診斷				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	21,042,453	3,365,289	60,029	—	—	24,467,771
提供服務及其他	500,375	341,486	2,975,701	—	14,031	3,831,593
銷售材料	31,052	18,880	—	—	—	49,932
收入總額	21,573,880	3,725,655	3,035,730	—	14,031	28,349,296
地理資料						
中國內地	16,684,726	1,996,783	3,035,730	—	10,244	21,727,483
海外國家及地區	4,889,154	1,728,872	—	—	3,787	6,621,813
收入總額	21,573,880	3,725,655	3,035,730	—	14,031	28,349,296
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	21,073,505	3,384,169	60,029	—	—	24,517,703
於某一時間點轉讓的服務	356,304	199,625	2,975,701	—	14,031	3,545,661
隨時間轉讓的服務	144,071	141,861	—	—	—	285,932
收入總額	21,573,880	3,725,655	3,035,730	—	14,031	28,349,296

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
預收賬款	469,086	485,508
維修服務	34,597	45,389
	503,683	530,897

財務報表

附註

2020年12月31日

5. 收入(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任在產品交付時達成。

提供服務

— 履約責任在提供服務的時間點達成。

— 履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
預計結轉收入的金額：		
一年以內	1,020,309	503,683
一年以上	121,712	223,009
	1,142,021	726,692

上文披露的金額並不包括受限制的可變代價。

6. 其他收入

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	25,583	22,728
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資之股息收入	1,554	876
政府補助	391,030	312,524
其他	2,597	528
	420,764	336,656

7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已售存貨的成本		10,546,838	9,009,606
已提供服務的成本		2,884,340	2,533,815
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)(附註10)			
薪金及其他員工成本		5,196,102	4,481,645
退休福利：			
定額供款基金		118,727	272,860
住房福利：			
定額供款基金		187,663	144,163
股份支付開支		55,220	109,066
		5,557,712	5,007,734
研發成本：			
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)		2,682,613	1,965,520
減：政府對研發項目的補貼*		(104,714)	(63,516)
		2,577,899	1,902,004
核數師薪酬		4,700	4,700
物業、廠房及設備折舊	15	1,006,023	926,245
其他無形資產攤銷	18	514,896	436,095
物業、廠房及設備減值撥備		—	4,977
存貨減值撥備		64,399	12,357
金融資產減值撥備	25 & 26	104,836	97,114
商譽減值撥備	17	—	75,000
於聯營企業之投資減值撥備	20	83,855	297,633
使用權資產折舊	16	207,218	158,139
未在租賃負債中計量的租賃開支		28,141	30,010
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的			
公允價值變動及處置淨收益	8	(1,026,745)	(22,168)
匯兌損失／(收益)，淨額		24,790	(40,758)
附屬公司處置(收益)／損失		(8,146)	5,548
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的損失／(收益)		4,399	(7,728)
捐款		40,384	15,037

* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已計入其他收入中。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或有事項。

財務報表

附註

2020年12月31日

8. 其他收益

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	220,275	1,740,697
出售物業、廠房及設備的收益	—	7,728
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動及處置淨收益	1,026,745	22,168
匯兌收益淨額	—	40,758
無法支付的款項	4,669	63,727
出售附屬公司的收益	8,146	—
其他	18,416	21,955
	1,278,251	1,897,033

9. 財務成本

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	867,673	1,068,815
租賃負債利息	29,824	25,451
減：資本化利息(附註15)	(16,545)	(19,576)
利息開支，淨額	880,952	1,074,690

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬

按照上市規則及香港公司條例第383章(1)(a),(b),(c)及(f)的規定，以及公司規章第二部分(董事酬金信息披露)披露的年內董事、監事及最高行政人員的薪酬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
袍金	1,200	1,202
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	12,530	12,964
與表現掛鈎的紅利	19,049	14,016
退休計劃供款	27	196
	31,606	27,176
	32,806	28,378

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
曹惠民先生*	—	146
江憲先生	300	300
黃天佑博士	300	300
韋少琨先生**	—	146
湯谷良先生***	300	155
李玲女士****	300	155
	1,200	1,202

* 曹惠民先生於2019年6月退任本公司獨立非執行董事職務。

** 韋少琨先生於2019年6月退任本公司獨立非執行董事職務。

*** 湯谷良先生於2019年6月當選本公司獨立非執行董事職務。

**** 李玲女士於2019年6月當選本公司獨立非執行董事職務。

年內概無應付獨立非執行董事的其他薪酬(2019年：無)

財務報表 附註

2020年12月31日

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	與表現掛鉤 的紅利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2020年					
執行董事					
陳啟宇先生*	—	4,427	5,098	8	9,533
姚方先生**	—	4,438	6,644	8	11,090
吳以芳先生	—	2,657	6,550	3	9,210
	—	11,522	18,292	19	29,833
吳以芳先生也是本公司最高行政人員。					
非執行董事					
徐曉亮先生	—	—	—	—	—
龔平先生***	—	—	—	—	—
潘東輝先生****	—	—	—	—	—
王燦先生*****	—	—	—	—	—
沐海寧女士*****	—	—	—	—	—
張厚林先生*****	—	—	—	—	—
梁劍峰先生*****	—	—	—	—	—
監事					
任倩女士	—	1,008	757	8	1,773
管一民先生	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—
	—	1,008	757	8	1,773
	—	12,530	19,049	27	31,606
2019年					
執行董事					
陳啟宇先生	—	4,675	6,572	49	11,296
姚方先生	—	4,815	2,909	49	7,773
吳以芳先生	—	2,512	4,032	49	6,593
	—	12,002	13,513	147	25,662
非執行董事					
徐曉亮先生*****	—	—	—	—	—
汪群斌先生*****	—	—	—	—	—
梁劍峰先生	—	—	—	—	—
王燦先生	—	—	—	—	—
沐海寧女士	—	—	—	—	—
張學慶先生*****	—	—	—	—	—
監事					
任倩女士	—	962	503	49	1,514
管一民先生	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—
	—	962	503	49	1,514
	—	12,964	14,016	196	27,176

* 陳啟宇先生於2020年10月退任本公司執行董事職務並改任本公司非執行董事職務。
 ** 姚方先生於2020年10月退任本公司執行董事職務並改任本公司非執行董事職務。
 *** 龔平先生於2020年6月當選本公司非執行董事職務。
 **** 潘東輝先生於2020年6月當選本公司非執行董事職務。
 ***** 王燦先生於2020年1月退任本公司非執行董事職務。
 ***** 沐海寧女士於2020年6月退任本公司非執行董事職務。
 ***** 張厚林先生於2020年10月當選本公司非執行董事職務。
 ***** 梁劍峰先生於2020年1月退任本公司非執行董事職務。
 ***** 徐曉亮先生於2019年6月當選本公司非執行董事職務。
 ***** 汪群斌先生於2019年6月退任本公司非執行董事職務。
 ***** 張學慶先生於2019年6月退任本公司非執行董事職務。

年內，概無訂立董事、監事或最高行政人員據此放棄或同意放棄任何薪酬的任何安排(2019年：無)。

11. 五位最高薪僱員

年內五位最高薪僱員包括三位董事(含最高行政人員)(2019年：三位董事(含最高行政人員))，彼等之薪酬是詳情載於上文附註10。剩餘二位(2019年：二位)並非本公司之董事、監事及最高行政人員的最高薪僱員之年內薪酬詳情如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	5,746	5,668
與表現掛鈎的紅利	12,783	11,571
退休計劃供款	106	210
	18,635	17,449

薪酬介乎下列範圍的非董事、非監事及非最高行政人員最高薪僱員數目如下：

	僱員人數	
	2020年	2019年
港幣8,500,001元至港幣9,000,000元	—	1
港幣10,000,001元至港幣10,500,000元	1	—
港幣10,500,001元至港幣11,000,000元	—	1
港幣12,000,001元至港幣12,500,000元	1	—
	2	2

12. 所得稅

中國內地即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

財務報表

附註

2020年12月31日

12. 所得稅(續)

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備。Sisram Medical Limited(「Sisram」)，一間本集團的以色列附屬公司，按優惠稅率6%計算即期所得稅準備。Gland Pharma Limited(「Gland Pharma」)，一間本集團的印度附屬公司，2018年4月1日至2019年3月31日法定稅率為34.94%，2019年3月31日後法定稅率為25.17%。Breas Medical Holdings AB(「Breas」)，一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率22%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S(「Tridem Pharma」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率33.33%計算即期所得稅。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期	854,479	791,919
遞延(附註22)	(116,614)	(9,688)
本年稅項開支總額	737,865	782,231

對本公司及大部分附屬公司按住所所在地國家/地區適用的法定稅率計算稅前利潤適用的稅項開支與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
稅前利潤	4,677,846	4,525,753
按法定稅率計算的稅項	1,096,167	1,084,431
若干企業的較低稅率	(246,686)	(208,175)
以往年度的即期稅項調整	15,589	8,890
應佔合營企業及聯營企業的利潤	(413,725)	(372,566)
無需納稅收入	(83,411)	(29,558)
不可抵稅開支	40,316	47,462
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(3,975)	(183,707)
動用以往期間的稅項虧損	(141,963)	(31,459)
合資格開支的稅務優惠	(123,401)	(84,330)
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	598,954	551,243
按本集團實際稅率計算之稅項支出	737,865	782,231

13. 股息

現金股息

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.43元(2019年：人民幣0.39元)	1,102,046	999,530

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每10股派發現金紅利人民幣4.30元(稅前)。本年度擬派發末期股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。

以截至2021年3月29日止本公司總股本2,562,898,545股為基數計算，擬派末期股息金額為人民幣1,102,046,000元。

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司普通股股東應佔年內溢利扣除歸屬於股票持有者的淨利潤及年內已發行普通股的加權平均數2,562,898,545股(二零一九年：2,562,898,545股)計算。

稀釋性每股收益(如有)的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤確定。稀釋性每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股(如有)轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期期初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。2020年12月31日，無稀釋性潛在普通股發行在外。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股股東應佔溢利，用於計算基本每股盈利	3,662,813	3,321,618

	股份數目	
	2020年	2019年
股份		
年內已發行普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	2,562,898,545	2,562,898,545

財務報表

附註

2020年12月31日

15. 物業、廠房及設備

截至2020年12月31日止年度

	永久								總計
	業權土地	樓宇	機器設備	醫療設備	辦公室設備	運輸設備	租賃裝修	在建工程	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：									
於2020年1月1日	188,044	5,799,237	5,919,844	691,326	642,369	117,337	284,420	3,149,906	16,792,483
添置	25,295	32,333	387,114	74,404	131,137	13,216	203,555	2,181,787	3,048,841
收購附屬公司(附註38)	—	619	137,667	—	11,914	318	37,210	3,111	190,839
出售	—	(61,012)	(124,280)	(32,518)	(31,087)	(12,020)	(24,123)	(100,878)	(385,918)
處置附屬公司(附註39)	—	(27,101)	(1,394)	(10,069)	(1,652)	(804)	(1,048)	(2,645)	(44,713)
轉撥自在建工程	—	647,792	441,123	8,246	9,367	3,208	—	(1,109,736)	—
匯兌調整	(16,760)	(29,542)	(94,683)	(395)	(6,517)	(576)	—	—	(148,473)
於2020年12月31日	196,579	6,362,326	6,665,391	730,994	755,531	120,679	500,014	4,121,545	19,453,059
累計折舊：									
於2020年1月1日	—	(2,105,341)	(2,990,934)	(440,188)	(333,414)	(72,222)	(123,732)	—	(6,065,831)
年內折舊費(附註7)	—	(246,741)	(522,588)	(80,321)	(82,592)	(11,865)	(61,916)	—	(1,006,023)
收購附屬公司(附註38)	—	(515)	(66,207)	—	(4,166)	(318)	—	—	(71,206)
出售	—	54,177	110,325	27,116	19,868	9,916	8,249	—	229,651
處置附屬公司(附註39)	—	121	125	636	137	94	92	—	1,205
匯兌調整	—	3,102	37,949	228	3,012	418	—	—	44,709
於2020年12月31日	—	(2,295,197)	(3,431,330)	(492,529)	(397,155)	(73,977)	(177,307)	—	(6,867,495)
減值虧損：									
於2020年1月1日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
出售	—	—	1	—	—	—	—	—	1
於2020年12月31日	—	(3,272)	(2,143)	—	(276)	—	—	—	(5,691)
賬面淨值：									
於2020年12月31日	196,579	4,063,857	3,231,918	238,465	358,100	46,702	322,707	4,121,545	12,579,873
於2020年1月1日	188,044	3,690,624	2,926,766	251,138	308,679	45,115	160,688	3,149,906	10,720,960

15. 物業、廠房及設備(續)

	截至2019年12月31日止年度								
	永久 業權土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：									
於2018年12月31日	170,098	4,892,501	5,213,297	584,721	535,709	123,223	171,311	2,039,800	13,730,660
HKFRS16的影響	—	—	(89,088)	—	—	—	—	—	(89,088)
於2019年1月1日	170,098	4,892,501	5,124,209	584,721	535,709	123,223	171,311	2,039,800	13,641,572
添置	—	25,813	315,946	132,827	99,858	8,026	115,907	1,801,119	2,499,496
收購附屬公司	—	771,053	201,939	—	21,948	4,561	1,102	32	1,000,635
出售	—	(16,769)	(142,315)	(39,902)	(20,609)	(22,014)	(2,562)	(99,635)	(343,806)
處置附屬公司	—	—	(55)	(989)	(68)	—	(1,338)	—	(2,450)
轉撥自在建工程	18,079	127,980	421,398	15,024	5,228	3,701	—	(591,410)	—
匯兌調整	(133)	(1,341)	(1,278)	(355)	303	(160)	—	—	(2,964)
於2019年12月31日	188,044	5,799,237	5,919,844	691,326	642,369	117,337	284,420	3,149,906	16,792,483
累計折舊：									
於2018年12月31日	—	(1,176,590)	(2,523,372)	(389,869)	(265,558)	(75,218)	(76,111)	—	(4,506,718)
HKFRS16的影響	—	—	64,872	—	—	—	—	—	64,872
於2019年1月1日	—	(1,176,590)	(2,458,500)	(389,869)	(265,558)	(75,218)	(76,111)	—	(4,441,846)
年內折舊費(附註7)	—	(244,750)	(461,661)	(88,954)	(69,737)	(12,720)	(48,423)	—	(926,245)
收購附屬公司	—	(692,329)	(190,918)	—	(15,533)	(2,515)	(22)	—	(901,317)
出售	—	7,709	119,938	38,654	17,323	18,171	824	—	202,619
處置附屬公司	—	—	48	—	62	—	—	—	110
匯兌調整	—	619	159	(19)	29	60	—	—	848
於2019年12月31日	—	(2,105,341)	(2,990,934)	(440,188)	(333,414)	(72,222)	(123,732)	—	(6,065,831)
減值虧損：									
於2019年1月1日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
計提	—	(4,962)	(15)	—	—	—	—	—	(4,977)
出售	—	4,962	15	—	—	—	—	—	4,977
於2019年12月31日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
賬面淨值：									
於2019年12月31日	188,044	3,690,624	2,926,766	251,138	308,679	45,115	160,688	3,149,906	10,720,960
於2019年1月1日	170,098	3,712,639	2,687,781	194,852	269,875	48,005	95,200	2,039,800	9,218,250

財務報表

附註

2020年12月31日

15. 物業、廠房及設備(續)

本集團在建工程的賬面值包括年內在轉至物業、廠房和設備之前發生的資本化利息約人民幣16,545,000元(2019年：人民幣19,576,000元)(附註9)。

於2020年12月31日，本集團尚未就其賬面淨值合計約人民幣65,537,000元的若干建築物取得房產權證(2019年：人民幣74,010,000元)。董事認為上述事宜不會對本集團於2020年12月31日的財務狀況產生任何重大影響。

於2020年12月31日，本集團若干賬面淨值約人民幣188,426,000元(2019年：人民幣133,710,000元)的物業、廠房和設備已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註31)。

於2020年12月31日，本集團經營性租出固定資產賬面價值如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
廠房及建築物	89,731	129,631
機器設備	279	599
	90,010	130,230

16. 租賃

集團作為承租人

本集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器設備、運輸設備工具簽訂了租賃合同。本集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至20年，機器設備租賃期通常介於5至10年，運輸工具通常租賃期系為3年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	456,853	55,317	12,627	1,929,945	2,454,742
添置	418,690	—	5,610	98,556	522,856
出售	(22,166)	—	—	—	(22,166)
因處置附屬公司出售	—	—	—	(68,129)	(68,129)
計提折舊	(157,338)	(5,184)	(5,189)	(39,507)	(207,218)
匯率變動影響，淨額	(12,950)	—	(733)	—	(13,683)
於2020年12月31日	683,089	50,133	12,315	1,920,865	2,666,402

	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	378,239	24,217	11,412	1,522,752	1,936,620
添置	202,022	46,295	6,037	290,582	544,936
因購買附屬公司添置	—	—	—	134,970	134,970
出售	(4,767)	—	—	—	(4,767)
計提折舊	(119,361)	(15,195)	(5,224)	(18,359)	(158,139)
匯率變動影響，淨額	720	—	402	—	1,122
於2019年12月31日	456,853	55,317	12,627	1,929,945	2,454,742

於2020年12月31日，本集團若干賬面淨值為人民幣528,904,000元的預付土地租賃款項已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註31)。

財務報表

附註

2020年12月31日

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債(計入計息銀行及其他借款)的賬面價值及年內變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於2020年1月1日	553,974	412,221
新租賃	424,300	246,744
年內已確認利息增幅	29,824	25,451
因疫情原因減免租賃 付款	(6,548)	—
終止租賃	(194,632)	(135,361)
匯率變動影響，淨額	(26,079)	—
	(2,464)	4,919
於2020年12月31日	778,375	553,974
分析為：		
流動部分	151,084	143,786
非流動部分	627,291	410,188

於報告日，本集團的租賃負債中包含應付本集團其他關聯方租賃負債人民幣7,076,000元。

租賃負債的到期日分析於財務報表附註32披露。

如財務報表附註2.2所披露，本集團已提早採納《香港財務報告準則第16號》的修訂，並將切實可行的權宜之計應用於年內出租人就某些廠房及設備的租賃而批予的所有合資格租金優惠。

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	29,824	25,451
使用權資產折舊開支	207,218	158,139
與短期租賃有關的開支	27,531	28,499
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2020年12月31日或之前結束的租賃有關的開支		
與低價值資產租賃有關的開支	610	1,511
新冠疫情租賃減免	(6,548)	—
計入損益的金額合計	258,635	213,600

集團作為出租人

本集團根據將部分物業和建築物(附註15)用於經營租出。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣35,319,000元(2019年：人民幣39,981,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於2020年12月31日，本集團與承租人在不可撤銷的經營租賃下於未來期間的未折現租賃付款應收款如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1年以內(含1年)	35,103	28,752
1年至2年(含2年)	27,795	14,069
2年至3年(含3年)	8,544	14,069
3年以上	34	28,646
	71,476	85,536

財務報表

附註

2020年12月31日

17. 商譽

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的成本及賬面淨值	9,013,990	8,853,913
收購附屬公司	—	171,555
商譽減值準備	—	(75,000)
收購對價調整	—	(22,000)
匯兌調整	(336,741)	85,522
於12月31日的賬面淨值	8,677,249	9,013,990
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於12月31日的 成本	9,034,749	9,371,490
累計減值	(357,500)	(357,500)
於12月31日的賬面淨值	8,677,249	9,013,990
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
Gland Pharma商譽*	3,718,750	3,975,961
奧鴻藥業及附屬公司商譽	946,231	946,231
Sisram及附屬公司商譽*	725,457	775,707
恒生醫院商譽	636,933	636,933
蘇州二葉商譽	503,373	503,373
重慶藥友附屬公司商譽	459,967	459,967
禪城醫院及珠海禪誠商譽	329,804	329,804
Breas商譽*	267,644	291,666
瀋陽紅旗商譽	205,952	205,952
大連雅立峰商譽	183,920	183,920
Tridem Pharma商譽 ^o	176,304	171,701
萬邦及附屬公司商譽	143,009	143,009
其他	379,905	389,766
	8,677,249	9,013,990

* Gland Pharma、Sisram及Breas商譽以美元計量。

^o Tridem商譽以歐元計量。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試

商譽減值準備的變動如下：

	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
2020				
減值準備：				
大連雅立峰商譽	202,500	—	—	202,500
禪城醫院及珠海禪誠商譽	15,000	—	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	60,000	—	—	60,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
	357,500	—	—	357,500
2019				
減值準備：				
大連雅立峰商譽	202,500	—	—	202,500
禪城醫院及珠海禪誠商譽	—	15,000	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	—	60,000	—	60,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
	282,500	75,000	—	357,500

各已收購附屬公司產生的現金流量獨立於本集團其他附屬公司產生的現金流量。因此，這些附屬公司各自為獨立的現金產出單元。管理層認為各項收購所產生的協同效應主要使相關被收購附屬公司受益。因此在進行減值測試時，各項收購所產生的商譽分配至相關被收購附屬公司。該等資產組與購買日、以前年度商譽減值測試時所確認的資產組一致。

2020年12月31日

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

計算資產組於2020年12月31日和2019年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

- (1) 假設被評估單位持續經營，並在經營範圍、銷售模式和渠道、管理層等影響到生產和經營的關鍵方面與目前情況無重大變化；
- (2) 假設被評估單位所處的社會經濟環境不產生較大的變化，國家及公司所在地區有關法律、法規、政策法規與現時無重大變化；
- (3) 假設被評估單位經營範圍、經營方式、管理模式等在保持一貫性的基礎上不斷改進、不斷完善，能隨著經濟的發展進行適時的調整與創新；
- (4) 假設利率、匯率、賦稅基準及稅率，在國家規定的正常範圍內無重大變化等。

預算毛利率一是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的調整及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率一係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率一係通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

製藥板塊

製藥板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以5-9年期財務預算為基礎來確定。資產組現金流量預測所用的稅前折現率是15%-20%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

製藥板塊(續)

Gland Pharma商譽

Gland Pharma成立於1978年，總部位於印度海得拉巴，是一家擁有制劑及原料藥研發生產能力的仿製藥注射劑企業。目前主要為全球各大型製藥公司提供注射劑仿製藥品的生產製造服務等。Gland Pharma是印度第一家獲得美國FDA批准的注射劑藥品生產製造企業，具備豐富的法規市場藥品註冊和申報能力，其產品主要銷往美國和歐洲。2020年11月，Gland Pharma在孟買證券交易所及印度國家證券交易所掛牌上市。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Gland Pharma整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Gland Pharma資產組組合賬面價值，本集團認為收購Gland Pharma形成的商譽無需再計提減值準備。

奧鴻藥業及附屬公司商譽

奧鴻藥業及附屬公司專注於圍手術期藥品的製藥企業，現有產品包括奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、邦亨(注射用白眉蛇毒血凝酶)、長托寧(化學藥品1類新藥鹽酸戊乙奎醚注射液)等。在新產品管綫方面，奧鴻藥業及附屬公司一方面加強創新藥的研發、加快在研創新藥的臨床進度，如1.1類創新藥FCN-437c；另一方面通過BD引進產品，如注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液；與此同時，多項高難度仿製藥的研發也在推進中。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將奧鴻藥業及附屬公司整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於奧鴻藥業及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購奧鴻藥業及附屬公司形成的商譽無需再計提減值準備。

蘇州二葉商譽

蘇州二葉是一家生產原料藥、粉針劑(含青黴素類、頭孢類)、凍乾粉針劑和口服制劑的綜合型製藥企業。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將蘇州二葉整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於蘇州二葉資產組組合賬面價值，本集團認為收購蘇州二葉形成的商譽不存在減值。

本集團對上述三個資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2021年3月26日東洲評報字[2021]第0291號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的7個資產組(或組合)可回收價值資產評估報告》的評估結果。

醫療器械與醫學診斷板塊

醫療器械與醫學診斷板塊其他合併形成的商譽均被分配到相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的稅前折現率是15-19%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

醫療器械與醫學診斷板塊(續)

Sisram及附屬公司商譽

Sisram是一家位於以色列的能量源醫療美容設備的生產商，在醫學美容市場佔有率位居前列，同時在設計能力、成本控制、客戶基礎等方面形成了較強競爭優勢。其醫療激光及光學設備主要應用於皮膚科、整形外科、燒傷外科、激光科等多個領域，為醫療美容提供全面解決方案。2019年並購並整合下游分銷商Nova Medical Israel Ltd.實現對以色列市場銷售渠道的整合。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Sisram及附屬公司整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Sisram及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購Sisram及附屬公司形成的商譽不存在減值。

本集團對上述資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算分別參考了上海東洲資產評估有限公司2021年3月22日東洲評報字[2021]第0536號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司以財務報告為目的涉及的Sisram Medical Ltd下屬附屬公司Alma Lasers, Ltd.相關資產組可回收價值資產評估報告》的評估結果。

醫療服務板塊

醫療服務板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是16%-19%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

恒生醫院商譽

深圳恒生醫院是經廣東省衛生和計劃生育委員會批准集醫療、科研、教學、康復和預防保健於一體的大型三級現代化綜合性醫院；主要從事醫療服務，是深圳市社會醫療保險定點醫療機構、深圳市職工工傷保險定點醫院、深圳市兒童醫療保險定點醫院、深圳市120急救醫療中心網絡醫院、深圳市醫院協會第一屆理事單位、深圳市寶安區科普教育基地、中國宮頸癌防治工程定點醫院。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，深圳恒生醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將深圳恒生醫院整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於恒生醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購恒生醫院形成的商譽不存在減值。

本集團對上述資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2021年3月26日東洲評報字[2021]第0291號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的7個資產組(或組合)可回收價值資產評估報告》的評估結果。

18. 其他無形資產

	截至2020年12月31日止年度							
	藥證	專利及 專有技術	辦公軟件	商標	業務網絡	遞延開發 成本	特許 經營權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於2020年1月1日	931,398	3,806,485	178,982	282,228	1,987,984	3,051,928	426,610	10,665,615
添置	9,472	109,375	44,926	78,007	—	1,220,903	18,868	1,481,551
收購附屬公司(附註38)	—	2,557	609	26	—	11,460	233	14,885
開發支出轉入	1,089,449	74,509	—	—	—	(1,271,328)	107,370	—
出售	—	(1,034)	(2,276)	—	—	(182,234)	—	(185,544)
處置附屬公司(附註39)	—	—	(9)	—	—	—	—	(9)
匯兌調整	(317)	(217,827)	(697)	(12,660)	(101,766)	—	—	(333,267)
於2020年12月31日	2,030,002	3,774,065	221,535	347,601	1,886,218	2,830,729	553,081	11,643,231
累計攤銷：								
於2020年1月1日	(43,423)	(854,627)	(118,622)	(2,804)	(519,243)	(1,711)	(3,850)	(1,544,280)
年內攤銷(附註7)	(42,053)	(283,383)	(33,455)	(8,016)	(138,215)	—	(9,774)	(514,896)
收購附屬公司(附註38)	—	(2,418)	(370)	—	—	—	(117)	(2,905)
出售	—	384	1,086	—	—	—	—	1,470
處置附屬公司(附註39)	—	—	1	—	—	—	—	1
匯兌調整	(30)	48,540	216	52	31,431	—	—	80,209
於2020年12月31日	(85,506)	(1,091,504)	(151,144)	(10,768)	(626,027)	(1,711)	(13,741)	(1,980,401)
減值虧損：								
於2020年1月1日和 2020年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
賬面淨值：								
於2020年12月31日	1,880,496	2,661,947	70,391	336,833	1,260,191	2,829,018	538,865	9,577,741
於2020年1月1日	823,975	2,931,244	60,360	279,424	1,468,741	3,050,217	422,285	9,036,246

財務報表 附註

2020年12月31日

18. 其他無形資產(續)

	截至2019年12月31日止年度							
	專利及		辦公軟件	商標	業務網絡	遞延開發 成本	特許 經營權	總計
	藥證	專有技術						
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於2019年1月1日	589,805	3,614,874	142,769	279,923	1,759,141	2,042,482	426,610	8,855,604
添置	—	55,374	31,945	382	—	1,421,828	—	1,509,529
收購附屬公司	11,684	110,100	8,192	—	228,808	29,396	—	388,180
開發支出轉入	329,909	26,950	—	—	—	(356,859)	—	—
出售	—	—	(3,082)	—	—	(84,919)	—	(88,001)
處置附屬公司	—	—	(600)	—	—	—	—	(600)
匯兌調整	—	(813)	(242)	1,923	35	—	—	903
於2019年12月31日	931,398	3,806,485	178,982	282,228	1,987,984	3,051,928	426,610	10,665,615
累計攤銷：								
於2019年1月1日	(20,825)	(591,701)	(76,376)	(2,494)	(404,193)	(1,711)	(3,850)	(1,101,150)
年內攤銷(附註7)	(22,598)	(262,099)	(36,216)	(308)	(114,874)	—	—	(436,095)
收購附屬公司	—	(717)	(8,191)	—	—	—	—	(8,908)
出售	—	—	629	—	—	—	—	629
處置附屬公司	—	—	208	—	—	—	—	208
匯兌調整	—	(110)	1,324	(2)	(176)	—	—	1,036
於2019年12月31日	(43,423)	(854,627)	(118,622)	(2,804)	(519,243)	(1,711)	(3,850)	(1,544,280)
減值虧損：								
於2019年1月1日和 2019年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
賬面淨值：								
於2019年12月31日	823,975	2,931,244	60,360	279,424	1,468,741	3,050,217	422,285	9,036,246
於2019年1月1日	504,980	3,002,559	66,393	277,429	1,354,948	2,040,771	422,285	7,669,365

18. 其他無形資產(續)

於2020年12月31日，本集團如下無形資產使用壽命不確定，明細如下：

資產名稱	資產持有者	賬面淨值 人民幣千元	使用壽命不確定的判斷依據
藥證	奧鴻藥業、大連雅立峰、湖南洞庭、 瀋陽紅旗、蘇州二葉	495,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	奧鴻藥業、大連雅立峰、湖南洞庭、 黃河藥業、蘇州二葉	53,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	CML, Alma*	188,897	延期成本較低可無限延期使用
特許經營權	恆生醫院	421,710	延期成本較低可無限延期使用
非專利技術	復宏漢霖	48,921	延期成本較低可無限延期使用
		1,207,528	

* CML及Alma的商標權以美元計量。

本集團基於上述單項無形資產的可回收金額能否可靠估計的判斷，對上述單項無形資產或者其所屬的資產組進行減值測試。

藥證

藥證的可收回金額按照藥證單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是15%-18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

商標權

商標權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是15%-18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

財務報表

附註

2020年12月31日

18. 其他無形資產(續)

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2020年12月31日和2019年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率 — 是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的調整及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率 — 係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率 — 係通貨膨脹率。

分配至關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

19. 於合營企業之投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
淨資產中所佔份額	243,722	243,438
商譽	137,894	137,894
	381,616	381,332

19. 於合營企業之投資(續)

本集團主要合營企業的詳細數據如下：

公司名稱	註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	百分比			主要業務
			所有者權益	表決權	利潤分佔	
復星凱特生物科技有限公司	中國/中國大陸	美元98,000	50	50	60	藥品研發

上述於合營企業之投資由本公司間接持有。

下表列明了本集團個別非重大合營企業的總體財務信息：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔合營企業年內損失	(133,257)	(64,599)
應佔合營企業其他綜合收益/(損失)	585	(783)
應佔合營企業綜合損失總額	(132,672)	(65,382)
本集團對合營企業投資的總體賬面價值	381,616	381,332

20. 於聯營企業之投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔淨資產	20,566,789	18,842,349
因收購而產生的商譽	1,627,362	1,955,441
	22,194,151	20,797,790
減值準備	(323,185)	(306,233)
	21,870,966	20,491,557

財務報表

附註

2020年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

於聯營企業之投資的減值準備變動如下：

	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
2020年				
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	110,850	83,855	—	194,705
Amerigen Pharmaceuticals Ltd.	81,355	—	—	81,355
EOS Imaging	38,525	—	—	38,525
強龍家具股份有限公司	8,600	—	—	8,600
其他	66,903	—	(66,903)	—
	306,233	83,855	(66,903)	323,185
2019年				
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	—	110,850	—	110,850
Amerigen Pharmaceuticals Ltd.	—	81,355	—	81,355
EOS Imaging	—	38,525	—	38,525
強龍家具股份有限公司	8,600	—	—	8,600
其他	—	66,903	—	66,903
	8,600	297,633	—	306,233

20. 於聯營企業之投資(續)

本集團主要聯營企業的詳細資料如下：

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
國藥產業投資有限公司	中國/中國大陸	人民幣100,000	49	—	藥品製造和銷售
天津藥業集團有限公司	中國/中國大陸	人民幣674,970	25	—	藥品製造及銷售
北京金象復星醫藥股份有限公司	中國/中國大陸	人民幣127,418	50	—	藥品分銷及零售
頤復康藥業集團有限公司	中國/中國大陸	人民幣60,000	—	25	藥品製造及銷售
Nature's Sunshine Products, Inc. (「NSP」) ^o	美國/美國	不適用	14.86	—	營養品製造 及銷售
國藥控股醫療投資管理有限公司	中國/中國大陸	人民幣1,000,000	45	—	投資管理
New Frontier Health Corporation (「NFH」) ^o	開曼群島/中國 大陸	不適用	—	7.16	醫療服務
上海復星高科技集團財務有限公司 (「財務公司」)	中國/中國大陸	人民幣1,500,000	20	—	復星集團成員單 位的存貸款、 財務、融資諮 詢等
淮海醫院管理(徐州)有限公司	中國/中國大陸	人民幣714,290	—	35	投資管理
上海領健信息技術有限公司 ^o	中國/中國大陸	人民幣18,380	—	13.81	健康諮詢服務

^o 由於本集團通過董事會代表及參與決策過程對這些聯營企業具有重大影響，因此本集團對聯營企業的投資是通過會計權益法核算，盡管集團截止2020年12月31日於聯營企業直接或間接的股權佔比都低於20%。

本公司董事認為上表所列的本集團聯營企業對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他聯營企業將導致提供的數據過於冗長。

財務報表 附註

2020年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

國藥產業投資有限公司(「國藥產投」)被視為本集團的重要聯營企業，對本集團應佔聯營企業的損益具有重大影響，並使用權益法進行會計處理。

下表列明了國藥產投的財務信息概要，其針對會計政策上的任意差異進行了調整，並就合併財務報表中的賬面價值進行了調節。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	456,414,611	425,272,726
年內利潤	12,106,511	10,633,828
其他綜合收益/(損失)	16,035	(3,668)
年內綜合收益總額	12,122,546	10,630,160
歸屬於國藥產投之母公司股東的年內利潤	3,631,793	3,310,689
流動資產	266,616,098	229,675,022
非流動資產	44,565,992	40,168,938
流動負債	(203,901,142)	(178,380,630)
非流動負債	(17,012,928)	(14,220,244)
淨資產	90,268,020	77,243,086
歸屬於國藥產投之母公司股東的淨資產	28,819,006	25,466,012
本集團在聯營企業的權益調節：		
本集團所有權比例	49%	49%
本集團應佔聯營企業淨資產	14,121,313	12,478,346
因收購而產生的商譽(減累計減值)	—	—
投資的賬面價值	14,121,313	12,478,346
已收股息	464,961	455,700

20. 於聯營企業之投資(續)

下表列明了本集團個別非重大聯營企業的總體財務信息：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔聯營企業年內虧損	(65,987)	(126,224)
應佔聯營企業其他綜合收益/(損失)	106,178	(44,019)
應佔聯營企業綜合收益/(損失)總額	40,191	(170,243)
本集團對聯營企業投資的總賬面價值	7,749,653	8,013,211

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		
上市股權投資，以公允價值計量		
重慶銀行	1,043	—
Check-cap Limited	—	1,554
	1,043	1,554
非上市股權投資，以公允價值計量		
Maxigen Biotech Inc.	—	51,898
Tyto Care Limited	—	38,246
青島亨達股份有限公司	—	15,000
重慶銀行	—	1,011
	—	106,155
	1,043	107,709

本集團不可撤銷地選擇將上述非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

2020年，本集團出售了在Maxigen Biotech Inc和Tyto Care Limited中的股權。出售日的公允價值為人民幣93,218,000元，在其他綜合收益中確認的累計損失人民幣(78,228,000)元已轉入未分配利潤。截至2020年12月31日止年度，本集團分別從Maxigen Biotech Inc.及其他公司收取股息，分別為人民幣1,554,000元(2019年：人民幣797,000元)和人民幣0元(2019年：人民幣79,000元)。

財務報表 附註

2020年12月31日

22. 遞延所得稅

年內遞延所得稅資產/(負債)的變動如下：

遞延所得稅資產

	可供抵銷 未來應納稅 利潤的虧損 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	折舊及攤銷 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值 調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅資產總值 於2019年1月1日	12,863	—	43,347	294	81,927	15,808	72,044	—	226,283
收購附屬公司中包含的遞延 所得稅資產	—	—	1,932	—	—	—	—	8,798	10,730
年內扣除/(計入)損益的遞延 所得稅	181	1,346	5,575	1,687	1,643	5,955	220	(93)	16,514
遞延所得稅資產總值 於2019年12月31日	13,044	1,346	50,854	1,981	83,570	21,763	72,264	8,705	253,527
遞延所得稅資產總值 於2020年1月1日	13,044	1,346	50,854	1,981	83,570	21,763	72,264	8,705	253,527
收購附屬公司中包含的遞延 所得稅資產(附註38)	—	—	—	—	—	—	—	3,180	3,180
年內(計入)/扣除損益的遞延 所得稅	(5,809)	1,428	24,233	(794)	21,759	11,101	7,444	(1,251)	58,111
遞延所得稅資產總值 於2020年12月31日	7,235	2,774	75,087	1,187	105,329	32,864	79,708	10,634	314,818

22. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	視同處置 聯營企業 人民幣千元	來自以 公允價值計量 且其變動進入 當期損益的 金融資產的 公允價值調整 人民幣千元	指定以 公允價值計量 的股權投資的 公允價值調整 人民幣千元	來自收購附 屬公司的 公允價值 調整 人民幣千元	固定資產 折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅負債總值						
於2019年1月1日	1,165,615	25,572	53	1,587,182	183,085	2,961,507
收購附屬公司中包含的的 遞延所得稅負債	—	—	—	80,657	—	80,657
年內(扣除)/計入損益的 遞延所得稅	(1,095)	—	—	19,955	(12,034)	6,826
年內計入儲備的遞延所得稅 匯率變動	—	—	10	—	—	10
	—	—	—	2,480	—	2,480
遞延所得稅負債總值						
於2019年12月31日	1,164,520	25,572	63	1,690,274	171,051	3,051,480
遞延所得稅負債總值						
於2020年1月1日	1,164,520	25,572	63	1,690,274	171,051	3,051,480
收購附屬公司中包含的的 遞延所得稅負債(附註38)	—	—	—	1,214	—	1,214
年內(扣除)/計入損益的 遞延所得稅	(1,081)	(22,606)	—	(102,693)	67,877	(58,503)
年內計入儲備的遞延所得稅 匯率變動	—	—	3	—	—	3
	—	—	—	(71,316)	—	(71,316)
遞延所得稅負債總值						
於2020年12月31日	1,163,439	2,966	66	1,517,479	238,928	2,922,878

財務報表

附註

2020年12月31日

22. 遞延所得稅(續)

於報告日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2020		2019	
	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元
遞延所得稅資產	69,881	244,937	57,432	196,095
遞延所得稅負債	69,881	2,852,997	57,432	2,994,048

由於下列項目源自多年來一直承受虧損的附屬公司，且認為不大可能會有應納稅利潤可與下列各項相抵銷，因此並未就下列各項確認遞延所得稅資產：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
稅項虧損	6,131,871	4,511,709
可抵扣暫時性差異	1,177,516	1,127,496
	7,309,387	5,639,205

本公司向股東派付股息，並不附帶任何所得稅稅務後果。

23. 其他非流動資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備的預付款項	255,248	344,495
預付收購款項	4,187	17,163
購買預付土地租賃款的保證金	56,500	124,889
購買其他無形資產的預付款項	466,219	512,009
關聯方委貸	188,840	188,840
其他	112,730	86,209
	1,083,724	1,273,605

24. 存貨

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
原材料	1,945,824	1,473,290
在製品	889,563	649,652
製成品	2,313,963	1,771,292
零部件和耗材	84,670	88,555
其他	55,046	38,670
	5,289,066	4,021,459
減：準備金	(126,266)	(80,922)
	5,162,800	3,940,537

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項	4,564,659	4,367,600
應收票據	242,400	240,122
	4,807,059	4,607,722
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	628,881	445,103

如果一個實體的銀行票據管理模式是以收取合同現金流量和出售為目的的，則將其歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

財務報表

附註

2020年12月31日

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	4,494,796	4,302,722
一至兩年	186,530	111,346
兩至三年	42,506	61,584
三年以上	121,554	114,549
	4,845,386	4,590,201
減：應收貿易款項減值準備	(280,727)	(222,601)
	4,564,659	4,367,600

貿易應收款項減值準備的變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初餘額	222,601	157,028
減值準備(淨值)	79,684	86,089
因無法收回而撇銷的款項	(21,558)	(20,516)
於12月31日	280,727	222,601

減值準備增加(2019年：增加)是由於貿易應收款項賬面價值發生了以下重大變化：

- (i) 由於貿易應收款項結算(2019年：減少)，減值準備減少人民幣40,333,000元(2019年：人民幣35,112,000元)；
- (ii) 因逾期超過3個月的貿易應收款項增加，減值準備增加120,017,000元(2019年：因逾期超過3個月的應收貿易款項增加，減值準備增加人民幣121,201,000元)；及
- (iii) 核銷部分應收貿易款項，減少減值準備人民幣21,558,000元(2019年：人民幣20,516,000元)。

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及具理據支持資料。

下文載列利用撥備矩陣得出本集團貿易應收款項面對的信貸風險的資料：

於2020年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	1.70%	3.95%	100.00%	100.00%	100.00%	5.79%
賬面總額(人民幣千元)	3,566,769	1,102,192	44,060	68,021	64,344	4,845,386
逾期信貸虧損(人民幣千元)	60,747	43,555	44,060	68,021	64,344	280,727

於2019年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	0.21%	6.86%	63.71%	100.00%	100.00%	4.85%
賬面總額(人民幣千元)	3,595,997	787,754	125,379	56,613	24,458	4,590,201
逾期信貸虧損(人民幣千元)	7,625	54,027	79,878	56,613	24,458	222,601

已逾期但未減值的應收款項涉及若干在本集團擁有良好記錄的獨立客戶。根據以往經驗，董事認為無須就該類結餘作出減值準備，因為信貸質量並無重大變動，且相關結餘仍被視為可全數收回。本集團並未對該類結餘持有任何抵押品或其他信貸增級。

本集團的貿易應收款項中包含應收本集團聯營企業人民幣742,391,000元(2019年：人民幣792,562,000元)，應收本集團合營企業人民幣3,772,000元(2019年：人民幣982,000元)和應收其他關聯方人民幣1,803,000元(2019年：人民幣3,023,000元)。本集團的應收票據中無應收本集團聯營企業票據(2019年：無)。本集團的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資中包含應收本集團聯營企業人民幣222,003,000元(2019年：人民幣172,720,000)。該等應收聯營企業、合營企業和其他關聯公司的款項為貿易款，不計息，信用條款與給予本集團主要客戶的條款近似。

於2020年12月31日，賬面價值為人民幣4,300,000元(2019年12月31日：人民幣5,300,000元)的應收賬款用於取得銀行借款。

財務報表

附註

2020年12月31日

26. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向供貨商支付的預付款	1,495,176	415,675
保證金	113,141	81,402
其他應收款項	967,741	962,154
	2,576,058	1,459,231
減值	(21,893)	(39,144)
	2,554,165	1,420,087

於各報告日期，有關預付款項、其他應收款項及其他資產(扣除準備金)的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	2,416,295	1,331,500
一至兩年	93,205	81,706
兩至三年	46,818	24,445
三年以上	19,740	21,580
	2,576,058	1,459,231
減：其他應收款項減值準備	(21,893)	(39,144)
	2,554,165	1,420,087

26. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2020年1月1日餘額	39,144	—	—	39,144
2020年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	—	—	—	—
— 轉入第三階段	(405)	—	405	—
本年計提	11,623	—	41,998	53,621
本年轉回	(28,469)	—	—	(28,469)
本年核銷	—	—	(42,403)	(42,403)
	21,893	—	—	21,893

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2019年1月1日餘額	30,381	—	—	30,381
2019年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	—	—	—	—
— 轉入第三階段	(2,262)	—	2,262	—
本年計提	12,082	—	—	12,082
本年轉回	(1,057)	—	—	(1,057)
本年核銷	—	—	(2,262)	(2,262)
	39,144	—	—	39,144

於報告日，本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產中包含應收本集團聯營企業人民幣35,333,000元(2019年：人民幣106,101,000元)，應收本集團合營企業人民幣301,000元(2019年：人民幣22,884,000元)，應收其他關聯方人民幣6,159,000元(2019年：人民幣6,400,000元)。該等對聯營企業和其他關聯方的其他應收款項均不計息，按要求償付。

財務報表

附註

2020年12月31日

27. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市股權投資，按市價	1,916,837	614,082
其他非上市投資，按市價	1,514,028	1,825,724
	3,430,865	2,439,806
流動部分	1,970,096	456,651
非流動部分	1,460,769	1,983,155

於2020年12月31日，上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因在於集團取得上述金融資產的目的主要是為了在近期內出售，或者本集團未選擇將其公允價值變動計入其他綜合收益。

28. 現金及銀行結餘

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
庫存現金	1,918	3,102
無限制銀行存款	6,875,213	7,301,734
於復星財務的存款*	447,750	979,535
於綜合現金流量表所示的現金及現金等價物	7,324,881	8,284,371
擔保應付票據的已抵押銀行結餘	992,703	705,100
原到期日為三個月以上的定期存款	1,644,218	543,797
於綜合財務狀況表列賬的現金及銀行結餘	9,961,802	9,533,268

* 上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務」)是在中國銀行業監督管理委員會註冊的持牌金融機構。復星財務是復星高科技的附屬公司。有關存款的詳情載於財務報表附註44(d)。

於2020年12月31日，本集團以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣4,747,973,000元(2019年：人民幣4,396,056,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但依據中國大陸現行的外匯規定及法規，本集團可通過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

28. 現金及銀行結餘(續)

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率計息。根據本集團是否有即時現金需求，短期定期存款的期限由七日到三個月不等，按各自的短期定期存款利率計息。原到期日為三個月以上的定期存款按固定利率計息，期限為三個月到三年不等。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無違約記錄且信譽良好的銀行。有關復星財務存款賺取的利息詳情載於財務報表附註44(e)。

29. 貿易應付款項及應付票據

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項	2,942,091	2,152,747
應付票據	346,930	244,568
	3,289,021	2,397,315

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於兩個月內清償。

於報告日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	2,881,516	2,105,194
一至兩年	44,525	36,473
兩至三年	8,999	3,082
三年以上	7,051	7,998
	2,942,091	2,152,747

於報告日，本集團的貿易應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣273,991,000元(2019年：人民幣77,419,000元)，無應付合營企業貿易款項(2019年：無)及應付其他關聯方人民幣49,667,000元(2019年：人民幣446,000元)。該等應付聯營企業，合營企業和其他關聯方款項均為貿易款，不計息，其信用條款與該等聯營企業，合營企業和其他關聯方給予其客戶的條款近似。

財務報表

附註

2020年12月31日

30. 其他應付款項及應計款項

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
與購買廠房、物業及設備有關的應付款項		268,082	193,678
已收保證金		512,237	533,890
薪金		916,179	697,397
增值稅		170,286	244,039
其他稅項		69,017	63,002
應計利息開支		198,284	216,562
應付附屬公司非控股股東和本公司股東的股息		62,036	127,956
其他應計開支		2,772,797	2,467,277
收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(i)	27,144	63,933
來自其他單位的貸款	(ii)	393,079	263,939
政府補助的即期部分(附註34)		4,782	7,533
認購的限制性股票金額		61,912	209,528
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權	(iv)	73,503	209,286
其他	(iii)	77,926	87,873
		5,607,264	5,385,893
減：收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項的 非流動部分(附註34)	(i)	(9,700)	(9,700)
		5,597,564	5,376,193

附註：

(i) 於2020年12月31日，該餘額主要包括本集團就收購濟和醫院、易研雲、復星北鈴、廣濟醫院以及鐘吾醫院所應支付的現金對價分別為人民幣7,000,000元、人民幣4,500,000元、人民幣5,527,000元、人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元。於2020年12月31日，收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項之非流動部分主要為將於12個月後支付的廣濟醫院以及鐘吾醫院股權轉讓款人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元。

(ii) 於2020年12月31日，來自其他單位的貸款為人民幣393,079,000元(2019年：人民幣263,939,000元)，不計利息(2019年：不計利息)，並須按的要求償還。

(iii) 其他應付款項為不計利息，並須按的要求償還。

於報告日，本集團的其他應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣1,750,000元(2019年：人民幣3,172,000元)、應付合營企業人民幣9,439,000元(2019年：人民幣6,428,000元)及應付其他關聯方人民幣27,064,000元(2019年：人民幣7,082,000元)。該等其他應付款均不計息，按的要求償付。

(iv) 授予本集團附屬公司Nova的少數股東股份贖回期權為人民幣73,503,000元，代表集團用於收購非控股股東於2020年12月31日之非控股股權的負債。

31. 計息銀行及其他借款

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動部分						
銀行借款—無抵押	0.50–4.57	2021	7,720,173	0.75–5.44	2020	6,288,646
銀行借款—有抵押、保證或質押 (附註(a))	2.69–4.35	2021	189,173	4.00–5.40	2020	60,292
一年內到期的長期借款						
銀行借款—無抵押	0.30–6.20	2021	1,182,891	0.98–4.75	2020	392,985
銀行借款—有抵押或質押(附註(a))	2.77–4.50	2021	106,403	0.98–7.50	2020	71,933
公司債券—無抵押	4.50–5.10	2021	5,290,306	4.50–4.70	2020	1,746,346
			14,488,946			8,560,202
非流動部分						
銀行借款—無抵押	0.30–5.27	2022–2029	6,346,829	1.70–6.20	2021–2026	7,081,083
銀行借款—有抵押或質押(附註(a))	3.98–4.55	2022–2030	799,055	4.90–7.50	2021–2028	211,961
			7,145,884			7,293,044
公司債券—無抵押(附註(b))	4.47–4.50	2022–2023	1,329,801	3.35–5.10	2021–2023	5,283,863
			8,475,685			12,576,907
			22,964,631			21,137,109

財務報表

附註

2020年12月31日

31. 計息銀行及其他借款(續)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
銀行借款和應償還透支：		
一年以內	9,198,640	6,813,856
一至兩年	6,213,132	3,871,902
三至五年	256,387	3,099,747
五年以上	676,365	321,395
	16,344,524	14,106,900
其他借款：		
一年以內	5,290,306	1,746,346
一至兩年	1,329,801	2,988,175
三至五年	—	2,295,688
	6,620,107	7,030,209
	22,964,631	21,137,109

31. 計息銀行及其他借款(續)

外幣貸款

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
美元：		
有抵押或質押	—	22,345
無抵押	6,000,520	7,965,169
	6,000,520	7,987,514
歐元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	1,935,074	722,339
	1,935,074	722,339
瑞典克朗：		
有抵押或質押	22,592	—
無抵押	15,120	—
	37,712	—
新台幣：		
有抵押或質押	7,891	2,675
無抵押	—	6,629
	7,891	9,304

附註：

(a) 本集團部分借款由以下資產提供抵押、保證或質押：

- (i) 由本集團的房屋建築作抵押，於2020年12月31日，被抵押房屋建築的賬面價值為人民幣188,426,000元(2019年12月31日：人民幣75,895,000元)；
- (ii) 於2020年12月31日，本集團無設備用作抵押(2019年12月31日：人民幣29,751,000元)；
- (iii) 由本集團的土地使用權作抵押，於2020年12月31日，被抵押的土地使用權賬面價值為人民幣528,904,000元(2019年12月31日：人民幣303,453,000元)；
- (iv) 於2020年12月31日，本集團無在建工程用作抵押(2019年12月31日：人民幣28,064,000元)。
- (v) 由本集團擁有的應收賬款作質押，於2020年12月31日，被質押的應收賬款賬面價值為人民幣4,300,000元(2019年12月31日：人民幣5,300,000元)。
- (vi) 由本集團擁有的其他應收款作質押，於2020年12月31日，被質押的其他應收款賬面價值為人民幣5,305,000元(2019年12月31日：人民幣2,846,000元)。
- (vii) 於2020年12月31日，由復星國際為本集團提供擔保，取得借款人民幣146,238元。由復星國際有限公司與本公司依據各自對本集團附屬公司Fosun Medical Holdings AB的權益比例提供擔保取得短期銀行借款。

財務報表 附註

2020年12月31日

31. 計息銀行及其他借款(續)

附註：(續)

(b) 2016年3月4日，本集團發行了總面額為人民幣3,000,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.50%，每年年末付息，將於2021年3月4日到期，故於2020年12月31日，將該債券作為流動負債核算。

2017年3月14日，本集團發行了總面額為人民幣1,250,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.50%，每年年末付息，將於2022年3月14日到期。

2018年8月13日，本集團發行了總面額為人民幣1,300,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為5.10%，每年年末付息，將於2023年8月13日到期。由於投資者有權選擇在該債券的第3個計息年度(即2021年)的付息日將其持有的全部或部分債券按面值回售給發行人，故於2020年12月31日，將該債券作為流動負債核算。

2018年11月30日，本集團發行了總面額為人民幣500,000,000元的四年期公司債券，債券票面年利率為4.47%，每年年末付息。本次發行的四年期公司債券將於2022年11月30日到期。

2018年11月30日，本集團發行了總面額為人民幣1,000,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.69%，每年年末付息將於2023年11月30日到期。由於投資者有權選擇在該債券的第3個計息年度(即2021年)的付息日將其持有的全部或部分債券按面值回售給發行人，故於2020年12月31日，將該債券作為流動負債核算。

32. 租賃負債

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動部分 租賃負債	加權平均 4.72	2021	151,084	加權平均 4.72	2020	143,786
非流動部分 租賃負債	加權平均 4.72	2021-2038	627,291	加權平均 4.72	2020-2038	410,188
			778,375			553,974

32. 租賃負債

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
租賃負債：		
一年以內	151,084	143,786
一至兩年	258,164	156,062
三至五年	291,690	196,081
五年以上	77,437	58,045
	778,375	553,974

33. 合同負債

於二零二零年十二月三十一日的合同負債詳情如下：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
維修服務	50,138	56,658
預收款項	1,091,883	670,034
合同負債總額	1,142,021	726,692
流動部分	1,020,309	503,683
非流動部分	121,712	223,009

合同負債包括預收款項及提供維修服務的遞延收益。於2020年12月31日，合同負債的增加主要係預收款項的增加所致。

於報告日，本集團的合同負債中包含源自本集團聯營企業合同負債人民幣24,796,000元（2019年：人民幣16,889,000元）、合營企業合同負債人民幣8,000元（2019年：人民幣226,000元）及其他關聯方合同負債人民幣14,514,000元（2019年：人民幣5,000元）。該等合同負債均不計息，按要求償付。

財務報表

附註

2020年12月31日

34. 遞延收入

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	(i)	486,983	424,878
減：分類為流動部分的政府補助(附註30)		(4,782)	(7,533)
		482,201	417,345

附註：

- (i) 本集團收到的政府補助用作部分研發項目、工業開發基金及增值稅退還的財務津貼。政府補助在有系統地將補助及其擬補助的成本配對的期間確認為收入。這些補貼並無任何尚未滿足的條件或或有事項。

年內政府補助變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	424,878	356,421
增加	127,538	108,430
於年內確認為收入	(65,433)	(39,973)
於12月31日	486,983	424,878

35. 其他長期負債

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
僱員安置費用	(i)	24,997	26,964
有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(ii)	9,700	9,700
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(iii)	—	2,608,958
其他		234,791	214,548
		269,488	2,860,170

附註：

- (i) 僱員安置費用指2008年前本集團若干附屬公司就若干僱員及退休人員的退休福利所引致的負債。
- (ii) 於2020年12月31日有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項主要指將於12個月後支付的廣濟醫院以及鐘吾醫院股權轉讓款人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元(附註30(i))。
- (iii) 附屬公司Gland Pharma上市後，對授予其非控股股東的股份贖回期權終止確認，所對應其他長期負債減少人民幣2,556,085,000元；附屬公司Sisram之附屬公司非控股股東持有的股份贖回期權人民幣52,873,000元將在2021年到期，轉入其他應付款項及應計款項。

36. 已發行股本

	2020		2019	
	股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
股份				
無限售條件股份：				
每股面值人民幣1元的A股	2,010,958	2,010,958	2,010,958	2,010,958
每股面值人民幣1元的H股	551,941	551,941	551,941	551,941
	2,562,899	2,562,899	2,562,899	2,562,899

年內已發行股本變動如下：

	附註	2020		2019	
		股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於1月1日		2,562,899	2,562,899	2,563,061	2,563,061
回購並註銷部分限制性A股股份	(i)	—	—	(162)	(162)
於12月31日		2,562,899	2,562,899	2,562,899	2,562,899

附註：

(i) 本公司於2019年4月29日回購並註銷了162,350股限制性A股股份。

37. 儲備金

本集團的儲備金金額及儲備金的變動於財務報表第153至154頁的綜合權益變動表內列報。

法定盈餘儲備金：

根據中國相關法規及本公司的章程，本公司須將10%的所得稅後利潤（根據中國會計準則確定）轉撥至法定盈餘儲備金，直至儲備金結餘達到其註冊資本的50%。此儲備金的轉撥須在向權益持有人分派股息前進行。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損（如有），並可按權益持有人的現有權益比例轉換為實繳資本／已發行股本，但轉換後餘額不得少於其註冊資本的25%。此儲備金除清算外不可分派。

財務報表 附註

2020年12月31日

38. 業務合併

業務合併而收購附屬公司主要如下：

於2020年3月19日，附屬公司上海復星長征醫學科學有限公司以人民幣10,900,000元自獨立第三方收購上海星耀醫學科技發展有限公司(「星耀醫學」)50%股權，收購完成後本集團持股比例為100%。

於2020年5月9日，附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司以人民幣5,250,000元自獨立第三方收購復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司(「復星艾迪」)51%股權，收購完成後本集團持股比例為100%。

於2020年11月20日，附屬公司重慶藥友製藥有限責任公司以人民幣120,000,000元自獨立第三方收購吉斯美(武漢)製藥有限公司(「吉斯美」)(原名：費森尤斯卡比(武漢)醫藥有限公司)100%股權。

對於上述企業的投資，旨在進一步完善本集團製藥業務產業鏈布局。

本集團選擇按非控股權益在所收購附屬公司的可識別資產淨值中所佔的比例來計量在所收購的全部附屬公司中的非控股權益。

38. 業務合併(續)

於截至2020年度內收購的全部附屬公司的可識別資產及負債的公允價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
物業、廠房和設備	15	119,633
其他無形資產	18	11,980
遞延稅項資產	22	3,180
存貨		34,138
貿易應收款項及應收票據		40,494
預付款項、其他應收款項及其他資產		15,996
現金和現金等價物		16,992
貿易應付款項及應付票據		(12,132)
其他應付款項及應計款項		(72,969)
合同負債		(359)
遞延所得稅負債	22	(1,214)
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		155,739
非控股權益		—
		155,739
超出合併成本計入當期損益部分		(3,645)
		152,094
實際付出現金		130,970
尚未支付的現金對價		5,180
購買日之前持有的被收購公司股權的公允價值		15,944
		152,094

貿易應收款項及應收票據及其他應收款項於收購日的公允價值分別為人民幣40,494,000元及人民幣10,527,000元。

財務報表

附註

2020年12月31日

38. 業務合併(續)

有關附屬公司收購的現金使用分析如下：

	人民幣千元
現金對價	(130,970)
於綜合現金流量表列賬的所購入現金及現金等價物	16,992
	(113,978)
支付2019年12月31日尚未支付的收購現金對價	(39,960)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	(153,938)

自收購以來，所收購的全部附屬公司於截至2020年12月31日年度對本集團的收入貢獻人民幣338,229,000元，對本集團的稅後利潤貢獻人民幣63,700,000元。

若合併於截至2020年度的年初進行，本集團於截至2020年12月31日年度的收入及稅後利潤將分別為人民幣30,191,528,000元及人民幣3,928,274,000元。

39. 處置附屬公司

2020年，本集團以人民幣172,500,000元向第三方轉讓持有的興淮國際60%股權，故本集團不再將其納入合併範圍。

上述處置附屬公司的相關財務信息列示如下：

	附註	2020 人民幣千元
處置的淨資產：		
物業、廠房及設備	15	43,508
使用權資產		68,129
其他無形資產	18	8
存貨		917
預付款項、其他應收款項及其他資產		3,514
現金及現金等價物		158,897
貿易應付款項及應付票據		(490)
其他應付款項及應計款項		(302)
		274,181
非控股權益		(109,827)
出售附屬公司的收益	7	8,146
		172,500
以下列方式支付：		
實際收到現金		172,500

有關附屬公司處置的現金使用分析如下：

	人民幣千元
收到的現金對價	172,500
被出售之現金及現金等價物	(158,897)
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	13,603

財務報表

附註

2020年12月31日

40. 合併現金流量表附註

(a) 籌資活動對負債的影響：

2020

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	其他 非流動負債 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2020年1月1日	21,137,109	553,974	263,939	—	216,562
籌資活動中現金的變動	2,308,286	(194,632)	129,140	—	—
新增租賃	—	424,300	—	—	—
新冠疫情下租金豁免	—	(6,548)	—	—	—
終止租賃	—	(26,079)	—	—	—
支付利息	—	—	—	—	(810,164)
匯率變動的影響	(485,383)	(2,464)	—	—	(57,651)
利息費用	4,619	29,824	—	—	832,992
在建工程利息資本化	—	—	—	—	16,545
於2020年12月31日	22,964,631	778,375	393,079	—	198,284

40. 合併現金流量表附註(續)

(a) 籌資活動對負債的影響：(續)

2019

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	其他 非流動負債 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2018年12月31日	23,203,140	22,569	181,660	29,733	187,344
採納HKFRS16的影響	—	389,652	—	—	—
於2019年1月1日	23,203,140	412,221	181,660	29,733	187,344
籌資活動中現金的變動	(2,337,345)	(135,361)	82,279	(29,733)	—
新增租賃	—	246,744	—	—	—
支付利息	—	—	—	—	(1,007,722)
匯率變動的影響	258,459	4,919	—	—	14,676
利息費用	5,462	25,451	—	—	1,002,688
在建工程利息資本化	—	—	—	—	19,576
新增附屬公司的影響	7,393	—	—	—	—
於2019年12月31日	21,137,109	553,974	263,939	—	216,562

(b) 與租賃活動相關的現金流支付總額

現金流量表中與租賃相關的現金流支付列示如下：

	2020 人民幣千元
經營租賃現金流出	28,141
融資租賃現金流出	194,632
	222,773

財務報表

附註

2020年12月31日

41. 存在重要少數股東權益的附屬公司

存在重要少數股東權益的附屬公司如下：

	2020
少數股東持股比例：	
Gland Pharma	41.64%

	2020 人民幣千元
歸屬於少數股東的損益：	
Gland Pharma	193,058

	2020 人民幣千元
年末累計少數股東權益	
Gland Pharma	2,815,124

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

	Gland Pharma 人民幣千元
2020年	
營業收入	3,025,864
費用合計	(343,075)
淨利潤	719,396
綜合收益總額	719,396
流動資產	4,380,773
非流動資產	3,522,836
流動負債	(502,426)
非流動負債	(640,364)
經營活動產生的現金流入額	594,703
投資活動產生的現金流出額	(1,146,813)
籌資活動產生的現金流入額	1,093,695
現金及現金等價物淨增加額	541,585

42. 股份支付

(a) 附屬公司股份支付

於2018年4月14日，附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，本集團附屬公司復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2020年度，本集團確認相關的費用和投入人民幣46,050,000元。

於2019年6月27日，附屬公司Gland Pharma向激勵對象授予154,650股限制性股份，授予價每股折合人民幣540元。2020年度，本集團確認相關的費用折合人民幣19,490,000元。

43. 承諾

本集團於2020年12月31日的資本承諾如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已簽約但未撥備		
廠房及機器	2,672,447	2,191,767
於附屬公司及聯營企業的投資	807,635	929,930
於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資	342,798	273,236
已授權但未簽署		
廠房及機器	4,003,225	4,285,335
	7,826,105	7,680,268

財務報表

附註

2020年12月31日

44. 關聯方交易

除其他部分詳述的交易外，年度內本集團與關聯方有以下交易：

(a) 銷售產品及提供服務

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註4、7及9)	2,980,593	3,134,238
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註1、7及11)	457,304	448,804
直觀復星(香港)有限公司(附註1及7)	177,954	217,368
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	153,284	66,288
復星國際及其附屬公司(附註6、7、11及12)	117,801	608
上海復星公益基金會(附註3及7)	85,459	—
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	11,992	8,111
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註1及7)	9,292	—
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註3及7)	7,036	46,203
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註3及7)	6,229	—
復星凱特生物技術有限公司(附註2及7)	4,617	3,573
KOLLER FORMENBAU GMBH(附註3及7)	3,595	—
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(附註1、7及11)	3,407	—
上海迪艾醫療器械有限公司(附註1及7)	3,246	5,102
頸復康藥業集團有限公司(附註1及7)	3,008	3,104
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(附註1、7及11)	2,202	—
New Frontier Health Corporation及其附屬公司(附註1及7)	2,083	4,042
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註7及18)	1,612	17,696
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	1,575	1,677
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3及7)	56	—
上海杏脈信息技術有限公司(附註1、7及11)	38	118
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及7)	35	36
上海復星外灘置業有限公司(附註3及7)	24	—
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1及7)	8	—
復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司 (原名：希米科(蘇州)醫藥科技有限公司)(附註7及19)	—	134
Integrated Endoscopy, Inc.(附註1及7)	—	29
上海親苗科技有限公司(附註1、7及11)	—	27
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1及7)	—	4
	4,032,450	3,957,162

44. 關聯方交易(續)

(b) 購買產品及接受服務

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註4、7及9)	304,213	263,224
復星國際及其附屬公司(附註6、7、11及13)	241,806	1,520
Gland Chemicals Pvt Ltd (附註3及7)	124,864	101,389
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註1、7及11)	28,323	5,602
Saladax Biomedical, Inc. (附註1及7)	7,465	7,520
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1及7)	2,281	2,710
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註1及7)	2,243	6,254
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註7及18)	907	4,231
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註3及7)	510	6,591
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3及7)	229	752
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	58	109
復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司 (原名:希米科(蘇州)醫藥科技有限公司)(附註7及19)	—	3,237
德邦證券股份有限公司(附註3及7)	—	1,620
	712,899	404,759

財務報表

附註

2020年12月31日

44. 關聯方交易(續)

(c) 租賃及物業管理服務

作為出租人

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	9,451	12,247
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及14)	5,715	14,638
上海杏脉信息科技有限公司(附註1、8及11)	1,466	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及8)	942	907
New Frontier Health Corporation及其附屬公司(附註1及8)	630	264
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註8及18)	578	1,877
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	539	647
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及8)	290	166
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1及8)	119	—
上海親苗科技有限公司(附註1、8及11)	—	352
	19,730	31,098

作為承租人

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及15)	6,467	5,718
Dhananjaya Properties LLP(附註3及8)	229	230
Sasikala Properties LLP(附註3及8)	84	83
	6,780	6,031

44. 關聯方交易 (續)

(c) 租賃及物業管理服務 (續)

接受物業勞務

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及16)	7,904	7,279

(d) 來自／借予關聯方貸款

於復星財務存放的存款的每日最高結存

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註10及11)	979,619	979,535

本公司與復星財務訂立一份金融服務協議，據此，復星財務將自2020年1月1日起至2022年12月31日止期間為本公司及其附屬公司提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行業監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。復星財務授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。

借予復星凱特貸款

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	188,840	188,840

產業發展向復星凱特生物科技有限公司提供五年期貸款人民幣188,840,000元，利率為同期貸款基準利率上浮10%。

借予Nature's Sunshine (Far East) Limited貸款

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
Nature's Sunshine (Far East) Limited (附註1)	7,898	10,556

Fosun Industrial Co., Limited向Nature's Sunshine (Far East) Limited提供一年期貸款人民幣7,898,000元，年利率為3%。

財務報表

附註

2020年12月31日

44. 關聯方交易(續)

(e) 來自關聯方利息收入

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註10及11)	4,707	2,825
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	9,467	5,716
Nature's Sunshine (Far East) Limited(附註1)	288	303

復星財務的存款利率是參考中國人民銀行發佈的存款基準利率而確定，並就期限及金額相當的存款服務而言，不低於(i)國內商業銀行應支付給本集團的利率；及(ii)復星財務應支付給其他人的利率(以較高者為準)。

(f) 關聯方承諾

作為出租人

於2020年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的不可撤銷經營租賃於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上海杏脈信息科技有限公司(附註1)	24,196	1,546
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	20,153	26,251
復星國際附屬公司(附註6)	12,320	7,704
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1)	479	—
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1)	160	307
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5)	123	993
New Frontier Health Corporation及其附屬公司(附註1)	42	300
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2)	—	470
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註18)	—	29,743
	57,473	67,314

作為承租人

於2020年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的土地及建築物不可撤銷經營租賃及物業管理服務協議於下列期間到期支付的未來最低租金總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星國際附屬公司(附註6)	8,300	886

44. 關聯方交易(續)

(f) 關聯方承諾(續)

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (4) 這些公司為本集團的聯營企業的附屬公司。
- (5) 這些公司為本集團的合營企業的附屬公司。
- (6) 這些公司為本公司的控股公司復星國際之附屬公司。
- (7) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶/供貨商或由無關聯客戶/供貨商所提供的類似商業條款進行。
- (8) 向這些關聯公司收取或支付給這些關聯公司的租賃及物業管理服務費是按提供給第三方客戶的價格確定。
- (9) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營公司國藥產投的主要附屬公司。
- (10) 復星財務為本公司控股公司復星高科技的附屬公司。
- (11) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認，其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。
- (12) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司銷售商品及提供其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、量富征信管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海諮酷信息科技有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海一鏈企業管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、上海復星創業投資管理有限公司、上海復星高科技集團財務有限公司、浙江複逸化妝品有限公司、上海復星工業技術發展有限公司、上海復星旅遊管理有限公司以及Glsmed Trade S.A.等公司。
- (13) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司採購商品及接受其他服務。復星國際及其附屬公司系上海復星高科技(集團)有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海平奧投資管理有限公司、酷怡國際旅行社(上海)有限公司、上海助群信息科技有限公司、上海星益健康管理有限公司、浙江複逸化妝品有限公司、上海一鏈企業管理有限公司以及上海星服企業管理諮詢有限公司。
- (14) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租出辦公樓。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、量富征信管理有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海諮酷信息科技有限公司以及上海復星智健信息科技有限公司。
- (15) 本年度，本集團向復星國際附屬公司租入辦公樓。復星國際附屬公司系上海新施華投資管理有限公司以及創富融資租賃(上海)有限公司。
- (16) 本年度，本集團以市場價接受復星國際附屬公司的物業勞務服務。復星國際附屬公司包括上海高地物業管理有限公司以及北京高地物業管理有限公司。
- (17) 復星國際有限公司為本公司的最終控股公司。
- (18) 上海星耀醫學科技發展有限公司自2020年3月19日起被納入本集團合併範圍。
- (19) 復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司(原名：希米科(蘇州)醫藥科技有限公司)自2020年5月9日起被納入本集團合併範圍。

財務報表

附註

2020年12月31日

44. 關聯方交易(續)

(g) 與關聯方之間的未償還結餘

與關聯方之間的未償還結餘的詳情載於財務報表附註25、26、29及30。

(h) 本集團的主要管理人員的薪酬

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	33,816	34,822
與績效掛鈎的紅利	56,178	42,593
退休計劃供款	282	1,247
股份補償	—	—
	90,276	78,662

有關董事、主管及最高行政人員薪酬的更多詳情載於財務報表附註10。

(i) 捐贈支出

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
復星公益基金	25,783	11,915

本年度，本集團通過上海復星公益基金會向社會公益項目等捐贈財物人民幣25,783,000元(2019年：人民幣11,915,000元)。

45. 或有負債

於報告期末，本集團及本公司沒有或有負債。

46. 資產抵押

有關本集團以其資產作為抵押的計息銀行及其他借款的詳情，載於財務報表附註31。

47. 按種類列示的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面價值列示如下：

2020

金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的		以攤餘成本 計量的 金融資產	合計
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	—	—	1,043	—	1,043
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,430,865	—	—	—	3,430,865
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的債權投資	—	628,881	—	—	628,881
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	4,807,059	4,807,059
計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產	—	—	—	407,517	407,517
其他非流動資產	—	—	—	188,840	188,840
現金及銀行結餘	—	—	—	9,961,802	9,961,802
	3,430,865	628,881	1,043	15,365,218	19,426,007

金融負債	初始確定時 指定為以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債	以攤餘成本 計量的 金融負債	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	—	3,289,021	3,289,021
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	73,503*	4,291,364	4,364,867
計息銀行及其他借款	—	22,964,631	22,964,631
租賃負債	—	778,375	778,375
包含於其他長期負債的金融負債	—	241,773	241,773
	73,503	31,565,164	31,638,667

47. 按種類列示的金融工具(續)

於2020年12月31日，本集團已貼現給銀行的銀行承兌匯票共計人民幣21,246,000元(2019年12月31日：無)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其以及短期借款。貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。

於2020年12月31日，本集團已向其若干供貨商背書若干由中國的銀行承兌的應收票據(「背書票據」)，以結算應支付給這些供貨商賬面價值合計人民幣1,135,487,000元的貿易應付款項(2019年：人民幣1,168,291,000元)。此外，本集團已向若干銀行貼現若干由中國的銀行承兌之應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(「貼現票據」)，以為其賬面價值合計人民幣549,575,000元(2019年：人民幣519,262,000元)的經營現金流量提供資金。背書票據及貼現票據於報告期末起計一至六個月到期。根據中國票據法及與若干銀行的相關貼現安排，若承兌銀行違約，背書票據及貼現票據持有人有權向本集團進行追償(「持續參與」)。董事認為，本集團已轉移背書票據及貼現票據的絕大部分相關風險及回報。因此，本集團已取消確認背書票據及貼現票據的全部賬面價值。本集團於背書票據及貼現票據以及用於回購這些背書票據及貼現票據的未貼現金流量的持續參與承擔的最大損失風險與其賬面價值相等。董事認為，本集團於背書票據及貼現票據的持續參與的公允價值並不重大。

於報告期內，本集團並未確認背書票據及貼現票據轉讓日的任何利得或損失。於本年度或累積期間，本集團並未確認持續參與所產生的任何利得或損失。背書及貼現已於整個報告期內均等作出。

財務報表

附註

2020年12月31日

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	1,043	107,709	1,043	107,709
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	628,881	445,103	628,881	445,103
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產投資	3,430,865	2,439,806	3,430,865	2,439,806
	4,060,789	2,992,618	4,060,789	2,992,618
金融負債：				
計息銀行借款中非流動部分	7,145,884	7,293,044	7,172,117	7,460,377
其他借款	6,620,107	7,030,209	6,673,003	7,124,156
包含於其他長期負債的金融負債	241,773	2,832,723	241,773	2,832,723
	14,007,764	17,155,976	14,086,893	17,417,256

管理層已進行以下評估：現金及銀行結餘、貿易應收款項、貿易應付款項及應付票據及應收票據、計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計款項的金融負債的公允價值與其賬面價值相當，主要由於這些工具於短期內到期。

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直接向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願（而非被強制或於清算出售中）將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2020年12月31日的計息銀行及其他借款非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

本公司發行的無禁售期債券和股權投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市股權投資的公允價值已使用貼現現金流量估值技術，且基於由可觀察市場價格或利率支持的假設估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

截至2020年12月31日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在一年內到期的非流動負債、其他流動負債和其他非流動負債中授予附屬公司少數股東的股份贖回期權人民幣73,503,000元(2019年12月31日：人民幣2,818,244,000元)重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司息稅折舊攤銷前利潤。

財務報表

附註

2020年12月31日

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2020年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註27)	1,215,451	701,386	1,514,028	3,430,865
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	—	1,043	—	1,043
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	628,881	—	628,881
	1,215,451	1,331,310	1,514,028	4,060,789

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註27)	561,348	52,734	1,825,724	2,439,806
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	1,554	52,909	53,246	107,709
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	445,103	—	445,103
	562,902	550,746	1,878,970	2,992,618

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的資產：(續)

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 人民幣千元	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資 人民幣千元
於2020年1月1日	1,825,724	53,246
轉入	249,785	—
轉出	(614,237)	—
本年公允價值變動損失	(83,892)	—
本年計入其他綜合收益的公允價值變動	—	(10,548)
添置	252,439	—
結算	(68,023)	(42,698)
匯率變動	(47,768)	—
於2020年12月31日	1,514,028	—

於2020年度，本集團持有的交易性金融資產因被投資公司上市但仍處於限售期的原因，其公允價值計量從第三層次轉移到第二層次，轉移金額為人民幣614,237,000元(2019年：無)。本集團持有的交易性金融資產因2019年度存在最近一次融資而在第二層次核算，2020年度轉移到第三層次，轉移金額為人民幣249,785,000元(2019年：無)。金融資產和金融負債的公允價值無從第二層次轉移到第一層次的情況(2019年：42,130,000元)。

以公允價值計量的負債：

於2020年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他應付款項及應計款項包括的部分	—	—	73,503	73,503

財務報表

附註

2020年12月31日

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：(續)

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他應付款項及應計款項包括的部分	—	—	209,286	209,286
其他長期負債中包括的部分(附註35)	—	—	2,608,958	2,608,958
	—	—	2,818,244	2,818,244

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	2,818,244	2,913,876
包含在資產負債表中確認為資本公積的損失/(收益)總額	20,630	(45,557)
包含在損益表中確認為其他收益的總額	—	(59,619)
增加	—	52,873
轉出(註)	(2,556,085)	—
處置	(209,286)	(43,329)
於12月31日	73,503	2,818,244

註： 附屬公司Gland Pharma 2020年11月20日上市後，對授予其非控股股東的股份贖回期權終止確認，所對應負債人民幣2,556,085,394.90元轉回至權益。

48. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露的負債

於2020年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層)	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款中非流動部分	—	7,172,117	—	7,172,117
其他借款	5,357,695	1,315,308	—	6,673,003
其他長期負債中包括的部分	—	241,773	—	241,773
	5,357,695	8,729,198	—	14,086,893

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層)	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款中非流動部分	—	7,460,377	—	7,460,377
其他借款	5,288,087	1,836,069	—	7,124,156
其他長期負債中包括的部分	—	223,765	—	223,765
	5,288,087	9,520,211	—	14,808,298

財務報表 附註

2020年12月31日

49. 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他計息貸款、現金及銀行結餘。這些金融工具的主要用途是為本集團的運營融資。本集團有多種因運營而直接產生的其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據和貿易應付款項及應付票據。

本集團金融工具產生的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及股權價格風險。董事會審核並商定每一種風險的管理政策，以下是風險概述。

(a) 利率風險

本集團所面臨的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

本集團的政策混合使用固定與浮動利率債務來管理利息成本。

於2020年12月31日，本集團計息銀行借款總額人民幣11,039,056,000元(2019年12月31日：人民幣12,678,950,000元)，包含人民幣，美元和歐元借款，是以浮動利率計息。

下表記錄了在所有其他變量保持不變時，本集團的稅後利潤因浮息借款以及本集團的股權所受影響而對利率合理可能變動的敏感度。

本集團稅後利潤的增加／(減少)

	基點 上升／(下降)	稅後利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2020年		
人民幣	1	(39,963)
美元	1	(40,357)
歐元	1	(2,473)
人民幣	(1)	39,963
美元	(1)	40,357
歐元	(1)	2,473
2019年		
人民幣	1	(33,820)
美元	1	(58,316)
歐元	1	(2,956)
人民幣	(1)	33,820
美元	(1)	58,316
歐元	(1)	2,956

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(b) 外幣風險

本集團承擔交易貨幣風險。這些風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

下表記錄了在所有報告期末，在其他變量保持不變時，美元、歐元和港幣外匯匯率發生合理、可能的變動時，將對本集團的稅後利潤因貨幣性資產及負債的公允價值變化的敏感性分析。

	外匯匯率 上升/(下降) %	稅後利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2020年		
若人民幣兌美元貶值	5	25,242
若人民幣兌美元升值	(5)	(25,242)
若人民幣兌歐元貶值	5	(71,222)
若人民幣兌歐元升值	(5)	71,222
若人民幣兌港幣貶值	5	20,669
若人民幣兌港幣升值	(5)	(20,669)
2019年		
若人民幣兌美元貶值	5	51,109
若人民幣兌美元升值	(5)	(51,109)
若人民幣兌歐元貶值	5	(18,900)
若人民幣兌歐元升值	(5)	18,900
若人民幣兌港幣貶值	5	40,752
若人民幣兌港幣升值	(5)	(40,752)

財務報表 附註

2020年12月31日

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險

本集團僅與關聯公司及經認可且信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，所有希望採用信貸方式交易的客戶均須通過信用核查程序。另外，應收款項結餘受持續監控，且本集團所面對的壞賬風險並不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘和保證金及其他應收款項，這些資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險等於這些工具的賬面價值。

風險上限及年末階段

下表載列於十二月三十一日根據本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非無需繁重成人或人力成本可取得其他資料，則作別論)的信貸質素及信貸風險上限，以及年末階段分類。呈列金額為金融資產的總賬面金額及金融擔保合約的信貸風險。

於2020年12月31日

	12個月預期 信用損失				合計 人民幣千元
	全期預期信用損失				
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	4,807,059	4,807,059
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的債權投資	628,881	—	—	—	628,881
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產 — 正常**	407,517	—	—	—	407,517
其他非流動資產	188,840	—	—	—	188,840
現金及銀行結餘 — 未逾期	9,961,802	—	—	—	9,961,802
	11,187,040	—	—	4,807,059	15,994,099

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險(續)

於2019年12月31日

	12個月預期 信用損失		全期預期信用損失			合計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元		
	貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	4,607,722	
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的債權投資	445,103	—	—	—	445,103	
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產						
— 正常**	498,978	—	—	—	498,978	
其他非流動資產	188,840	—	—	—	188,840	
現金及銀行結餘						
— 未逾期	9,533,268	—	—	—	9,533,268	
	10,666,189	—	—	4,607,722	15,273,911	

* 就本集團應用減值簡化方法的貿易應收款項及應收票據而言，基於撥備矩陣的信息於財務報表附註25披露。

** 計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期，亦無資料顯示該等金融資產的信貸風險自初始確認以來大幅增加時，其信貸質量被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質量被視為「存疑」。

關於本集團因持有貿易應收款項及應收票據而引致的信用風險的定量信息，於財務報表附註25披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶、地理區域進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門中，因此在本集團內部不存在重大信用風險集中。

財務報表

附註

2020年12月31日

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(d) 流動風險

本集團的目標是利用銀行貸款及其他計息借款維持資金持續性與靈活性間的平衡。根據借款賬面價值，於2020年12月31日，本集團61% (2019年12月31日：39%) 的借款將於一年內到期。

本集團於報告期末根據已簽約但未折現付款的金融負債的到期狀況如下：

	即期 人民幣千元	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
2020年					
計息銀行及其他借款	—	14,836,060	8,096,615	784,511	23,717,186
租賃負債	—	151,084	607,767	82,173	841,024
貿易應付款項及應付票據	—	3,289,021	—	—	3,289,021
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	3,991,782	373,085	—	—	4,364,867
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	241,773	—	241,773
	3,991,782	18,649,250	8,946,155	866,684	32,453,871
2019年					
計息銀行及其他借款	—	9,222,956	12,926,541	363,314	22,512,811
租賃負債	—	143,786	350,455	73,267	567,508
貿易應付款項及應付票據	—	2,397,315	—	—	2,397,315
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	3,568,740	576,236	—	—	4,144,976
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	2,832,723	—	2,832,723
	3,568,740	12,340,293	16,109,719	436,581	32,455,333

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險

股權價格風險指由於股票指數水平及個別證券價值的變動而導致權益證券公允價值下跌的風險。本集團的股權價格風險源自分類為於2020年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註27)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)的個別股權投資。本集團的上市投資在深圳、紐約、香港及納斯達克上市，於報告期末以市場報價或使用估值技術計量。

以下證券交易所的、在最接近資產負債表日的交易日的收盤時的市場股票指數，以及年度/期間內其各自的最高收盤點和最低收盤點如下：

	2020年 12月31日	2020年 最高/最低	2019年 12月31日	2019年 最高/最低
深圳—創業板	2,966	2,966/1,796	1,798	1,802/1,215
深圳—A股指數	2,438	2,442/1,683	1,802	1,865/1,303
美國—納斯達克	12,888	12,899/6,861	8,973	9,022/6,464
美國—紐約交易所	14,525	14,525/8,777	13,913	13,944/11,190
香港—恒生指數	27,231	29,056/21,696	28,190	30,157/25,064

下表闡述了在所有其他變量保持不變且未考慮稅項影響的前提下，以報告期末的賬面價值為基礎，股權投資公允價值變動的敏感度分析。就此分析而言，對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的影響均視分別為對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資重估儲備金的影響。

財務報表

附註

2020年12月31日

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

	股權投資 公允價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
2020				
於下列地方上市的投資：				
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	92,845	9,285	—
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	92,845	(9,285)	—
深圳創業板一以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	10	17,641	1,323	—
深圳創業板一以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	(10)	17,641	(1,323)	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	211,471	15,939	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	211,471	(15,939)	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	1,058,243	105,824	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	1,058,243	(105,824)	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	32,003	3,200	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	32,003	(3,200)	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	504,634	50,463	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	504,634	(50,463)	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	10	1,043	—	89
香港一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	(10)	1,043	—	(89)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		1,916,837		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資合計		1,043		

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

	股權投資 公允價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
2019				
於下列地方上市的投資：				
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	104,697	10,470	—
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	104,697	(10,470)	—
深圳創業板一以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	10	110,939	8,320	—
深圳創業板一以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	(10)	110,939	(8,320)	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	261,502	19,678	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	261,502	(19,678)	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	51,639	5,164	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	51,639	(5,164)	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	10	1,554	—	117
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	(10)	1,554	—	(117)
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	52,735	5,273	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	52,735	(5,273)	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	32,570	3,257	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	32,570	(3,257)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		614,082		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資合計		1,554		

* 不包括留存利潤

財務報表

附註

2020年12月31日

49. 財務風險管理目標和政策(續)

(f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務及為股東帶來最大價值。

本集團根據經濟狀況的變動管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股息、向股東退回資本或發行新股。於截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，本集團管理資本的目標、政策或程序均無任何變動。

本集團以槓桿比率監控資本，槓桿比率按債務淨額除以權益總額加債務淨額計算。債務淨額包括計息銀行及其他借款、租賃負債、其他長期負債，減現金及銀行結餘。權益總額包括歸屬於母公司股東的權益及非控股權益。報告期末的槓桿比率如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
計息銀行及其他借款(附註31)	22,964,631	21,137,109
租賃負債(附註32)	778,375	553,974
減：現金及銀行結餘(附註28)	(9,961,802)	(9,533,268)
債務淨額	13,781,204	12,157,815
權益總額	45,927,396	39,147,326
權益總額及債務淨額	59,708,600	51,305,141
槓桿比率	23%	24%

50. 報告期後事項

(a) 2021年公開發行公司債券(第一期)

根據中國證券監督管理委員會證監許可[2020]701號文批覆，本公司獲准向專業投資者公開發行面值不超過人民幣50億元的公司債券採用分期發行方式。2021年第一期公司債券採取網下面向專業投資者詢價配售的方式發行，發行工作已於2021年2月2日結束，本期債券品種一(即「21復藥01」)的最終發行規模為人民幣16億元，票面利率為3.98%。2021年第一期公司債券的期限為4年，附第2個計息年度末設發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權。

(b) 「16復藥01」公司債券到期

2021年3月4日，本公司「16復藥01」公司債券期滿到期，該債券係本公司於2016年3月4日公開發行，債券規模人民幣30億元，期限為5年，本公司已於2021年3月4日完成本金及最後一期利息的兌付並摘牌。

(c) 2021年限制性股票激勵計劃

2021年3月12日，本公司第八屆董事會三十六次會議審議通過關於《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)》，本公司擬向激勵對象授予限制性A股股票不超過2,407,200股，涉及的標的股票約佔本公司股本總額2,562,898,545股的0.094%。其中：首次授予2,286,800股，約佔本公司股本總額2,562,898,545股的0.089%；預留120,400股，約佔本公司股本總額2,562,898,545股的0.005%，預留部分約佔擬授予限制性股票總額的5%。

(d) 2020年利潤分配預案

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每10股派發現金紅利人民幣4.3元(稅前)。本年度擬派發年末股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。以截至2021年3月29日止本公司總股本2,562,898,545股為基數計算，擬派年末股息金額為人民幣1,102,046,000元。

財務報表

附註

2020年12月31日

51. 公司財務報表

年末公司財務狀況表信息如下：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房和設備	7,006	5,733
其他無形資產	1,376	1,239
於附屬公司的投資	11,269,800	10,865,236
於聯營企業的投資	8,626,331	8,710,187
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益綜合收益的股權投資	—	38,246
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	151,914	137,437
其他非流動資產	6,723,401	5,295,917
非流動資產總值	26,779,828	25,053,995
流動資產		
預付款項、保證金及其他應收款項	7,089,058	7,792,394
現金及銀行結餘	344,611	905,360
流動資產總值	7,433,669	8,697,754
流動負債		
其他應付款項及應計款項	3,702,506	3,053,603
計息銀行及其他借款	8,109,298	4,741,346
流動負債總額	11,811,804	7,794,949
流動淨(負債)/資產	(4,378,135)	902,805
資產總值減流動負債	22,401,693	25,956,800
非流動負債		
計息銀行及其他借款	2,863,351	5,630,603
遞延收入	—	250
遞延所得稅負債	968,947	968,947
非流動負債總額	3,832,298	6,599,800
淨資產	18,569,395	19,357,000
權益		
已發行股本	2,562,899	2,562,899
儲備	16,006,496	16,794,101
權益總額	18,569,395	19,357,000

51. 公司財務報表(續)

註：

本公司庫存股以及儲備匯總如下：

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年12月31日和2019年1月1日	14,030,874	(1,711)	(90,447)	1,247,566	1,582,615	16,768,897
年內綜合收益總額	—	—	620	—	857,249	857,869
利潤轉入儲備金	—	—	—	33,883	(33,883)	—
回購並註銷部分限制性A股股份	(1,548)	1,711	—	—	—	163
收購附屬公司	(14,201)	—	—	—	—	(14,201)
已宣派及派付的2018年期末股息	—	—	—	—	(818,627)	(818,627)
於2019年12月31日	14,015,125	—	(89,827)	1,281,449	1,587,354	16,794,101
於2019年12月31日和2020年1月1日	14,015,125	—	(89,827)	1,281,449	1,587,354	16,794,101
年內綜合收益總額	—	—	16,749	—	196,151	212,900
其他綜合收益轉入留存收益	—	—	85,374	—	(85,374)	—
已宣派及派付的2019年期末股息	—	—	—	—	(1,000,505)	(1,000,505)
於2020年12月31日	14,015,125	—	12,296	1,281,449	697,626	16,006,496

52. 財務報表的批准

董事會已於2021年3月29日批准及授權刊發本財務報表。

釋義

在本年報內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「2020末期股息」	指	截至2020年12月31日止年度每股人民幣0.43元的末期股息
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市及以人民幣買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「Accord」	指	Accord Healthcare Inc.，一間於美國註冊之成立公司
「Alma Lasers」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於以色列註冊成立之公司，為本公司的附屬公司
「安徽濟民醫院」	指	安徽濟民腫瘤醫院，一間在中國成立的民辦非企業單位，為本公司的附屬公司
「錦州奧鴻」	指	錦州奧鴻藥業有限責任公司，為本公司的附屬公司
「公司章程」或「章程」	指	本公司的章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「澳大利亞」	指	澳大利亞聯邦
「董事會」	指	本公司董事會
「孟買證交所」	指	BSE Limited，即孟買證券交易所
「BioNTech」	指	BioNTech SE，一間於德國註冊之公司，於納斯達克上市(股份代號：BNTX)
「上海輸血」	指	上海輸血技術有限公司，為本公司的附屬公司
「凱林製藥」	指	重慶凱林製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》
「禪怡健康」	指	佛山市禪怡健康管理有限公司
「凱茂生物」	指	上海凱茂生物醫藥有限公司，為本公司的附屬公司

「重慶星榮醫美醫院」	指	重慶星榮醫美醫院管理有限公司，為本公司的附屬公司
「希米科(北京)」	指	希米科醫藥技術發展(北京)有限公司
「守則條文」	指	企業管治守則項下條文
「本公司」或「復星醫藥」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司(一間股份有限公司)，乃於中國成立的股份有限公司，其H股及A股份別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「關連人士」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指郭廣昌、汪群斌、復星國際控股、復星控股、復星國際及復星高科技
「重藥控股」	指	重藥控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股票於深圳證券交易所上市交易(股份代號：000950)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會，為負責監督及管理中國全國證券市場的監管機構
「不競爭承諾契約」	指	控股股東向本公司(為本公司及作為其附屬公司不時的受托人)作出的日期為2012年10月13日的不競爭承諾契約
「董事」	指	本公司董事
「洞庭藥業」	指	湖南洞庭藥業股份有限公司，為本公司的附屬公司
「DRG」	指	Diagnosis Related Groups，即疾病診斷相關分組
「EBITDA」	指	息稅折舊及攤薄前盈利
「EHS」	指	環境保護、職業健康和 safety
「禮來」	指	Eli Lilly and Company，一間於美國註冊成立之公司，於紐約證券交易所上市(股份代號：LLY)
「職工持股會」	指	重慶藥友製藥有限責任公司職工持股會

釋義

「易研雲」	指	易研雲(上海)醫療科技有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「蘇州二葉」	指	蘇州二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「復創醫藥」	指	重慶復創醫藥研究有限公司，為本公司的附屬公司
「佛山禪醫」	指	佛山市禪城區中心醫院有限公司，一間經佛山市禪城區人口和衛生藥品監督管理局批准成立的盈利醫療機構，為本公司的附屬公司
「佛山星蓮」	指	佛山市星蓮護理院有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「復星艾迪」	指	復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司(原名：希米科(蘇州)醫藥科技有限公司)，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「復星財務」	指	上海復星高科技集團財務有限公司，為復星高科技的附屬公司
「復星醫療」	指	上海復星醫療(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，本公司控股股東
「復星控股」	指	復星控股有限公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，截至報告期末，由郭廣昌及汪群斌分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星國際」	指	復星國際有限公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東，其股份於香港聯交所上市(股份代號：00656)
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司

「復星長征」	指	上海復星長征醫學科學有限公司，為本公司的附屬公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復星旅遊文化」	指	復星旅遊文化集團，其股份於香港聯交所上市的公司(股份代號：01992)
「復健基金」	指	上海復健股權投資基金管理有限公司，為本公司的附屬公司
「GDP」	指	Gross Domestic Product (即國內生產總值)
「Gland Pharma 股份期權激勵計劃」	指	Gland Pharma 採納的股票期權激勵計劃，其經本公司股東於2019年6月25日召開的股東周年大會及復星國際股東於2019年6月5日召開的股東周年大會批准
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度註冊成立之公司，為本公司的附屬公司，其股份於孟買證交所及印度證交所上市(股份代號：Gland)
「GMP」	指	Good Manufacture Practices (即藥品生產質量管理規範)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)，或如文義另有所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股股東之前期間，則指猶如在相關時間為本公司附屬公司的該等附屬公司
「廣州心耀」	指	廣州心耀投資管理有限公司
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「漢穎生物」	指	上海漢穎生物技術有限公司
「河北復臨」	指	河北萬邦復臨藥業有限公司，為本公司的附屬公司
「合信藥業」	指	四川合信藥業有限責任公司，為本公司的附屬公司

釋義

「HHH」	指	Healthy Harmony Holdings, L.P.
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「港幣」	指	香港法定貨幣港幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「淮安興淮醫院」	指	淮安興淮國際醫院有限公司
「黃河藥業」	指	江蘇黃河藥業股份有限公司，為本公司的附屬公司
「IDL」	指	Imported Drug License (即進口藥品註冊證)
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士的人士或公司
「Intas」	指	Intas Pharmaceuticals Ltd.，一間於印度註冊成立之公司
「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited，一間於香港註冊成立之公司，為本公司的聯營公司
「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司，為本公司的聯營公司
「日本」	指	日本國
「江蘇萬邦」	指	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司
「復星北鈴」	指	復星北鈴(北京)醫療科技有限公司(原名為北京建優成業汽車銷售有限公司)，為本公司的附屬公司
「費卡武漢」	指	吉斯美(武漢)製藥有限公司(原名：費森尤斯卡比(武漢)醫藥有限公司)，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「萊士輸血」	指	蘇州萊士輸血器材有限公司，為本公司的附屬公司
「LIMS」	指	Laboratory Information Management System，即實驗室信息管理系統

「MES」	指	Manufacturing Execution System Association，即生產管理系統
「標準守則」	指	香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「交易商協會」	指	中國銀行間市場交易商協會
「南京復鑫」	指	南京復鑫股權投資管理合夥企業(有限合夥)，截至報告期末，為本公司的附屬企業
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統
「寧波復瀛」	指	寧波復瀛投資有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬企業
「國家藥監局」或「NMPA」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局，為負責監管藥品的中國政府部門
「印度證交所」	指	The National Stock Exchange of India Limited，即印度國家證券交易所
「PCT」	指	專利合作條約
「PQ」	指	Prequalification(即生產預認證)
「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》
「中國企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「中國政府」	指	中國中央政府，包括所有政府分支機構(包括省級、市級及其他地區或地方政府部門)
「中國證券法」	指	《中華人民共和國證券法》
「中國」	指	中華人民共和國，「中國」須據此詮釋。本年報所提述的中國僅在地域方面供參考之用，並不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣
「研發」	指	研究及開發
「紅旗製藥」	指	瀋陽紅旗製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「報告期」	指	自2020年1月1日起至2020年12月31日止十二個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「SCADA」	指	Supervisory Control And Data Acquisition，即數據採集與監視控制系統

釋義

「復星健控」	指	上海復星健康產業控股有限公司，為復星高科技的附屬公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山東二葉」	指	山東二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「上海復星外灘置業／ 證大置業」	指	上海復星外灘置業有限公司(原名為上海證大外灘國際金融服務中心置業有限公司)，為復星國際間接擁有50%的股權
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間H股股份於香港聯交所上市的公司(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上海上市規則」	指	《上海證券交易所股票上市規則》
「上證所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「深圳復星健康」	指	深圳復星健康信息科技有限公司，為本公司的附屬公司
「恒生醫院」	指	深圳恒生醫院，為本公司的附屬公司
「深交所」	指	深圳證券交易所
「新生源」	指	湖北新生源生物工程有限公司，為本公司的附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司，為本公司的聯營公司
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間H股股份於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)
「復銳醫療科技(Sisram Medical)」	指	復銳醫療科技有限公司，即Sisram Medical Ltd，其股份於香港聯交所上市(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「SPAQ-CO Dispersible」	指	阿莫地喹+磺胺多辛乙胺嘧啶分散片

「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「宿遷康復醫院」	指	宿遷市新星康復體檢有限公司，為本公司的附屬公司
「宿遷鐘吾醫院／宿遷市腫瘤醫院」	指	宿遷市鍾吾醫院有限責任公司，為本公司的附屬公司
「蘇州基金」	指	蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)
「蘇州星辰」	指	蘇州星辰創業投資合夥企業(有限合夥)，截至報告期末，為本公司的附屬企業
「天津基金」	指	天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥)
「天津復曜」	指	天津復曜商業管理合夥企業(有限合夥)
「天津星海」	指	天津星海商業管理合夥企業(有限合夥)，截至報告期末，為本公司的附屬企業
「天津星耀」	指	星耀(天津)投資管理合夥企業(有限合夥)，截至報告期末，為本公司的附屬企業
「Tridem Pharma」	指	Tridem Pharma S.A.S.，一間於法國註冊之公司，為本公司的附屬公司
「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「萬邦金橋」	指	徐州萬邦金橋製藥有限公司，為本公司的附屬公司

釋義

「溫州老年病醫院」	指	溫州老年病醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「WHO」	指	World Health Organization (即世界衛生組織)
「書面守則」	指	《董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》
「武漢濟和醫院」	指	武漢濟和醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「星輝安盈」	指	寧波梅山保稅港區星輝安盈投資管理合夥企業(有限合夥)
「星健睿贏」	指	南京星健睿贏股權投資合夥企業(有限合夥)
「星雙健投資」	指	上海星雙健投資管理有限公司
「星耀醫學」	指	上海星耀醫學科技發展有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「有叻信息」	指	上海有叻信息科技有限公司，為本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人
「岳陽廣濟醫院」	指	岳陽廣濟醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「朝暉藥業」	指	上海朝暉藥業有限公司，為本公司的附屬公司
「珠海禪誠醫院」	指	珠海禪誠醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「卓瑞門診」	指	上海卓瑞綜合門診部有限公司，為本公司的附屬公司
「%」	指	百分比
「歐元」	指	歐洲聯盟法定貨幣歐元

於本年報中，在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業，或在中國獲頒授的獎項或證書，如中文名稱與英文譯名不一致，概以中文版為準。

FOSUN PHARMA

复星医药

持續創新 樂享健康

上海復星醫藥(集團)股份有限公司
地址:上海市宜山路1289號(復星科技園A樓)
郵編:200233
電話:(86 21) 3398 7000
傳真:(86 21) 3398 7020
網址:www.fosunpharma.com